



AO JUÍZO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE APUCARANA – ESTADO DO PARANÁ

AUTOS Nº 0008987-37.2021.8.16.0044 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL (“ADMINISTRADORA JUDICIAL”, “ADMINISTRADORA” OU SIMPLEMENTE “AJ”), representada por **Clybas Correa Rocha Neto**, nomeada para a RECUPERAÇÃO JUDICIAL das empresas que compõem o **GRUPO BATERIAS EXTRANGER**, nos autos em epígrafe, vem à presença deste Juízo, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (Prestação de Contas) relativo ao mês de **novembro de 2024** e requer a sua juntada ao processo.

Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Alguns saldos de contas do Balanço Patrimonial (BP) de algumas empresas necessitam de esclarecimentos, dado a natureza contábil de tais contas. Segue tabela com as contas e os saldos controversos:

BALANÇO PATRIMONIAL	Fuzion	Gardênia
ATIVO	-4.799.004,34	-2.228.214,70
CIRCULANTE	-6.580.066,44	-2.500.023,27
Disponibilidades	-10.990.306,39	-2.544.059,79
Caixa	-11.242.597,70	-2.572.513,09

Esses saldos controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de setembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

Além disso, em análise da Demonstração do Resultado do Exercício do Consolidado das Recuperandas, nota-se um aumento de 509,92% nas Despesas Tributárias, considerado elevado.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJTXQ EF45C 7VQNC PRSR3



De acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de setembro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o Relatório de Credores Extraconcursais.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.

Termos em que pede e espera deferimento.

Londrina, 11 de fevereiro de 2025.

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL

ADMINISTRADORA JUDICIAL

REP. CLYBAS CORREA ROCHA NETO

ECONOMISTA CORECON-PR 7758

CONTADOR CRC-PR 074519/O-9





Relatório Mensal de Atividades

Recuperação Judicial | Novembro 2024

RMA Baterias



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ638 6X5QH JT2UX 3FBSU

Juízo: 1ª Vara Cível de Apucarana - PR

Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044

Classe Processual: Recuperação Judicial

Autor: Elebrak Baterias Automotivas Ltda

Fuzion Baterias Automotivas Ltda

Gardênia Transporte e Logística Ltda Me

Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA

Administradora Judicial: CONTÁBIL LTDA. ("ADMINISTRADORA JUDICIAL",
"ADMINISTRADORA" OU SIMPLEMENTE "AJ"),



Índice

04

Introdução

05 Empresas em Recuperação Judicial

06 Composição Societária

07

Calendário Processual

09

Fatos relevantes

13

Síntese

15

Relação de Funcionários

18

Análise das Demonstrações Contábeis

19 Consolidado

23 Elebrak

28 Fuzion

33 Gardênia

38 Rodavi

43

Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros

44 Índice de Liquidez Corrente

46 Índice de Liquidez Seca

48 Índice de Liquidez Imediata

50 Índice de Liquidez Geral

52

Análise dos Índices de Endividamento

54 Índice Participação de Capital de Terceiros

55 Índice Composição do Endividamento

56 Índice Imobilização do Patrimônio Líquido

57

Análise dos Indicadores de Rentabilidade

59 Indicador de Retorno Sobre Investimento

60 Índice Retorno Sobre Patrimônio Líquido

61

Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade

63 Margem Bruta

64 Margem Ebitda

65 Imobilização de Recursos Não Correntes

66

Índices de Insolvência

67 Índice de Insolvência de Kanitz

69 Índice de Insolvência de Altman

70

Esclarecimentos

73

Apêndices

74 Balanço Patrimonial

75 Demonstração do Resultado do Exercício

76 Demonstração do Fluxo de Caixa



Introdução



Empresas em Recuperação Judicial

A Recuperação Judicial abrange as empresas relacionadas a seguir, denominadas doravante como Recuperandas:

CNPJ	RAZÃO SOCIAL	ATIVIDADE PRINCIPAL DA EMPRESA
01.842.382/0001-63	Elebrak Baterias Automotivas Ltda (Elebrak)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.
85.475.028/0001-38	Fuzion Baterias Automotivas Ltda (Fuzion)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
11.409.608/0001-90	Gardênia Transporte e Logística Ltda Me (Gardênia)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
85.075.141/0001-26	Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp (Rodavi)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.

Este Relatório Mensal de Atividades fora elaborado com base nas informações fornecidas pelas Recuperandas, relativas ao mês de **novembro de 2024**, abrangendo o período de 01/11/2024 a 30/11/2024, baseando-se nos seguintes documentos:

- Balanco Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC);
- Livros: Diário e Razão.

Tem como objetivo:

- Apresentar a condição econômica/financeira das empresas como consolidado na posição contábil, ao submeter-se os dados contábeis do período informado acima, ao cálculo de diversos índices, adiante explanados.

- Fornecer informações acerca das atividades das Recuperandas.

Referente ao mês abrangente, a Recuperanda informou que:

- NÃO houve alteração na atividade da empresa;
- NÃO houve alteração na estrutura societária e dos órgãos da empresa; e
- NÃO houve abertura ou fechamento de estabelecimentos.



Composição Societária

EMPRESAS	CAPITAL	SÓCIOS		
ELEBRAK BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 110.000,00	Fuzion 100,00%		
FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 80.000,00	Cleonice Batista 92,50%	José Roberto 7,50%	
GARDÊNIA TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA. ME.	R\$ 150.000,00	José Roberto 100,00%		
RODAVI INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BATERIAS LTDA. EPP.	R\$ 50.000,00	José Roberto 90,00%	João Laurindo 5,00%	Jonas Batista 5,00%

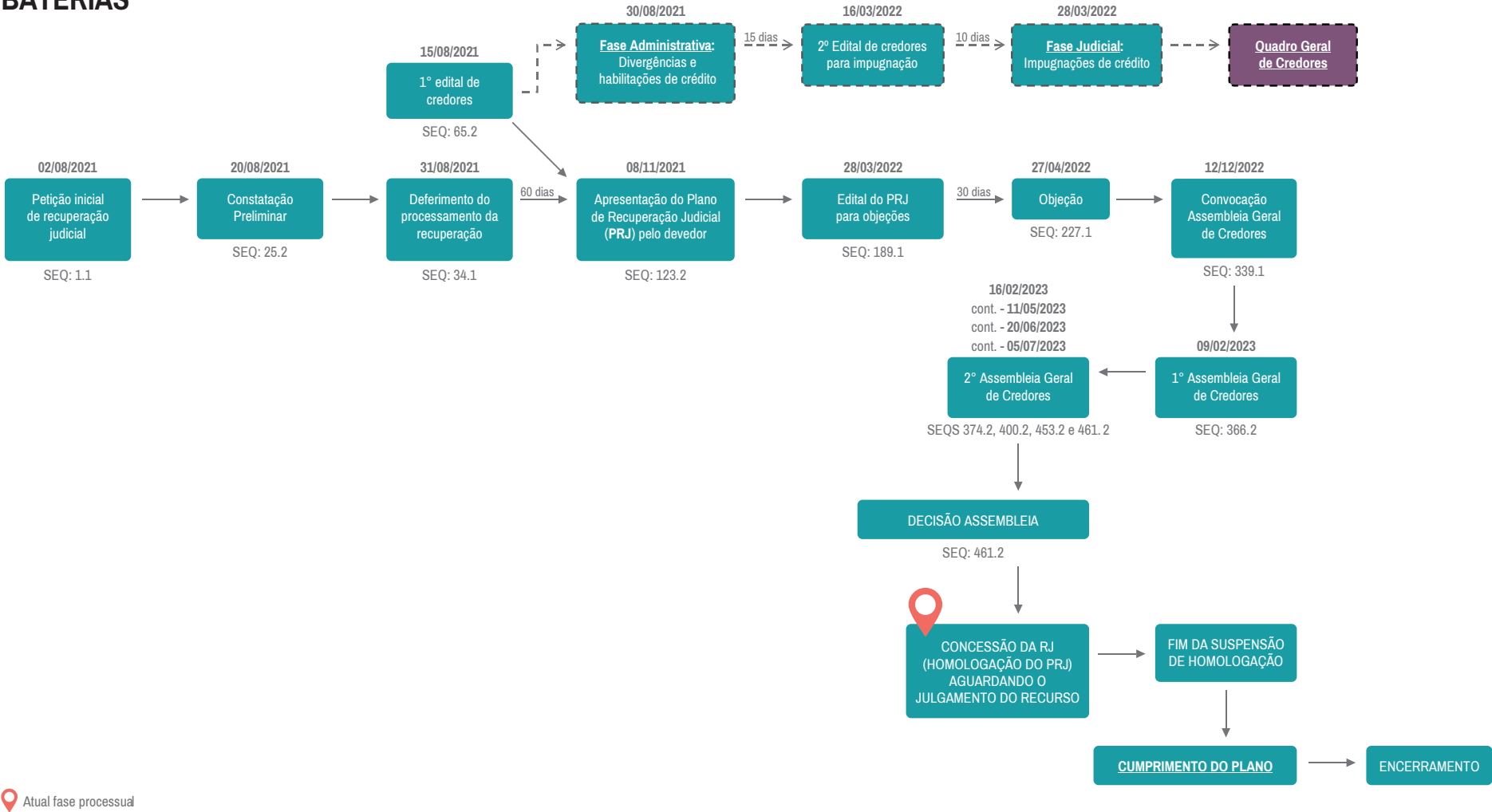
- Cleonice Batista David – CPF: 990.564.889-53
- José Roberto Gonçalves – CPF: 327.522.459-04
- João Laurindo Rodrigues – CPF: 362.927.029-87
- Jonas Batista David – CPF: 439.764.769-00



Calendário Processual



CALENDÁRIO PROCESSUAL
BATERIAS



Atual fase processual



Fatos relevantes



Pretende-se neste tópico, levar ao conhecimento dos Credores os fatos relevantes ocorridos no curso do mês, em especial aqueles que informam os trabalhos, as medidas administrativas/financeiras e comerciais desenvolvidas pelas Recuperandas e pela Administradora Judicial, em relação à Recuperação Judicial no curso do processo:

No dia 04/11/2024, no mov. 600, a Recuperanda requereu o indeferimento do pedido de honorários complementares ao Administrador Judicial no montante de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais).

No dia 29/11/2024, a equipe da Administradora Judicial, realizou Visita Técnica às instalações do parque fabril, lojas de Apucarana e ao parque de fundição e constatou plena atividade de operações, como evidenciado pelas fotos abaixo relacionadas:

• Matriz – Produção:





• Fundição – Marilândia do Sul:



• Filial Fuzion – Av. Minas Gerais:



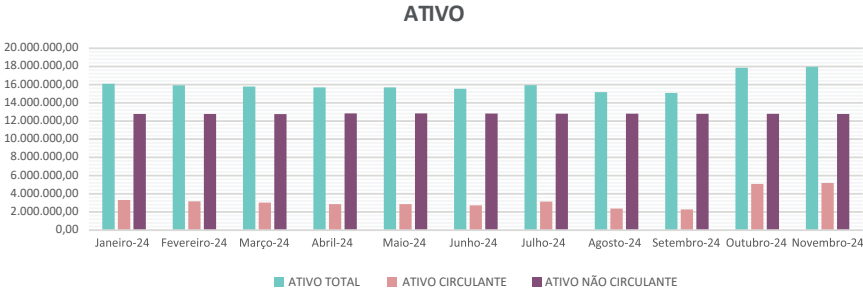
Síntese



Abaixo, apresentamos uma breve síntese do que será abordado ao longo do relatório.

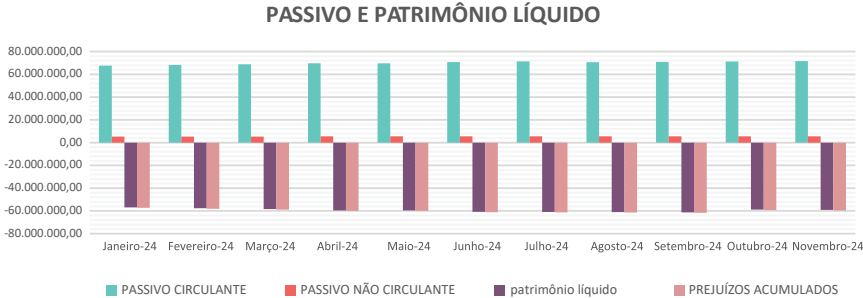
Ativo:

Nos meses de janeiro a setembro, o Ativo Total vinha em queda constante, tendência que mudou nos dois últimos exercícios, chegando a R\$ 17,8 milhões em outubro e R\$ 17,9 milhões em novembro. O Ativo Circulante seguiu tendência similar, com uma alta de 2,28% em relação ao exercício anterior. O Ativo Não Circulante segue em queda, em função das depreciações acumuladas no imobilizado.



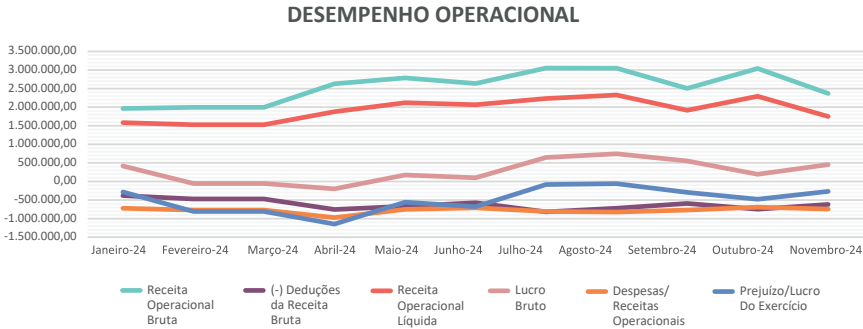
Passivo e Patrimônio Líquido:

Após quedas nos exercícios anteriores, o Passivo Total seguiu uma tendência similar à do Ativo Total, com uma alta de 0,58% em relação ao exercício anterior. O Passivo Circulante também segue em alta, chegando a R\$ 71,6 milhões. O Patrimônio Líquido continua negativo e apresentou uma piora de 0,45% em outubro.



Desempenho operacional:

A Receita Bruta apresentou uma queda de 22,09% em novembro, chegando a R\$ 2,3 milhões. As Deduções da Receita Bruta diminuíram, levando a um aumento na Receita Líquida, que foi de R\$ 1,7 milhões. As Despesas Operacionais aumentaram em 7,37%, chegando a R\$ 740,7 mil. O Resultado do Exercício continua a apresentar prejuízo, mas houve uma melhora de 43,99% em relação ao período anterior.



Relação de Funcionários



Fora solicitada a relação de colaboradores ativos que compõe o quadro funcional das empresas em recuperação, do período que compreende o deferimento da Recuperação Judicial até o mês de **novembro/2024**. Analisando-se o número de colaboradores mensalmente lançados no quadro a seguir, observa-se que houve um pequeno decréscimo nesse número. Ainda que se constate essa pequena oscilação, entende-se que é natural e necessária para representar as mudanças almejadas com a Recuperação Judicial em curso, através da reestruturação das empresas inclusive em seu quadro funcional. Não se verifica da oscilação apontada, que a Recuperação Judicial tenha afetado a função social das empresas, em especial a manutenção de empregos e renda.

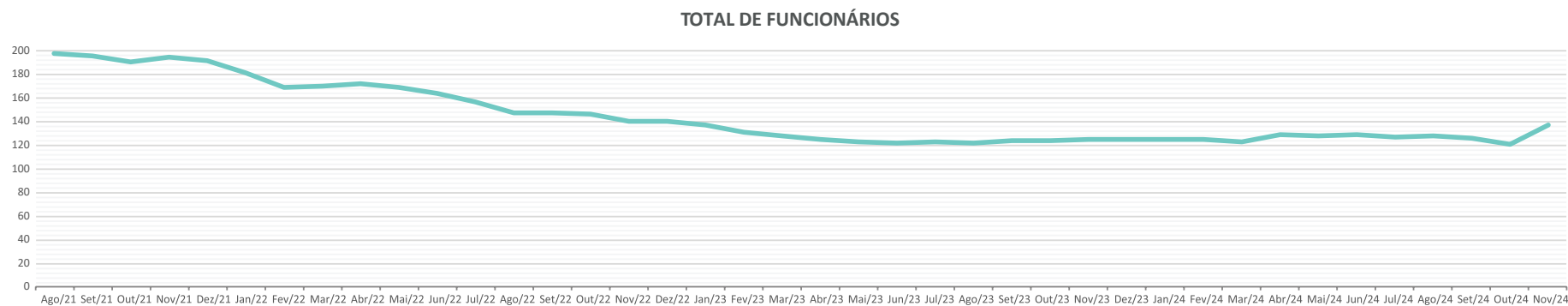
A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **agosto/2021 a novembro/2024** está demonstrada na tabela e no gráfico abaixo:

EMPRESAS	AGO/21	SET/21	OUT/21	NOV/21	DEZ/21	JAN/22	FEV/22	MAR/22	ABR/22	MAI/22	JUN/22	JUL/22	AGO/22	SET/22	OUT/22	NOV/22	DEZ/22	JAN/23	FEV/23	MAR/23
Elebrak	10	10	9	9	9	9	8	8	9	7	4	3	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	148	148	144	148	147	139	129	130	131	132	130	125	121	123	122	120	121	120	114	111
Gardênia	27	26	27	28	26	24	23	24	24	23	23	22	20	19	19	16	15	13	14	14
Rodavi	12	11	10	9	9	9	9	8	8	7	7	7	6	5	5	4	4	4	3	3
TOTAL	197	195	190	194	191	181	169	170	172	169	164	157	148	148	147	141	141	138	132	129

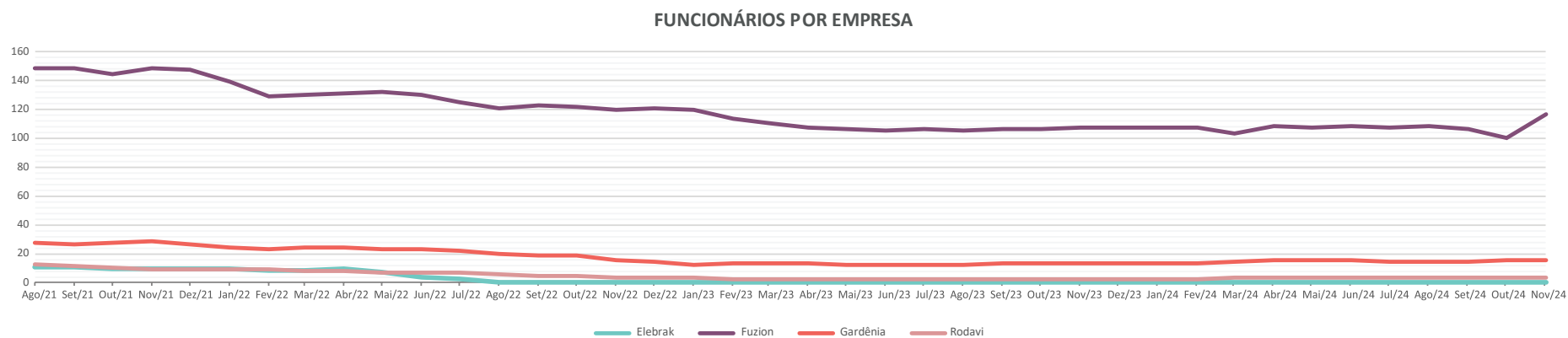
EMPRESAS	ABR/23	MAI/23	JUN/23	JUL/23	AGO/23	SET/23	OUT/23	NOV/23	DEZ/23	JAN/24	FEV/24	MAR/24	ABR/24	MAI/24	JUN/24	JUL/24	AGO/24	SET/24	OUT/24	NOV/24
Elebrak	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	108	107	106	107	106	107	107	108	108	108	108	104	109	108	109	108	109	107	101	117
Gardênia	14	13	13	13	13	14	14	14	14	14	14	15	16	16	16	15	15	15	16	16
Rodavi	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL	126	124	123	124	123	125	125	126	126	126	126	124	130	129	130	128	129	127	122	138



A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de agosto/2021 a **novembro/2024** está demonstrada no gráfico abaixo:



A evolução de colaboradores por empresa referente ao período de agosto/2021 a **novembro/2024** está demonstrada no gráfico abaixo:



Análise das Demonstrações Contábeis



Da análise dos documentos chegaram-se as seguintes constatações:

CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
ATIVO	17.962.499,22	17.858.627,60	0,58	100,00
CIRCULANTE	5.188.465,34	5.072.610,58	2,28	28,88
Disponibilidades	319.530,47	320.524,79	-0,31	1,78
Caixa	1.436,22	2.430,54	-40,91	0,01
Bancos Conta Movimento	9.448,76	9.448,76	0,00	0,05
Aplicações Financeiras	308.645,49	308.645,49	0,00	1,72
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	4.643.394,24	4.523.949,31	2,64	25,85
Adiantamento a Empregados	185.481,31	17.838,88	939,76	1,03
Tributos a Recuperar/Compensar	4.457.912,93	4.506.110,43	-1,07	24,82
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	225.540,63	228.136,48	-1,14	1,26
Encargos Financeiros a Apropriar	225.540,63	228.136,48	-1,14	1,26
Não Circulante	12.774.033,88	12.786.017,02	-0,09	71,12
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	28,95
Investimentos	30.423,36	30.423,36	0,00	0,17
Imobilizado	7.431.521,72	7.443.504,86	-0,16	41,37
Intangível	112.088,80	112.088,80	0,00	0,62
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	17.962.499,22	17.858.627,60	0,58	100,00
Circulante	71.602.815,36	71.231.940,89	0,52	398,62
Empréstimos e Financiamentos	25.445.696,83	25.627.696,83	-0,71	141,66

Fornecedores	3.628.716,29	3.628.716,29	0,00	20,20
Obrigações Tributárias	25.432.508,96	25.084.083,02	1,39	141,59
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	16.513.693,28	16.317.644,75	1,20	91,93
Outras Obrigações	582.200,00	573.800,00	1,46	3,24
Contas a Pagar	582.200,00	573.800,00	1,46	3,24
Não Circulante	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	30,57
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	30,57
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	30,57
Patrimônio Líquido	-59.130.774,16	-58.863.771,31	0,45	-329,19
Capital Social	390.000,00	390.000,00	0,00	2,17
Prejuízos Acumulados	-59.520.774,16	-59.253.771,31	0,45	-331,36

- Caixa de R\$ 1,4 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 40,91%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 9,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,05%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 28,95%.
- Imobilizado de R\$ 7,4 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 41,37%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 25,4 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 141,66%.
- Fornecedores de R\$ 3,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 20,20%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 25,4 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 141,59%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 16,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 91,93%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 59,5 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 0,45%.



DRE

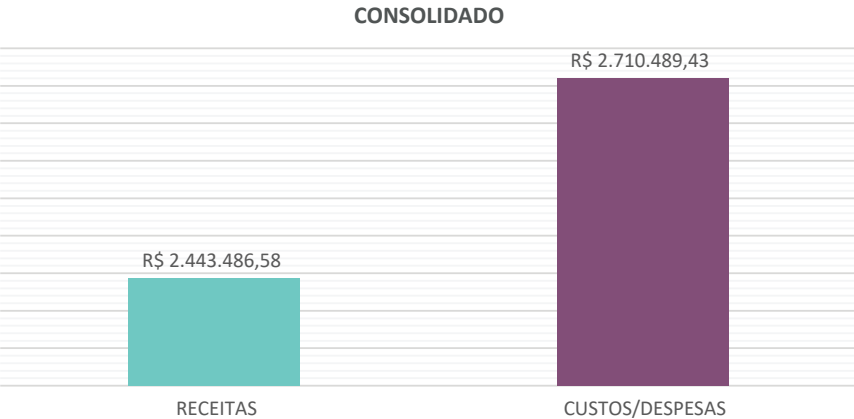
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	2.369.129,43	3.040.824,69	-22,09	135,34
Venda de Produtos	1.056.475,20	1.362.024,12	-22,43	60,35
Serviços de Industrialização	21.642,00	22.992,00	-5,87	1,24
Venda de Mercadorias	851.719,05	1.298.200,15	-34,39	48,65
Serviços de Transportes	43.521,04	48.180,52	-9,67	2,49
Serviços de Transporte com ST	18.355,00	20.240,00	-9,31	1,05
Venda de Produtos sem ST	377.417,14	289.187,90	30,51	21,56
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-618.573,47	-747.357,69	-17,23	-35,34
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	-6.197,30	-100,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	-1.997,00	-19.762,51	-89,90	-0,11
Impostos	-616.576,47	-721.397,88	-14,53	-35,22
Receita Operacional Líquida	1.750.555,96	2.293.467,00	-23,67	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.294.993,91	-2.100.376,37	-38,34	-73,98
Lucro Bruto	455.562,05	193.090,63	135,93	26,02
Despesas/Receitas Operacionais	-740.772,05	-689.894,48	7,37	-42,32
Despesas com Vendas	-35.348,53	-44.117,03	-19,88	-2,02
Despesas com Pessoal	-708.447,87	-706.256,19	0,31	-40,47
Despesas Administrativas	-49.458,54	-68.362,22	-27,65	-2,83
Despesas Tributárias	-385,41	-63,19	509,92	-0,02
Despesas Financeiras	-3.281,70	-2.595,85	26,42	-0,19
Receitas Financeiras	56.150,00	131.500,00	-57,30	3,21
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-285.210,00	-496.803,85	-42,59	-16,29
Resultado Financeiro	18.207,15	20.120,08	-9,51	1,04
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	18.207,15	20.120,08	-9,51	1,04
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-267.002,85	-476.683,77	-43,99	-15,25
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-267.002,85	-476.683,77	-43,99	-15,25

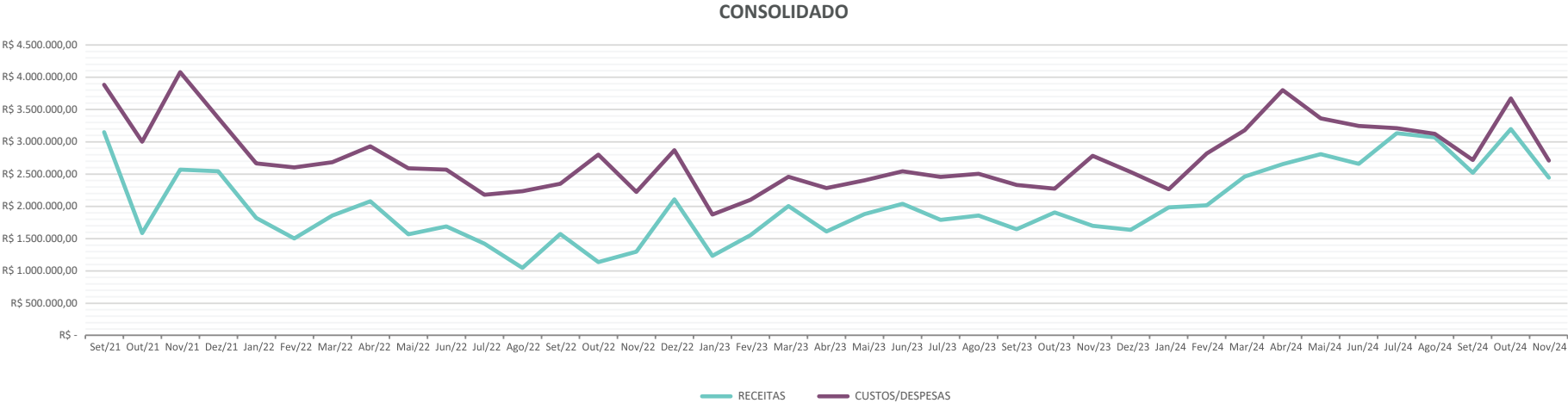
- Receita Operacional Bruta de R\$ 2,3 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 22,09%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 1,2 milhão. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 73,98% e em confronto com o mês de outubro/2024 apresenta uma redução de 38,34%.
- Lucro Bruto de R\$ 455,5 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 135,93%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 740,7 mil, que representa 42,32% da Receita Líquida e em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 7,37%.
- Despesas com Vendas de R\$ 35,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 2,02%, com uma redução, em relação ao mês de outubro/2024, de 19,88%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 708,4 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 40,47%.
- Despesas Administrativas de R\$ 49,4 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 2,83%, com uma redução, em relação ao mês de outubro/2024, de 27,65%.

Apurou-se para o Consolidado das empresas, o **Prejuízo** no valor de R\$ 267 mil Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma **melhora** no resultado de 43,99%.

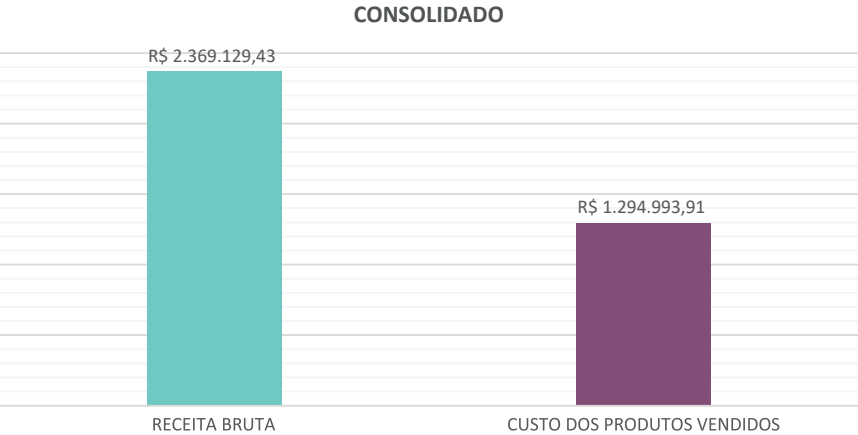
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a novembro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

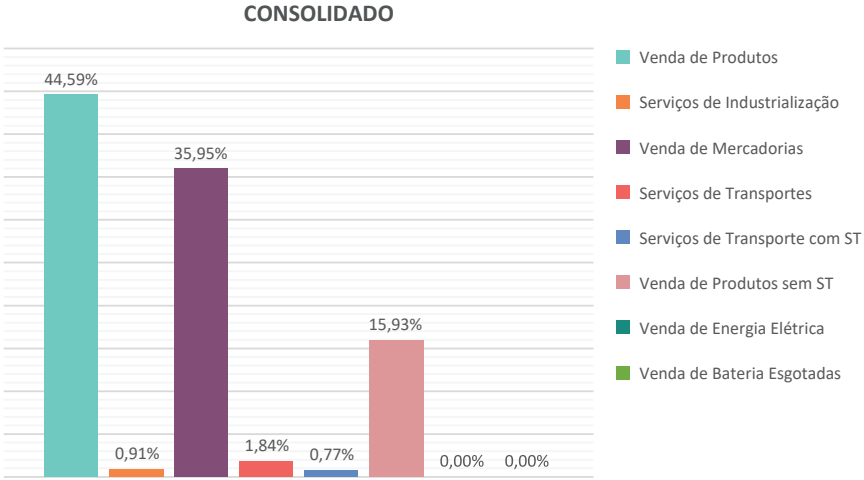


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Consolidado	
Venda de Produtos	R\$ 1.056.475,20
Serviços de Industrialização	R\$ 21.642,00
Venda de Mercadorias	R\$ 851.719,05
Serviços de Transportes	R\$ 43.521,04
Serviços de Transporte com ST	R\$ 18.355,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ 377.417,14
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 2.369.129,43



ELEBRAK

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
ATIVO	7.384.795,61	7.241.079,02	1,98	100,00
Circulante	624.837,82	475.199,01	31,49	8,46
Disponibilidades	319.525,62	170.877,87	86,99	4,33
Caixa	312.410,56	163.762,81	90,77	4,23
Bancos Conta Movimento	2.529,43	2.529,43	0,00	0,03
Aplicações Financeiras	4.585,63	4.585,63	0,00	0,06
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	305.312,20	304.321,14	0,33	4,13
Adiantamento a Empregados	929,49	0,00	0,00	0,01
Tributos a Recuperar/Compensar	304.382,71	304.321,14	0,02	4,12
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	6.759.957,79	6.765.880,01	-0,09	91,54
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	70,41
Investimentos	2.200,00	2.200,00	0,00	0,03
Imobilizados	1.554.754,79	1.560.677,01	-0,38	21,05
Intangível	3.003,00	3.003,00	0,00	0,04
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	7.384.795,61	7.241.079,02	1,98	100,00
Circulante	3.981.432,32	3.959.009,50	0,57	53,91
Empréstimos e Financiamentos	828.741,16	828.741,16	0,00	11,22
Fornecedores	369.172,51	369.172,51	0,00	5,00
Obrigações Tributárias	2.738.301,33	2.716.409,93	0,81	37,08
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	45.217,32	44.685,90	1,19	0,61

Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações a Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimônio Líquido	3.403.363,29	3.282.069,52	3,70	46,09
Capital Social	110.000,00	110.000,00	0,00	1,49
Prejuízos/Lucros Acumulados	3.293.363,29	3.172.069,52	3,82	44,60

- Caixa de R\$ 312,4 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 90,77%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 2,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,03%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 70,41%.
- Imobilizados de R\$ 1,5 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 21,05%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 828,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 11,22%.
- Fornecedores de R\$ 369,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,00%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 2,7 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 37,08%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 45,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 1,19%.
- Lucro Acumulado de R\$ 3,2 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 3,82%.



DRE

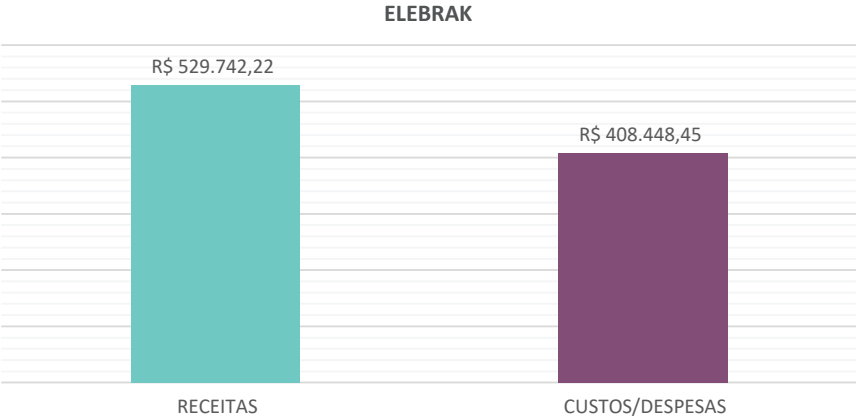
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	529.742,22	622.140,67	-14,85	105,13
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	529.742,22	622.140,67	-14,85	105,13
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-25.860,00	-17.276,05	49,69	-5,13
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	-212,97	-100,00	0,00
Impostos	-25.860,00	-17.063,08	51,56	-5,13
Receita Operacional Líquida	503.882,22	604.864,62	-16,70	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-373.304,25	-864.174,74	-56,80	-74,09
Lucro Bruto	130.577,97	-259.310,12	-150,36	25,91
Despesas/Receitas Operacionais	-9.284,20	-12.490,71	-25,67	-1,84
Despesas com Vendas	-456,52	-3.712,36	-87,70	-0,09
Despesas com Pessoal	-2.778,79	-2.745,04	1,23	-0,55
Despesas Administrativas	-5.931,84	-5.922,22	0,16	-1,18
Despesas Tributárias	-47,53	-47,53	0,00	-0,01
Despesas Financeiras	-69,52	-63,56	9,38	-0,01
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	121.293,77	-271.800,83	-144,63	24,07
Resultado Financeiro	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	121.293,77	-271.800,83	-144,63	24,07
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	121.293,77	-271.800,83	-144,63	24,07

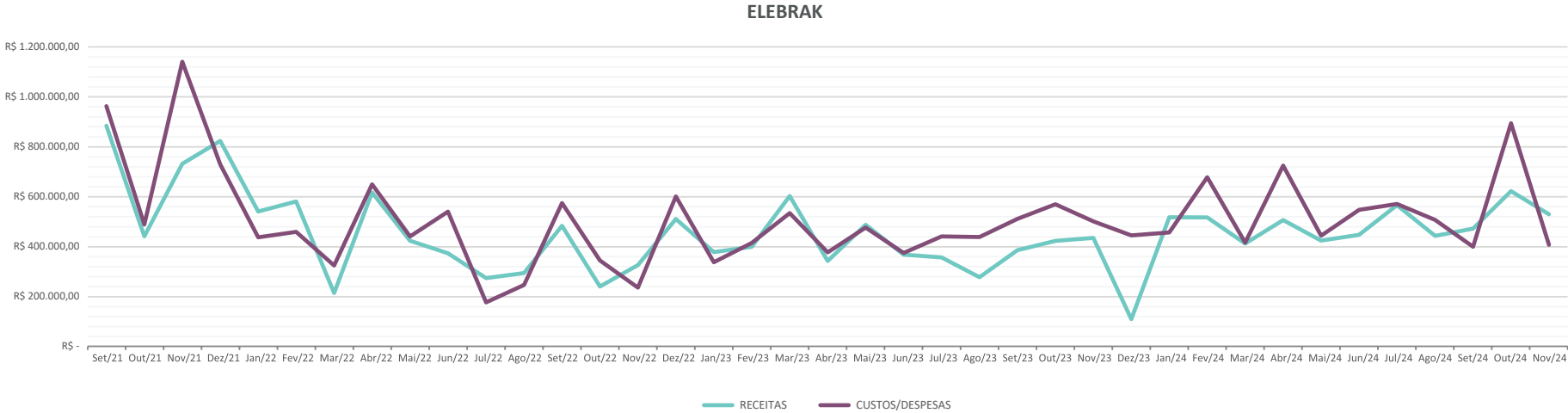
- Receita Operacional Bruta de R\$ 529,7 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 14,85%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 373,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 74,09% e em confronto com o mês de outubro/2024 ocorreu uma redução de 56,80%.
- Lucro Bruto de R\$ 130,5 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 150,36%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 9,2 mil, que representa 1,84% da Receita Líquida e em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 25,67%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 2,7 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 1,23%.
- Despesas Administrativas de R\$ 5,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 1,18% e em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 0,16%.

Apurou-se para a empresa Elebrak, o lucro no valor de R\$ 121,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 144,63%.

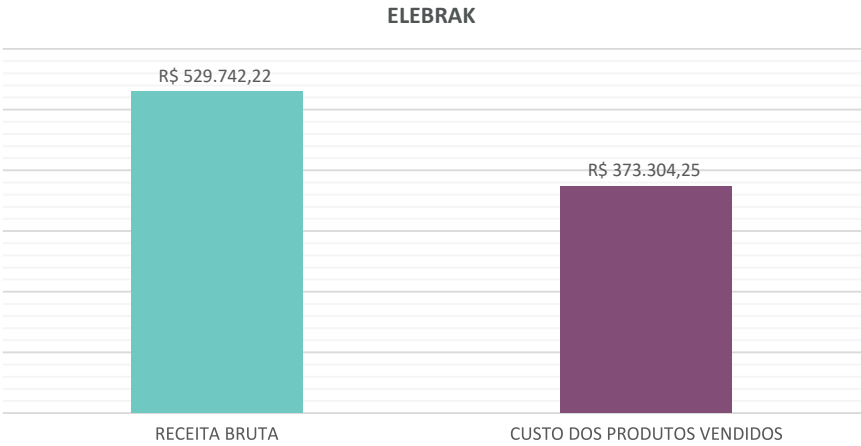
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a novembro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

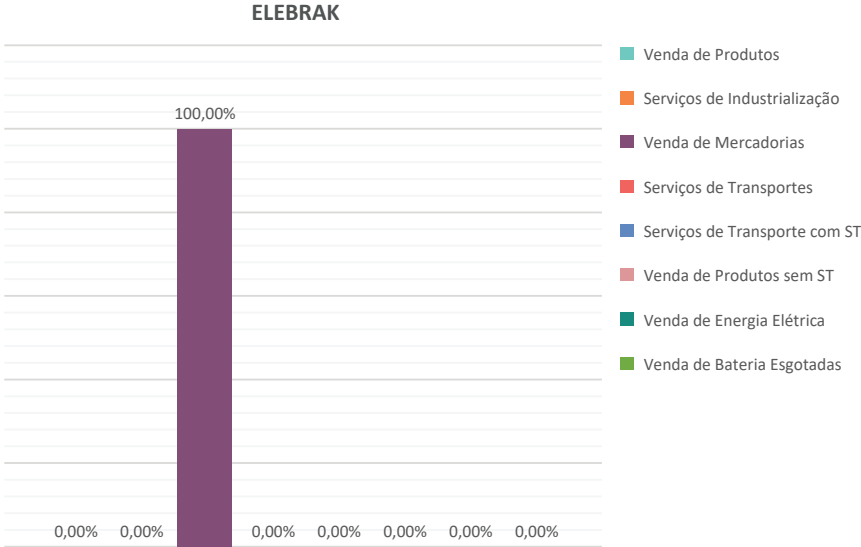


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Elebrak	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 529.742,22
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 529.742,22

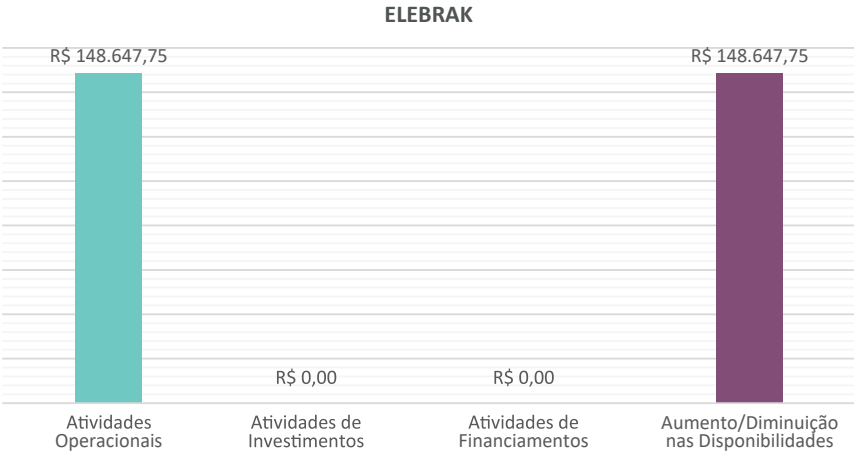


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	529.742,22	621.927,70	-14,82
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-376.740,30	-871.013,74	-56,75
(-) Valores Pagos a Empregados	-2.805,25	-1.785,82	57,08
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	150.196,67	-250.871,86	-159,87
(-) Tributos Pagos	-1.422,25	-1.435,29	-0,91
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	148.774,42	-252.307,15	-158,97
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-126,67	-111,09	14,02
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	148.647,75	-252.418,24	-158,89
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	148.647,75	-252.418,24	-158,89
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	170.877,87	423.296,11	-59,63
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	319.525,62	170.877,87	86,99

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 529,7 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 376,7 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 2,8 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **positivo** no caixa. Valor de R\$ 148,6 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 319,5 mil.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



FUZION

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-4.799.004,34	-4.683.224,47	2,47	100,00
Circulante	-6.580.066,44	-6.467.113,21	1,75	137,11
Disponibilidades	-10.990.306,39	-10.783.767,87	1,92	229,01
Caixa	-11.242.597,70	-11.036.059,18	1,87	234,27
Bancos Conta Movimento	6.908,29	6.908,29	0,00	-0,14
Aplicações Financeiras	245.383,02	245.383,02	0,00	-5,11
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	4.285.336,60	4.189.698,81	2,28	-89,30
Adiantamento a Empregados	160.739,98	17.838,88	801,07	-3,35
Tributos a Recuperar/Compensar	4.124.596,62	4.171.859,93	-1,13	-85,95
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	124.903,35	126.955,85	-1,62	-2,60
Encargos Financeiros a Apropriar	124.903,35	126.955,85	-1,62	-2,60
Não Circulante	1.781.062,10	1.783.888,74	-0,16	-37,11
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	28.223,36	28.223,36	0,00	-0,59
Imobilizado	1.674.411,74	1.677.238,38	-0,17	-34,89
Intangível	78.427,00	78.427,00	0,00	-1,63
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-4.799.004,34	-4.683.224,47	2,47	100,00
Circulante	55.166.641,39	54.868.752,03	0,54	-1.149,54
Empréstimos e Financiamentos	15.214.214,89	15.396.214,89	-1,18	-317,03
Fornecedores	3.104.538,55	3.104.538,55	0,00	-64,69
Obrigações Tributárias	21.605.311,86	21.280.871,38	1,52	-450,20

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	14.660.376,09	14.513.327,21	1,01	-305,49
Outras Obrigações	582.200,00	573.800,00	1,46	-12,13
Contas a Pagar	582.200,00	573.800,00	1,46	-12,13
Não Circulante	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-111,67
Obrigações a Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-111,67
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-111,67
Patrimônio Líquido	-65.324.714,31	-64.911.045,08	0,64	1.361,21
Capital Social	80.000,00	80.000,00	0,00	-1,67
Prejuízos Acumulados	-65.404.714,31	-64.991.045,08	0,64	1.362,88

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 11,2 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma piora de 1,87%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 6,9 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,14%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 245,3 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 5,11%.
- Imobilizado de R\$ 1,6 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 34,89%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 15,2 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 317,03%.
- Fornecedores de R\$ 3,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 64,69%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 21,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 450,20%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 14,6 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma elevação de 1,01%.
- Empréstimos e Financiamento de Longo Prazo de R\$ 5,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 111,67%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 65,4 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024, houve um aumento de 0,64%.



DRE

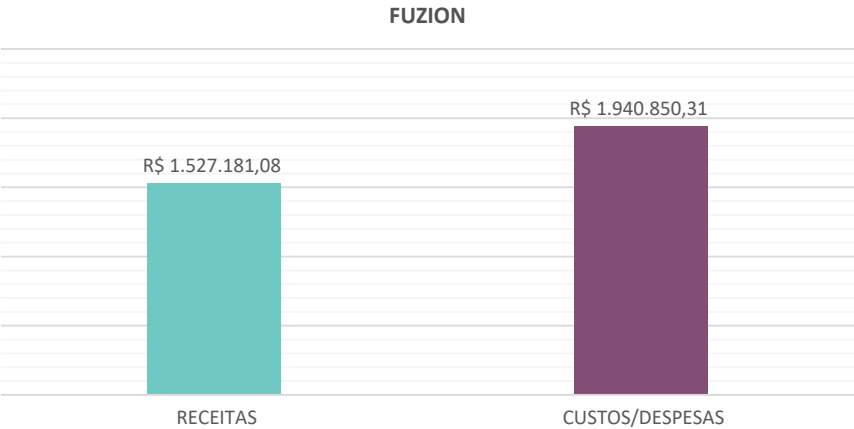
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	1.455.534,34	1.674.204,02	-13,06	166,18
Venda de Produtos	1.056.475,20	1.362.024,12	-22,43	120,62
Serviços de Industrialização	21.642,00	22.992,00	-5,87	2,47
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	377.417,14	289.187,90	30,51	43,09
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-579.646,82	-698.381,18	-17,00	-66,18
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	-6.197,30	-100,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-579.646,82	-692.183,88	-16,26	-66,18
Receita Operacional Líquida	875.887,52	975.822,84	-10,24	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-697.802,19	-893.993,01	-21,95	-79,67
Lucro Bruto	178.085,33	81.829,83	117,63	20,33
Despesas/Receitas Operacionais	-607.251,30	-558.058,93	8,81	-69,33
Despesas com Vendas	-33.842,01	-39.504,67	-14,33	-3,86
Despesas com Pessoal	-595.874,58	-611.792,77	-2,60	-68,03
Despesas Administrativas	-30.829,93	-36.193,33	-14,82	-3,52
Despesas Tributárias	-265,08	-15,66	1592,72	-0,03
Despesas Financeiras	-2.589,70	-2.052,50	26,17	-0,30
Receitas Financeiras	56.150,00	131.500,00	-57,30	6,41
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-429.165,97	-476.229,10	-9,88	-49,00
Resultado Financeiro	15.496,74	14.760,98	4,98	1,77
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	15.496,74	14.760,98	4,98	1,77
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-413.669,23	-461.468,12	-10,36	-47,23
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-413.669,23	-461.468,12	-10,36	-47,23

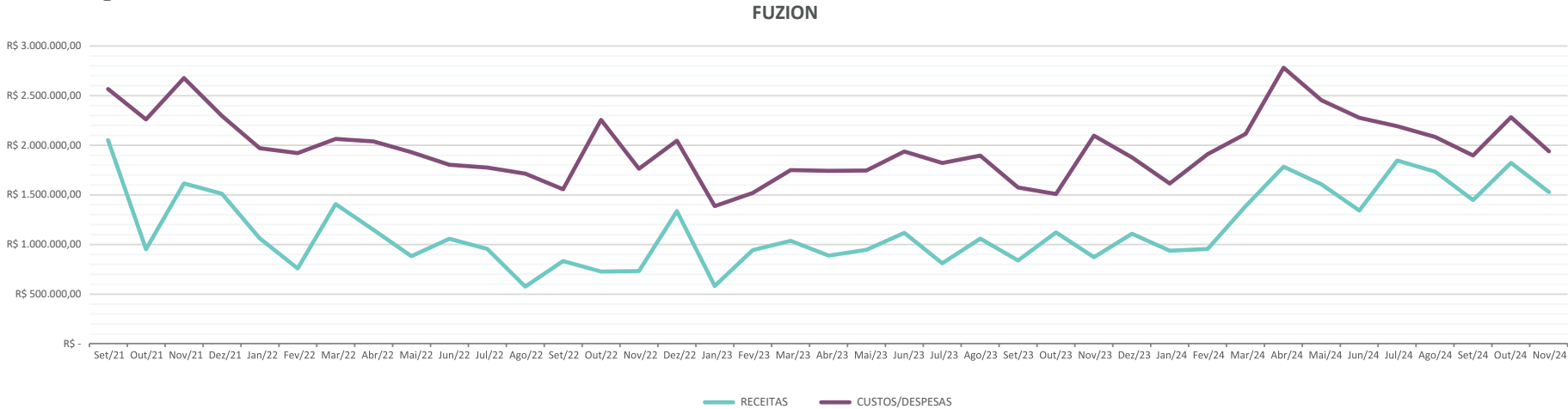
- Receita Operacional Bruta de R\$ 1,4 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 13,06%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 697,8 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 79,67% e em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 21,95%.
- Lucro Bruto de R\$ 178 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 117,63%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 607,2 mil, que representa 69,33% da Receita Líquida e em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 8,81%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 595,8 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 68,03%.
- Despesas Administrativas de R\$ 30,8 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 3,52% e em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 14,82%.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 15,4 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Fuzion, o **Prejuízo** no valor de R\$ 413,6 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 10,36%.

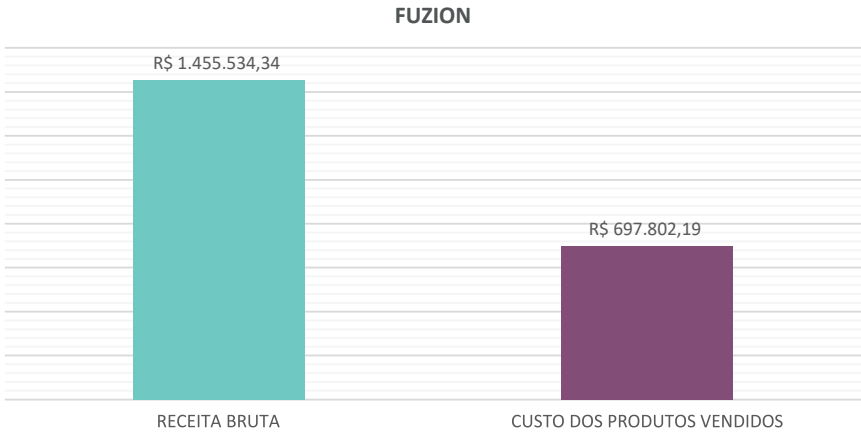
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a novembro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

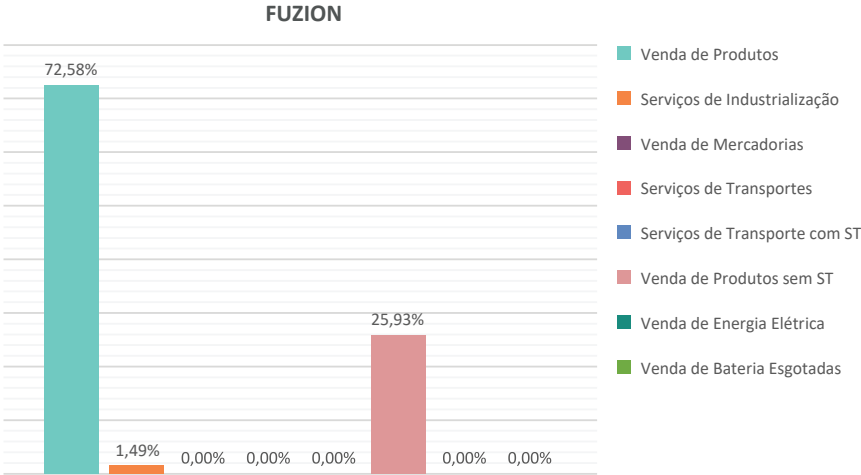


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Fuzion	
Venda de Produtos	R\$ 1.056.475,20
Serviços de Industrialização	R\$ 21.642,00
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ 377.417,14
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 1.455.534,34

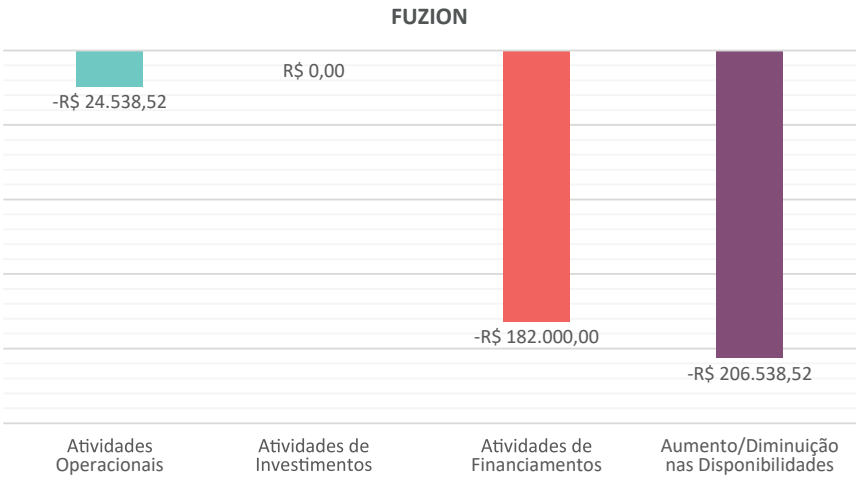


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	1.511.684,34	1.797.682,71	-15,91
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-902.547,16	-1.177.976,28	-23,38
(-) Valores Pagos a Empregados	-514.117,02	-343.184,45	49,81
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	95.020,16	276.521,98	-65,64
(-) Tributos Pagos	-98.803,61	-81.926,03	20,60
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-3.783,45	194.595,95	-101,94
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-20.755,07	-26.521,57	-21,74
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-24.538,52	168.074,38	-114,60
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Compra de Imobilizado	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	-210.000,00	-100,00
(-) Pagamento de Empréstimos/Debêntures	-182.000,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-182.000,00	-210.000,00	-13,33
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-206.538,52	-41.925,62	392,63
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-10.783.767,87	-10.741.842,25	0,39
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-10.990.306,39	-10.783.767,87	1,92

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 1,5 milhão.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 902,5 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 514,1 mil.
- Tributos pagos. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 98,8 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 24,5 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 10,9 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



GARDÊNIA

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-2.228.214,70	-2.180.686,34	0,00	100,00
Circulante	-2.500.023,27	-2.454.103,24	0,00	112,20
Disponibilidades	-2.544.059,79	-2.478.373,19	2,65	114,17
Caixa	-2.572.513,09	-2.506.826,49	2,62	115,45
Bancos Conta Movimento	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	28.453,30	28.453,30	0,00	-1,28
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	44.036,52	24.269,95	81,44	-1,98
Adiantamento a Empregados	20.762,33	0,00	0,00	-0,93
Tributos a Recuperar/Compensar	23.274,19	24.269,95	-4,10	-1,04
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	271.808,57	273.416,90	-0,59	-12,20
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	271.808,57	273.416,90	-0,59	-12,20
Intangível	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-2.228.214,70	-2.180.686,34	0,00	100,00
Circulante	10.288.783,01	10.240.695,75	0,47	-461,75
Empréstimos e Financiamentos	8.398.361,85	8.398.361,85	0,00	-376,91
Fornecedores	96.241,68	96.241,68	0,00	-4,32
Obrigações Tributárias	414.000,33	411.906,27	0,51	-18,58

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.380.179,15	1.334.185,95	3,45	-61,94
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	120.390,22	120.390,22	0,00	-5,40
Obrigações a Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-5,40
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-5,40
Patrimônio Líquido	-12.637.387,93	-12.541.772,31	0,76	567,15
Capital Social	150.000,00	150.000,00	0,00	-6,73
Prejuízos Acumulados	-12.787.387,93	-12.691.772,31	0,75	573,88

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 2,5 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma piora de 2,62%, **saldo, que de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 28,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 1,28%.
- Tributos a Recuperar de R\$ 23,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 4,10%.
- Imobilizado de R\$ 271,8 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 12,20%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 376,91%.
- Fornecedores de R\$ 96,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 4,32%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 414 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 18,58%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 3,45%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 120,3 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,40%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 12,7 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 0,75%.



DRE

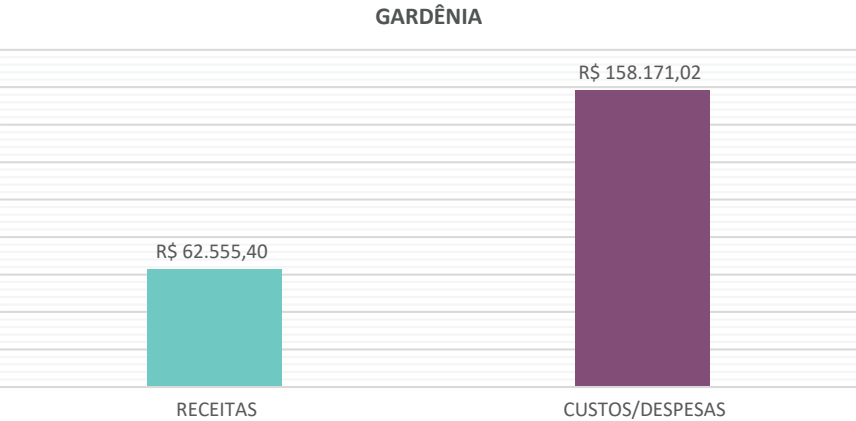
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	61.876,04	68.420,52	-9,57	121,79
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	43.521,04	48.180,52	-9,67	85,66
Serviços de Transporte com ST	18.355,00	20.240,00	-9,31	36,13
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-11.069,65	-12.150,92	-8,90	-21,79
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-11.069,65	-12.150,92	-8,90	-21,79
Receita Operacional Líquida	50.806,39	56.269,60	-9,71	100,00
Custo das Operações Efetuadas	-48.168,25	-54.279,20	-11,26	-94,81
Lucro Bruto	2.638,14	1.990,40	32,54	5,19
Despesas/Receitas Operacionais	-98.933,12	-80.855,42	22,36	-194,73
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	-97.103,34	-79.247,09	22,53	-191,12
Despesas Administrativas	-1.608,33	-1.608,33	0,00	-3,17
Despesas Tributárias	-72,80	0,00	0,00	-0,14
Despesas Financeiras	-148,65		0,00	-0,29
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-96.294,98	-78.865,02	22,10	-189,53
Resultado Financeiro	679,36	3.355,61	-79,75	1,34
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	679,36	3.355,61	-79,75	1,34
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-95.615,62	-75.509,41	26,63	-188,20
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-95.615,62	-75.509,41	26,63	-188,20

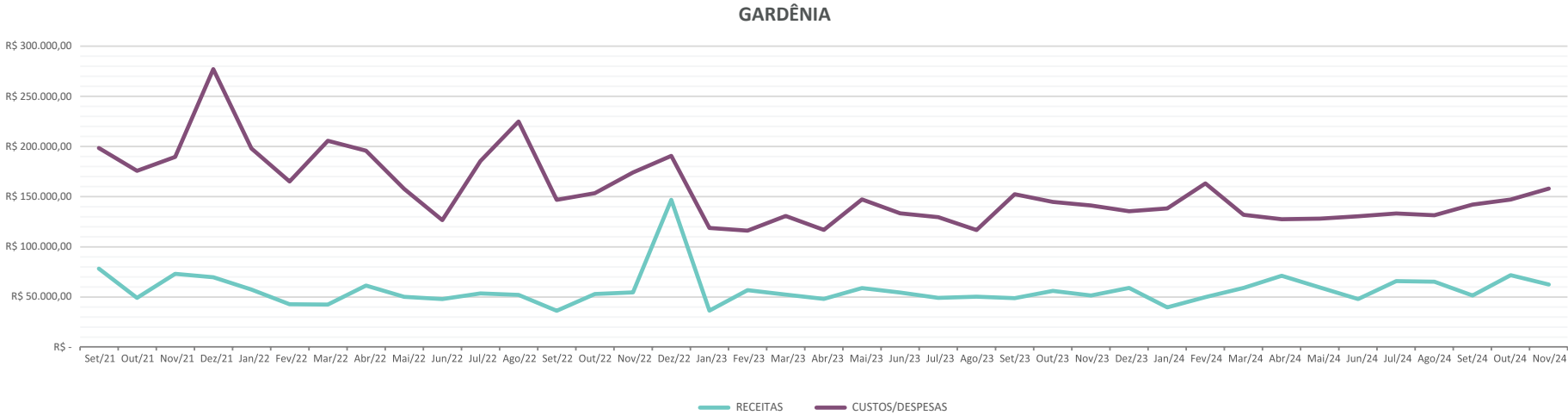
- Receita Operacional Bruta de R\$ 61,8 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 9,57%.
- Custo das Operações Efetuadas de R\$ 48,1 mil, que representa 94,81% da Receita Líquida e uma redução em relação ao mês de outubro/2024 de 11,26%.
- Lucro Bruto de R\$ 2,6 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma melhora no resultado de 32,54%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 98,9 mil, que representa 194,73% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de outubro/2024 de 22,36%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 97,1 mil, que representa 191,12% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de outubro/2024 de 22,53%.

Apurou-se para a empresa Gardênia, o **Prejuízo** no valor de R\$ 95,6 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma **piora** no resultado de 26,63%.

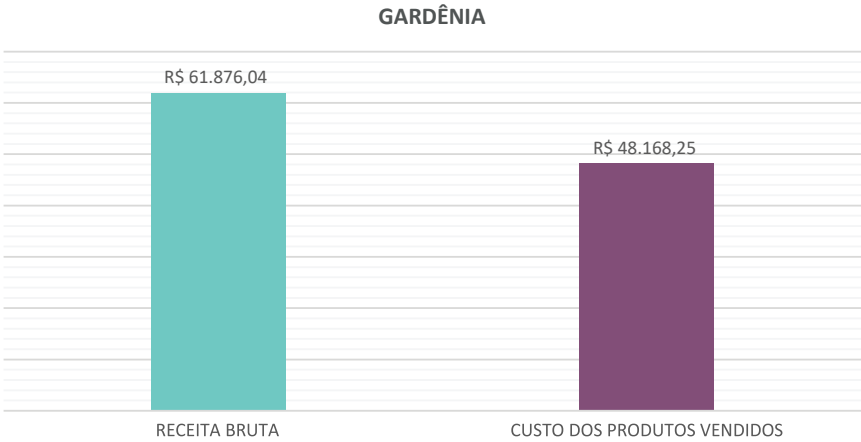
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 novembro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

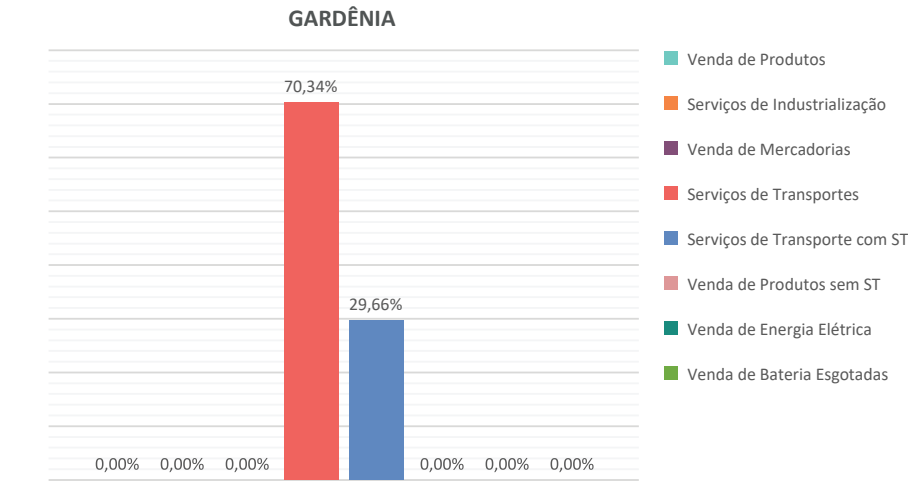


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Gardênia	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ 43.521,04
Serviços de Transporte com ST	R\$ 18.355,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 61.876,04

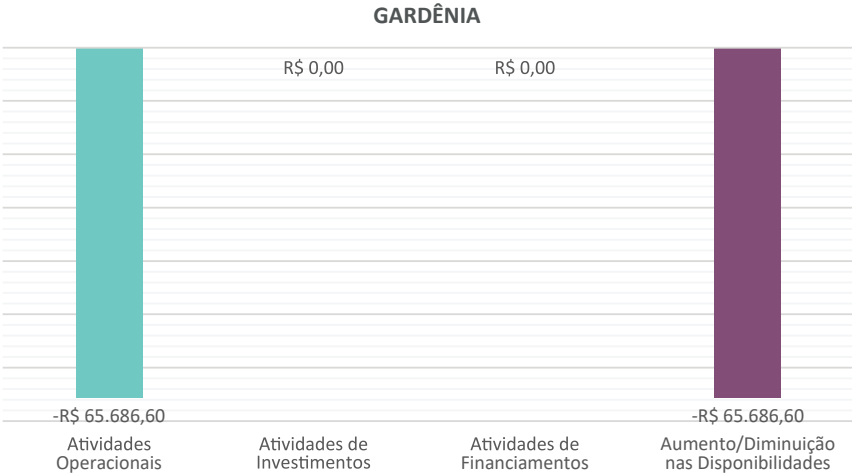


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	61.876,04	68.420,52	-9,57
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-52.896,02	-59.700,58	-11,40
(-) Valores Pagos a Empregados	-61.262,75	-39.178,11	56,37
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-52.282,73	-30.458,17	71,65
(-) Tributos Pagos	-13.255,22	-11.631,04	13,96
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-65.537,95	-42.089,21	55,71
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-148,65	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-65.686,60	-42.089,21	56,07
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-65.686,60	-42.089,21	56,07
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-2.478.373,19	-2.436.283,98	1,73
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-2.544.059,79	-2.478.373,19	2,65

- Valores recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 61,8 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 52,8 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 61,2 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 65,6 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 2,5 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



RODAVI

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
ATIVO	17.604.922,65	17.481.459,39	0,71	100,00
Circulante	13.643.717,23	13.518.628,02	0,93	77,50
Disponibilidades	13.534.371,03	13.411.787,98	0,91	76,88
Caixa	13.504.136,45	13.381.553,40	0,92	76,71
Bancos Conta Movimento	11,04	11,04	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	30.223,54	30.223,54	0,00	0,17
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	8.708,92	5.659,41	53,88	0,05
Adiantamento a Empregados	3.049,51	0,00	0,00	0,02
Tributos a Recuperar/Compensar	5.659,41	5.659,41	0,00	0,03
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	100.637,28	101.180,63	-0,54	0,57
Encargos Financeiros a Apropriar	100.637,28	101.180,63	-0,54	0,57
Não Circulante	3.961.205,42	3.962.831,37	-0,04	22,50
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	3.930.546,62	3.932.172,57	-0,04	22,33
Intangível	30.658,80	30.658,80	0,00	0,17
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	17.604.922,65	17.481.459,39	0,71	100,00
Circulante	2.165.958,64	2.163.483,61	0,11	12,30
Empréstimos e Financiamentos	1.004.378,93	1.004.378,93	0,00	5,71
Fornecedores	58.763,55	58.763,55	0,00	0,33
Obrigações Tributárias	674.895,44	674.895,44	0,00	3,83

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	427.920,72	425.445,69	0,58	2,43
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Obrigações a Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Patrimônio Líquido	15.427.964,79	15.306.976,56	0,79	87,63
Capital Social	50.000,00	50.000,00	0,00	0,28
Lucros Acumulados	15.377.964,79	15.256.976,56	0,79	87,35

- Caixa de R\$ 13,5 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 0,92%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 30,2 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,17%.
- Imobilizado de R\$ 3,9 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 22,33%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 1 milhão. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,71%.
- Fornecedores de R\$ 58,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,33%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 674,8 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,83%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 427,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um acréscimo de 0,58%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 10,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,06%.
- Lucro Acumulado de R\$ 15,3 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve um aumento de 0,79%.



DRE

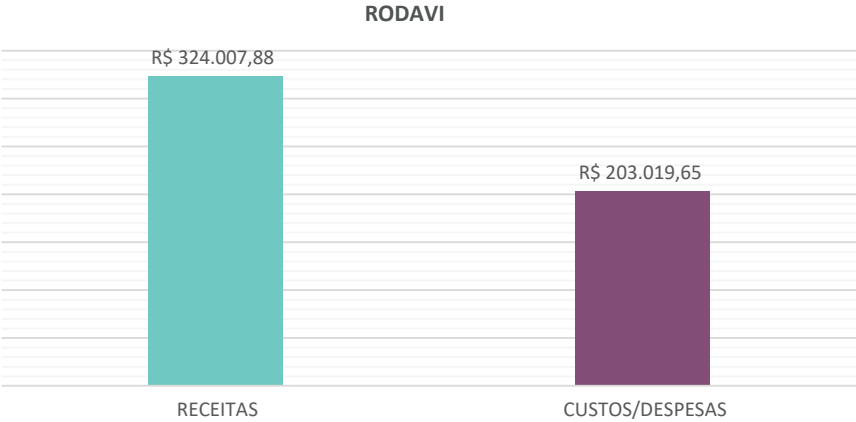
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	321.976,83	676.059,48	-52,37	100,62
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	321.976,83	676.059,48	-52,37	100,62
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-1.997,00	-19.549,54	-89,78	-0,62
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	-1.997,00	-19.549,54	-89,78	-0,62
Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Operacional Líquida	319.979,83	656.509,94	-51,26	100,00
Custos das Mercadorias Vendidas	-175.719,22	-287.929,42	-38,97	-54,92
Lucro Bruto	144.260,61	368.580,52	-60,86	45,08
Despesas/Receitas Operacionais	-25.303,43	-38.489,42	-34,26	-7,91
Despesas com Vendas	-1.050,00	-900,00	16,67	-0,33
Despesas com Pessoal	-12.691,16	-12.471,29	1,76	-3,97
Despesas Administrativas	-11.018,92	-24.574,78	-55,16	-3,44
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeiras	-543,35	-543,35	0,00	-0,17
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	118.957,18	330.091,10	-63,96	37,18
Resultado Financeiro	2.031,05	2.003,49	1,38	0,63
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	2.031,05	2.003,49	1,38	0,63
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	120.988,23	332.094,59	-63,57	37,81
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	120.988,23	332.094,59	-63,57	37,81

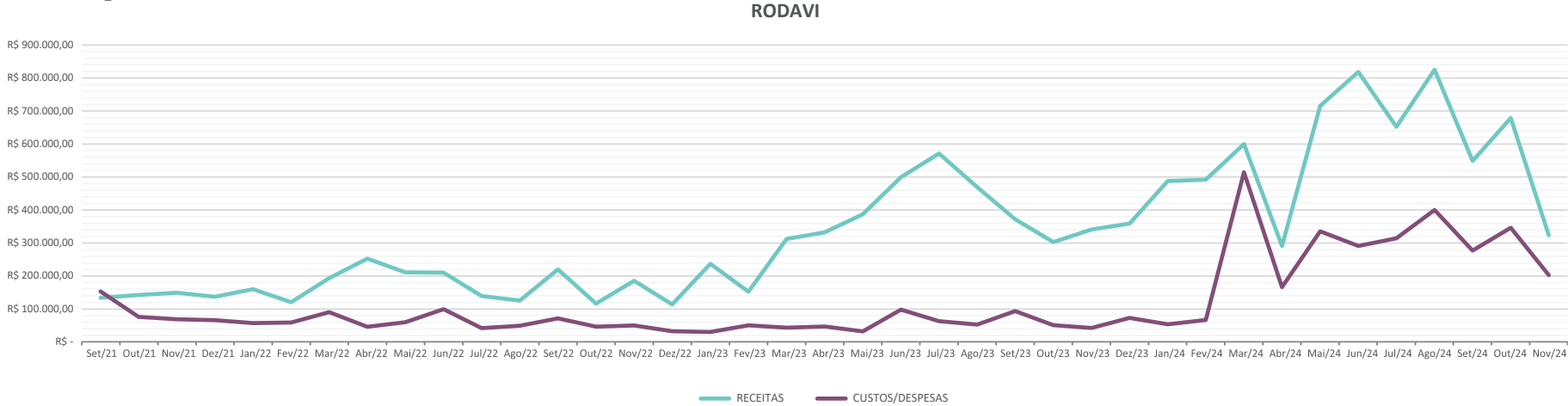
- Receita Operacional Bruta de R\$ 321,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma redução de 52,37%.
- Custo das Mercadorias Vendidas de 175,7 mil, que representa 54,92% da Receita Líquida.
- Lucro Bruto de R\$ 144,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma piora no resultado de 60,86%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 25,3 mil, que representa 7,91% da Receita Líquida.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 2 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Rodavi, o **Lucro** no valor de R\$ 120,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma **piora** no resultado de 63,57%.

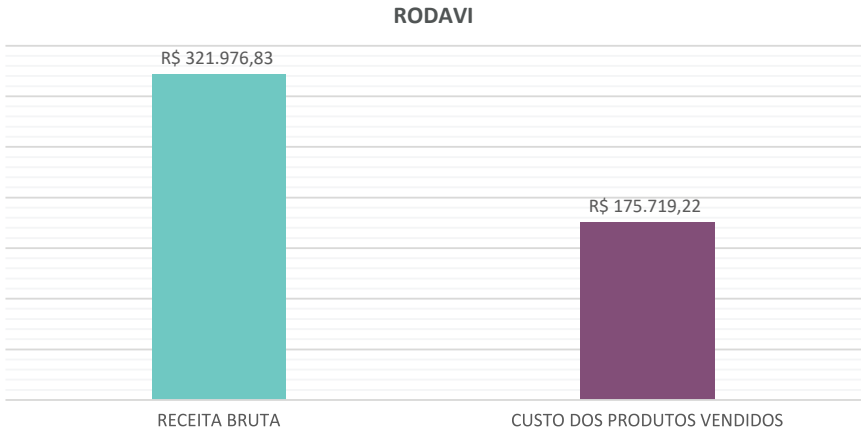
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a novembro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

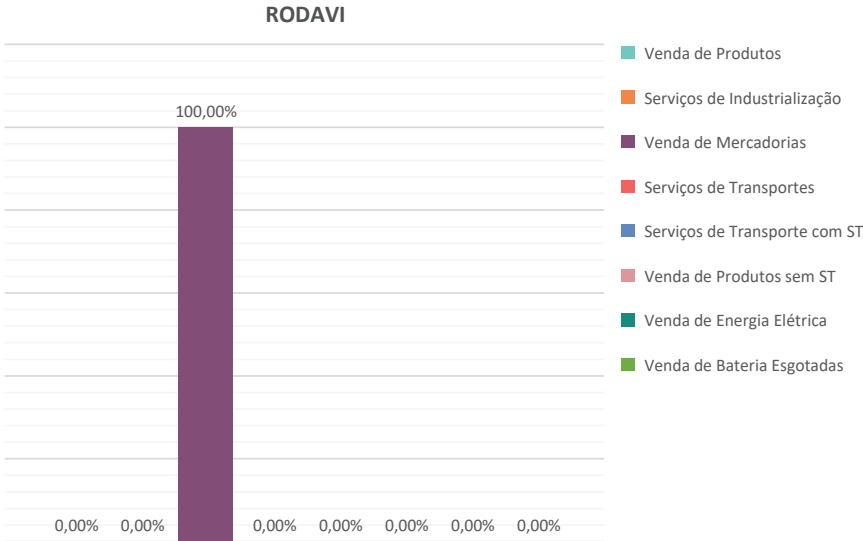


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Rodavi	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 321.976,83
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 321.976,83

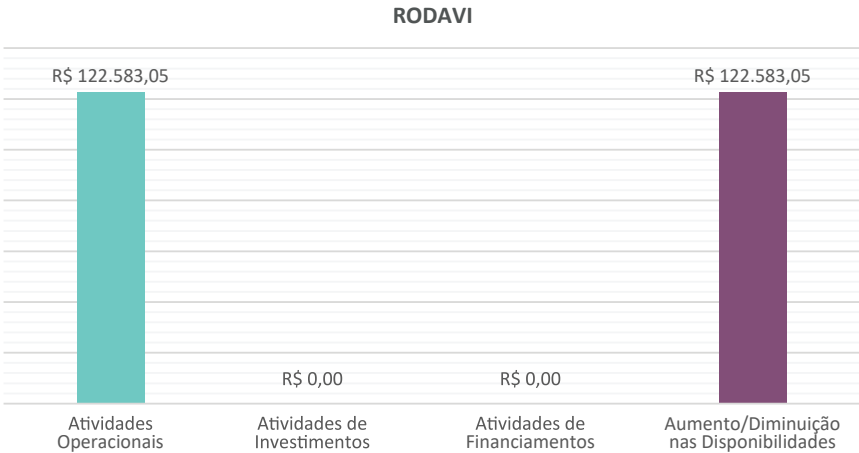


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	NOV/2024	OUT/2024	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	319.979,83	656.509,94	-51,26
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-175.719,22	-287.102,14	-38,80
(-) Valores Pagos a Empregados	-9.226,02	-6.822,65	35,23
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	135.034,59	362.585,15	-62,76
(-) Tributos Pagos	-3.058,57	-3.590,65	-14,82
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	131.976,02	358.994,50	-63,24
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-9.392,97	-22.948,83	-59,07
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	122.583,05	336.045,67	-63,52
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	122.583,05	336.045,67	-63,52
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	13.411.787,98	13.075.742,31	2,57
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	13.534.371,03	13.411.787,98	0,91

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 319,9 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 175,7 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 9,2 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 122,5 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 13,5 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros



A partir das demonstrações apresentadas foram calculados os índices de Liquidez Corrente, Liquidez Seca, Liquidez Imediata e Liquidez Geral, como indicados a seguir:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE:

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

EMPRESAS	CORRENTE
Elebrak	0,16
Fuzion	- 0,12
Gardênia	- 0,24
Rodavi	6,30
Consolidado	0,07

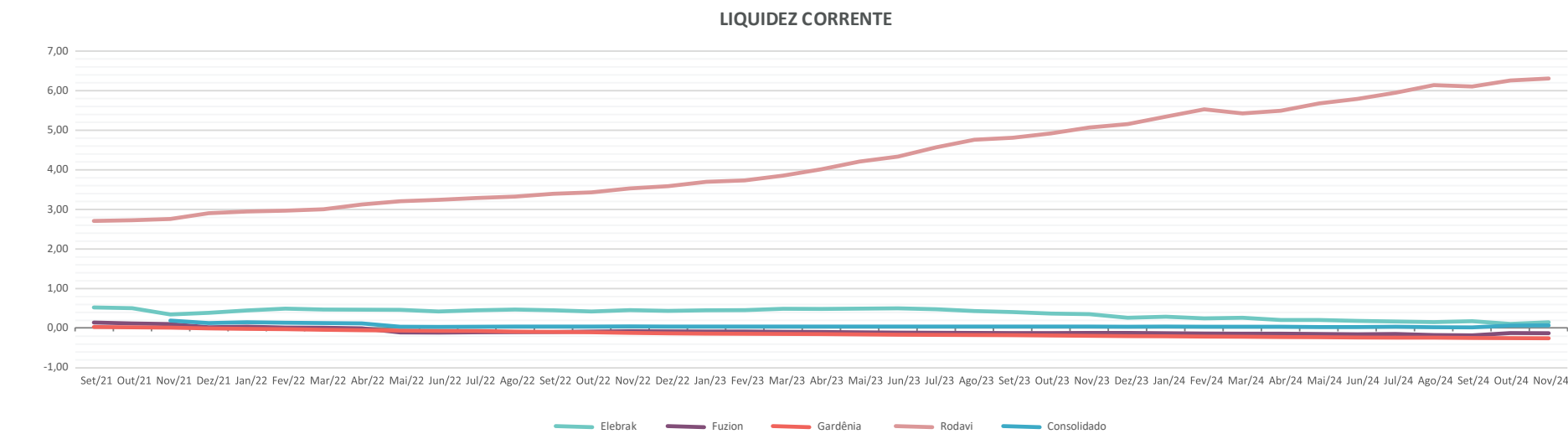
Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das empresas possui **R\$ 0,07** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto prazo, as Recuperandas não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações. As empresas Fusion e Gardênia apresentou resultado negativo, fato que merece atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas na empresa, e que pode contribuir com um melhor resultado consolidado das empresas em recuperação.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Período de **outubro** e **novembro** de 2024.

EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	0,12	0,16
Fuzion	- 0,12	- 0,12
Gardênia	- 0,24	- 0,24
Rodavi	6,25	6,30
Consolidado	0,07	0,07



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Corrente) das Recuperandas, entre setembro/2021 e novembro/2024:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA:

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

EMPRESAS	SECA
Elebrak	0,16
Fuzion	- 0,12
Gardênia	- 0,24
Rodavi	6,30
Consolidado	0,07

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,07** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques. Os resultados desse índice demonstram que grande parte da capacidade de pagamento das Recuperandas está concentrada em seus estoques.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Seca). Período de **outubro** e **novembro** de 2024.

EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	0,12	0,16
Fuzion	- 0,12	- 0,12
Gardênia	- 0,24	- 0,24
Rodavi	6,25	6,30
Consolidado	0,07	0,07



LIQUIDEZ SECA

Período	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi	Consolidado
Out/21	0,50	0,00	0,00	2,70	0,00
Nov/21	0,30	0,00	0,00	2,70	0,10
Dez/21	0,30	-0,05	-0,05	2,90	0,00
Jan/22	0,40	-0,05	-0,05	2,95	0,00
Fev/22	0,50	-0,05	-0,05	3,00	0,00
Mar/22	0,45	-0,05	-0,05	3,00	0,00
Abr/22	0,45	-0,05	-0,05	3,15	0,00
Mai/22	0,45	-0,05	-0,05	3,20	0,00
Jun/22	0,40	-0,05	-0,05	3,25	0,00
Jul/22	0,45	-0,05	-0,05	3,30	0,00
Ago/22	0,45	-0,05	-0,05	3,35	0,00
Set/22	0,45	-0,05	-0,05	3,40	0,00
Out/22	0,40	-0,05	-0,05	3,45	0,00
Nov/22	0,45	-0,05	-0,05	3,55	0,00
Dez/22	0,45	-0,05	-0,05	3,60	0,00
Jan/23	0,45	-0,05	-0,05	3,70	0,00
Fev/23	0,45	-0,05	-0,05	3,75	0,00
Mar/23	0,45	-0,05	-0,05	3,90	0,00
Abr/23	0,45	-0,05	-0,05	4,05	0,00
Mai/23	0,45	-0,05	-0,05	4,20	0,00
Jun/23	0,45	-0,05	-0,05	4,30	0,00
Jul/23	0,40	-0,05	-0,05	4,50	0,00
Ago/23	0,40	-0,05	-0,05	4,75	0,00
Set/23	0,35	-0,05	-0,05	4,80	0,00
Out/23	0,35	-0,05	-0,05	4,90	0,00
Nov/23	0,30	-0,05	-0,05	5,10	0,00
Dez/23	0,25	-0,05	-0,05	5,15	0,00
Jan/24	0,25	-0,05	-0,05	5,35	0,00
Fev/24	0,25	-0,05	-0,05	5,55	0,00
Mar/24	0,25	-0,05	-0,05	5,40	0,00
Abr/24	0,20	-0,05	-0,05	5,50	0,00
Mai/24	0,20	-0,05	-0,05	5,70	0,00
Jun/24	0,20	-0,05	-0,05	5,85	0,00
Jul/24	0,20	-0,05	-0,05	6,00	0,00
Ago/24	0,20	-0,05	-0,05	6,15	0,00
Set/24	0,20	-0,05	-0,05	6,10	0,00
Out/24	0,20	-0,05	-0,05	6,30	0,00
Nov/24	0,10	-0,05	-0,05	6,30	0,00



ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA:

$$LI = \frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo Circulante}}$$

EMPRESAS	IMEDIATA
Elebrak	0,08
Fuzion	- 0,20
Gardênia	- 0,25
Rodavi	6,25
Consolidado	0,004

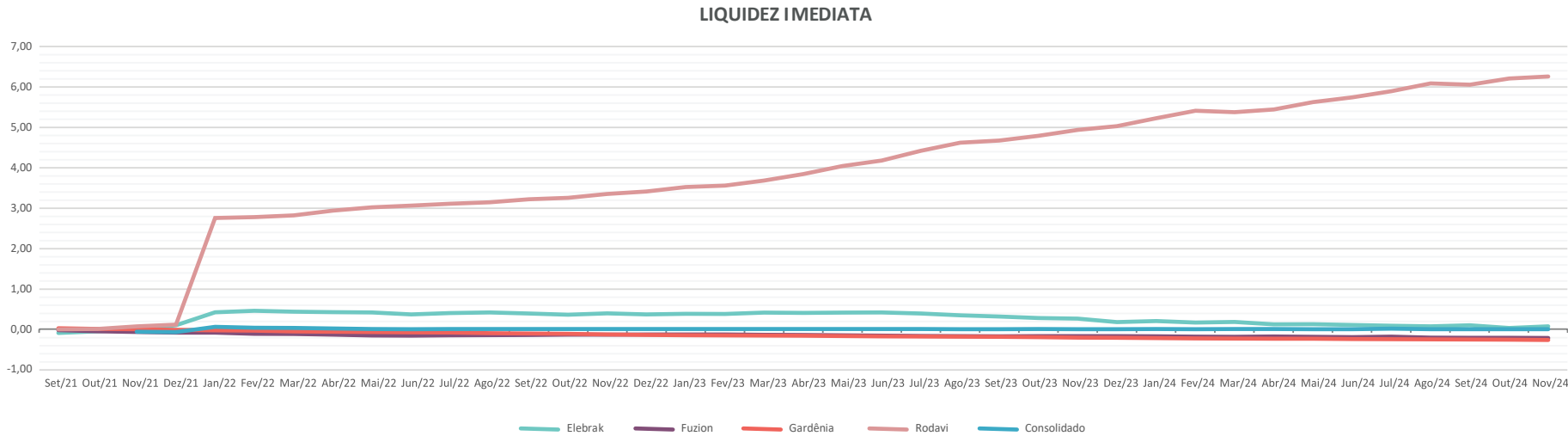
Conforme observado, as Recuperandas apresentam índices próximos de zero, e alguns até negativos, o que, de acordo com as normas contábeis, é inaceitável, visto que tal índice avalia as Disponibilidades das Empresas, e algumas, apresenta saldo credor (negativo), demonstrando que seus recursos líquidos estão emprenhados de forma a não garantir tal liquidez. Com isso, é importante destacar que deve existir um desequilíbrio entre as aplicações desses recursos, haja vista o risco de as empresas não possuírem capital para pagamento de suas obrigações imediatas, necessitando captar recursos em financeiras, fato que aumenta as despesas financeiras.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Imediata). Período de outubro e novembro de 2024.

EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	0,04	0,08
Fuzion	- 0,20	- 0,20
Gardênia	- 0,24	- 0,25
Rodavi	6,20	6,25
Consolidado	0,004	0,004



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Imediata) das Recuperandas, entre setembro/2021 e novembro/2024:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL:

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

EMPRESAS	GERAL
Elebrak	1,46
Fuzion	- 0,11
Gardênia	- 0,24
Rodavi	6,27
Consolidado	0,13

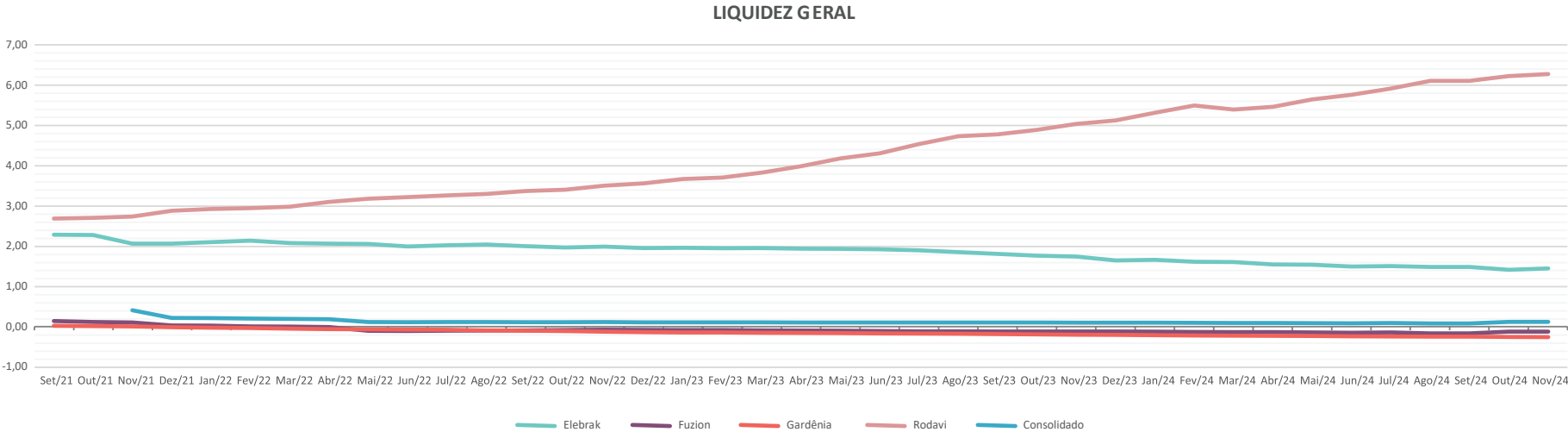
Conclui-se a partir dos dados acima, que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,13** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo e longo prazo, sem considerar seu ativo imobilizado. Similar ao Índice de Liquidez Corrente, o Índice Liquidez Geral considera os recursos e as obrigações de curto e longo prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto e longo prazo, as empresas em recuperação não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Geral). Período de **outubro** e **novembro** de 2024.

EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	1,43	1,46
Fuzion	- 0,11	- 0,11
Gardênia	- 0,24	- 0,24
Rodavi	6,22	6,27
Consolidado	0,13	0,13



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Geral) das Recuperandas, entre setembro/2021 e novembro/2024:



Análise dos Índices de Endividamento



Os índices de endividamento consistem em avaliar a estrutura do capital. Com essa ferramenta permite-se saber o quanto dos recursos são próprios ou de terceiros. São eles que irão apontar quais são as fontes nas quais a empresa capta recursos, mostrando, assim, em que nível a empresa tem se endividado.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos da Participação de capitais de Terceiros, Composição de Endividamento e Imobilização do Patrimônio Líquido.



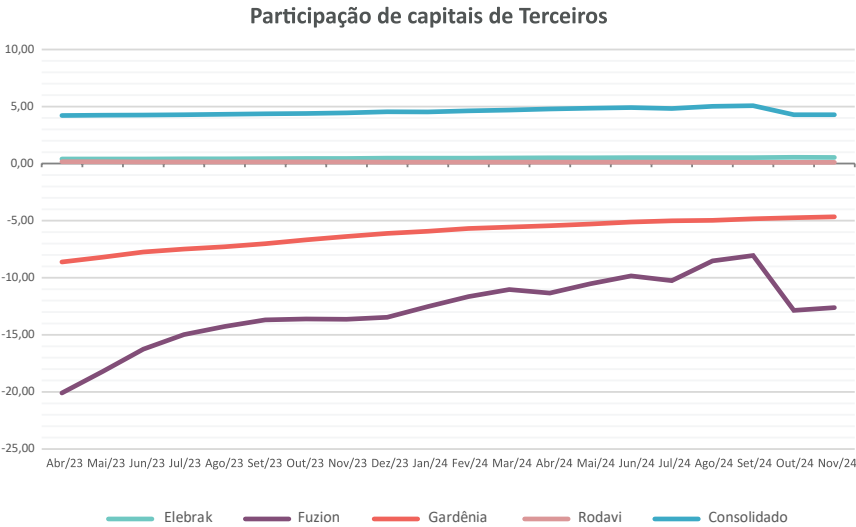
ÍNDICE PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS

O Índice Participação de capital de terceiros demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa, sendo o seu cálculo: $PCT = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} + \text{Patrimônio Líquido}}$.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

Participação de capitais de Terceiros		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	0,55	0,54
Fuzion	- 12,86	-12,61
Gardênia	- 4,75	- 4,67
Rodavi	0,12	0,12
Consolidado	4,30	4,29

Abaixo a evolução do Índice Participação de Capitais de Terceiros de abril de 2023 a novembro de 2024.



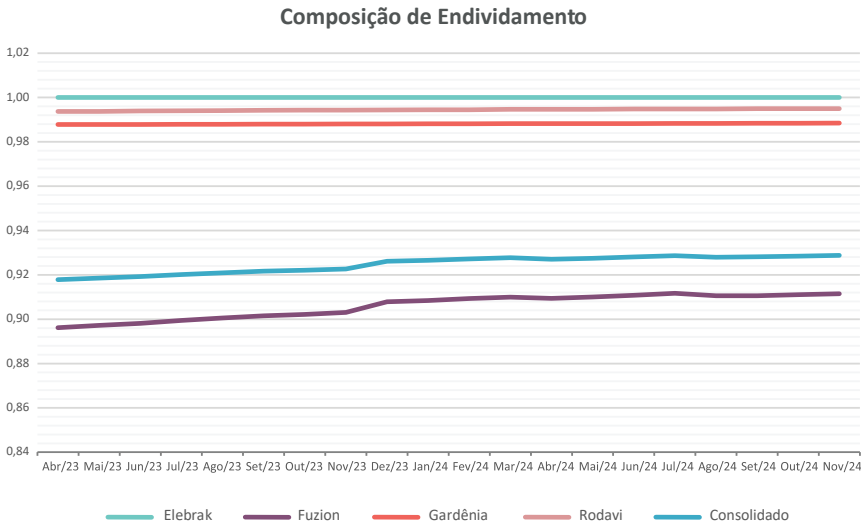
ÍNDICE COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

O índice composição do endividamento mostra o percentual em obrigações de curto prazo em comparação ao seu total, sendo o seu cálculo: $CE = (Passivo\ Circulante / Passivo\ Circulante + Exigível\ de\ Longo\ Prazo)$.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

Composição de Endividamento		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	1,00	1,00
Fuzion	0,91	0,91
Gardênia	0,99	0,99
Rodavi	0,99	0,99
Consolidado	0,93	0,93

Abaixo a evolução do Índice Composição de Endividamento de abril de 2023 a novembro de 2024.



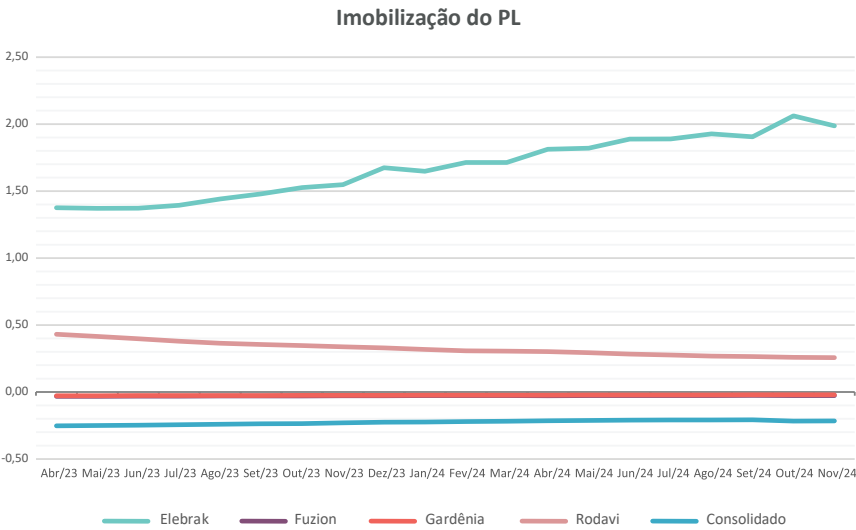
ÍNDICE IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Índice Imobilização do Patrimônio Líquido determinará a porcentagem de quanto patrimônio líquido está alocado para os ativos permanentes. Ou seja, para os bens que não são líquidos, sendo o seu cálculo: $IPL = (\text{Ativo Permanente} / \text{Patrimônio Líquido})$.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

Imobilização do PL		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	2,06	1,99
Fuzion	- 0,03	- 0,03
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,26	0,26
Consolidado	- 0,22	- 0,22

Abaixo a evolução do Índice Imobilização do Patrimônio Líquido de abril de 2023 a novembro de 2024.



Análise dos Indicadores de Rentabilidade



Os indicadores de rentabilidade são métricas que apontam o retorno financeiro dos investimentos em uma empresa. De forma geral, uma das funções deles é analisar a presença ou ausência de lucro.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos do Índices de Retorno sobre Investimento e Retorno sobre Patrimônio.



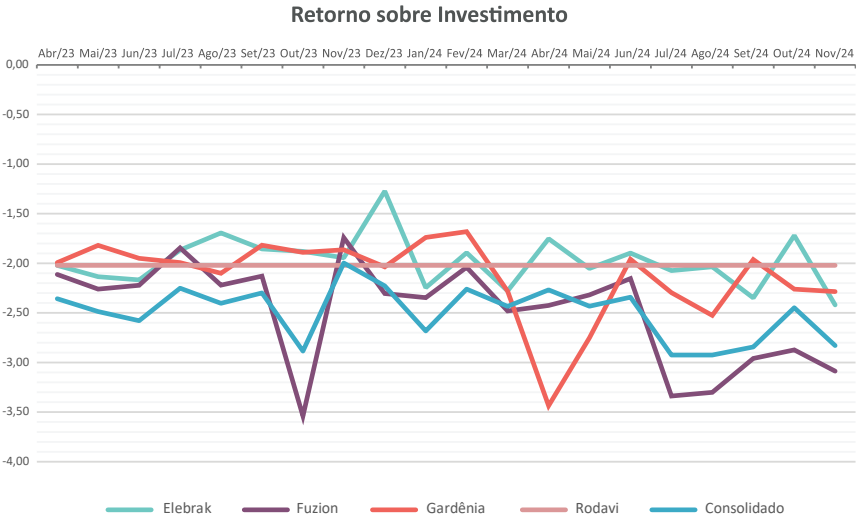
INDICADOR DE RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O Indicador de Retorno sobre Investimento se trata de um indicador gerencial usado para saber qual foi o resultado financeiro de um investimento realizado. Ele pode ser positivo ou negativo, indicando lucro ou prejuízo, sendo o seu cálculo: $ROI = (Receita - \text{Custo do Investimento}) / \text{Custo do Investimento}$.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

Retorno sobre Investimento		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	- 1,72	- 2,42
Fuzion	- 2,87	- 3,09
Gardênia	- 2,26	- 2,28
Rodavi	- 2,02	- 2,02
Consolidado	- 2,45	- 2,83

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Investimento de abril de 2023 a novembro de 2024.



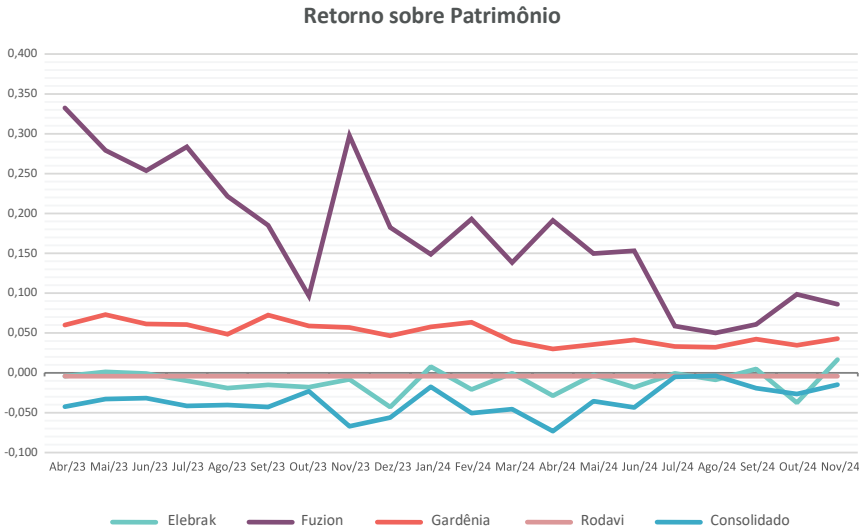
INDICADOR RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido mede a capacidade que a empresa tem de gerar valor ao negócio e aos investidores com base nos recursos que a própria empresa possui, sendo o seu cálculo: $ROE = (\text{Lucro líquido} \div \text{Patrimônio líquido})$.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

Retorno sobre Patrimônio		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	- 0,04	0,02
Fuzion	0,10	0,09
Gardênia	0,03	0,04
Rodavi	- 0,00	- 0,00
Consolidado	- 0,03	- 0,01

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Patrimônio de abril de 2023 a novembro de 2024.



Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade



As Margens de Lucratividade e Rentabilidade mostram quanto a empresa está lucrando em relação às suas vendas e quanto os investimentos destinados à estruturação e funcionamento do negócio estão sendo rentabilizados.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos das Margens Bruta, Ebitda e Imobilização dos Recursos Não Correntes.



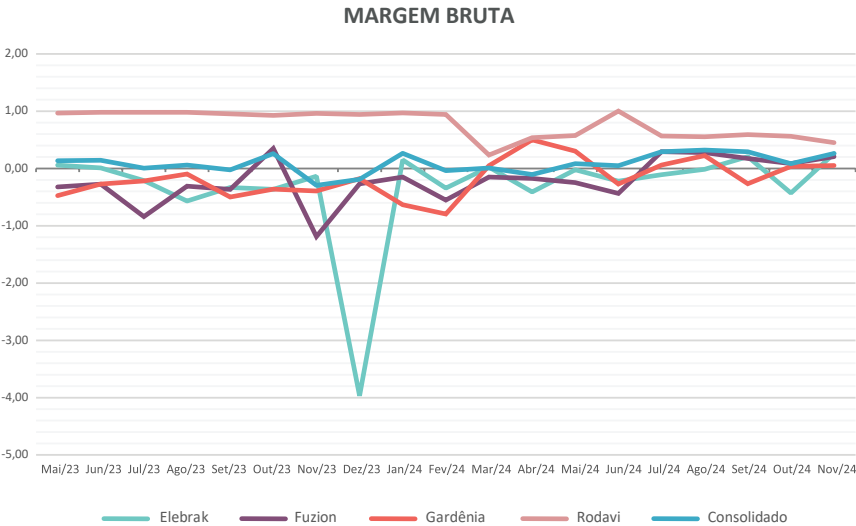
MARGEM BRUTA

A Margem Bruta é um indicador financeiro usado para descobrir a porcentagem de lucro que a empresa tem sobre a venda de seus produtos ou serviços. Isso é fundamental para entender o nível de sustentabilidade e a capacidade de crescimento da organização, sendo o seu cálculo: Margem Bruta= (Lucro Bruto / Receita Líquida) x 100.

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

MARGEM BRUTA		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	- 0,43	0,26
Fuzion	0,08	0,20
Gardênia	0,04	0,05
Rodavi	0,56	0,45
Consolidado	0,08	0,26

Abaixo a evolução da Margem Bruta de maio de 2023 a novembro de 2024.



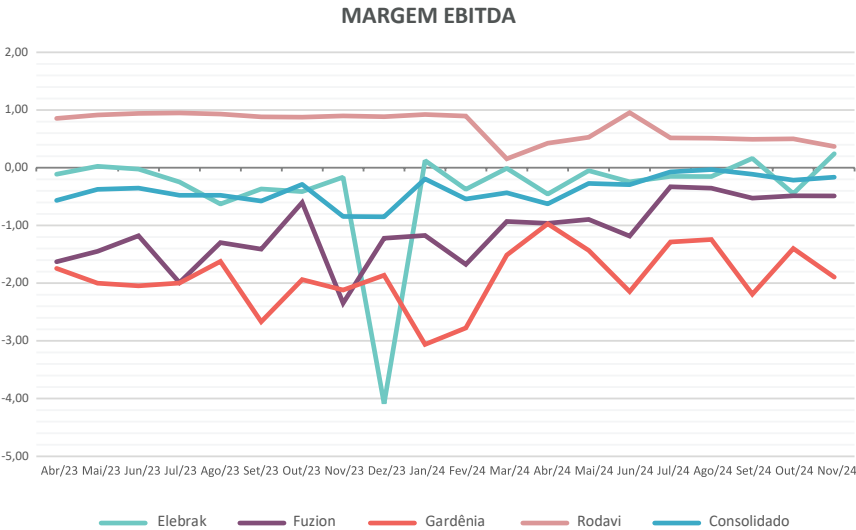
MARGEM EBITDA

A Margem EBITDA, é a razão do lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, pela receita líquida de uma empresa. Com esse indicador, se pode ter uma visão clara da lucratividade operacional do negócio, sendo o seu cálculo: Margem Ebitda = (Lucro Operacional/Receita Líquida).

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

MARGEM EBITDA		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	- 0,45	0,24
Fuzion	- 0,49	- 0,49
Gardênia	- 1,40	- 1,90
Rodavi	0,50	0,37
Consolidado	- 0,22	- 0,16

Abaixo a evolução da Margem Ebitda de abril de 2023 a novembro de 2024.



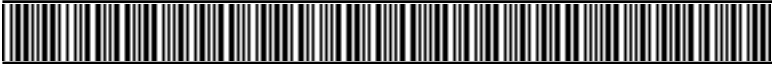
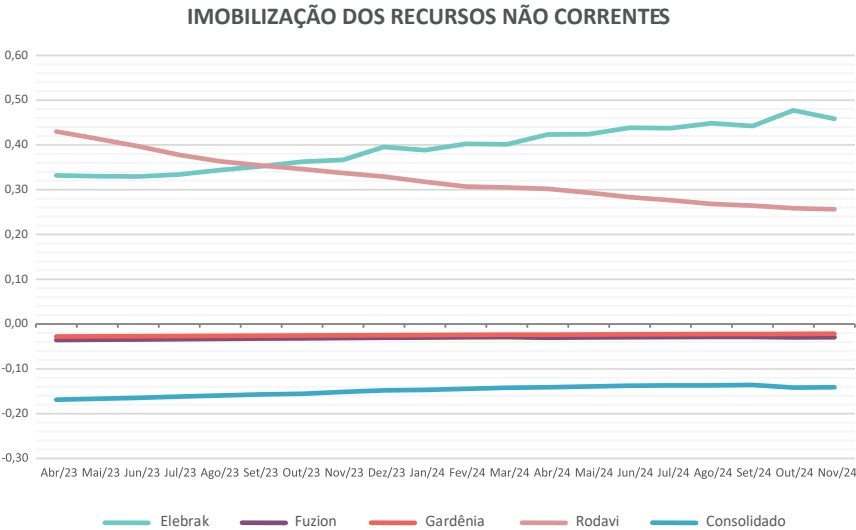
IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Imobilização de Recursos não Correntes (IRC) é um indicador contábil que representa o capital investido pela empresa na aquisição de recursos permanentes, sendo o seu cálculo: Imobilização dos Recursos Não Correntes = (Ativo Investimento + Ativo Imobilizado + Ativos Intangíveis) / (Patrimônio Líquido + Passivo Não Circulante).

Quadro comparativo, período de outubro e novembro de 2024.

IMOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS NÃO CORRENTES		
EMPRESAS	OUT/2024	NOV/2024
Elebrak	0,48	0,46
Fuzion	- 0,03	- 0,03
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,26	0,26
Consolidado	- 0,14	- 0,14

Abaixo a evolução do Indicador Imobilização de Recursos Não Correntes de abril de 2023 a novembro de 2024.



Índices de Insolvência



Os cálculos dos Índices de Insolvência (de Kanitz e Altman) foram realizados somente com base no resultado do Consolidado das Recuperandas.

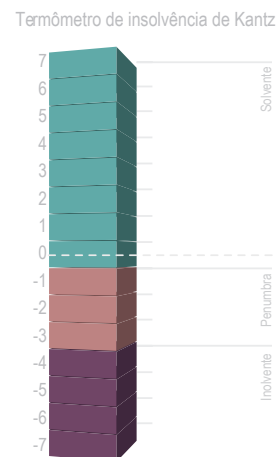
ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE KANITZ

É uma das ferramentas utilizadas para medir a capacidade de falência de uma entidade, criando uma espécie de termômetro financeiro. Referido índice utiliza-se da reunião de vários índices, sendo calculado pela fórmula que segue:

{	x1 ==	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$	$\frac{\text{LL}}{\text{PL}} = \mathbf{x0,05}$
	x2 ==	Liquidez Geral	$\frac{\text{AC} + \text{RLP}}{\text{PC} + \text{ELP}} = \mathbf{x1,65}$
	x3 ==	Liquidez Seca	$\frac{\text{AC} - \text{E}}{\text{PC}} = \mathbf{x3,55}$
	x4 ==	Liquidez Corrente	$\frac{\text{AC}}{\text{PC}} = \mathbf{x1,06}$
	x5 ==	$\frac{\text{Exigível Total}}{\text{Patrimônio Líquido}}$	$\frac{\text{CT}}{\text{PL}} = \mathbf{x0,33}$

Fator de Insolvência = $x_1 + x_2 + x_3 - x_4 - x_5$

Figura 1: Fator de insolvência | Fonte: Marion (1998, p. 476)

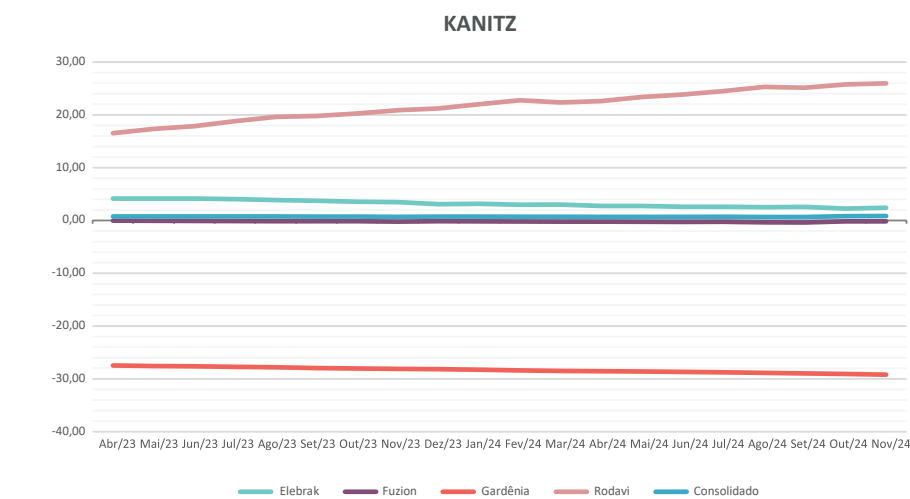


EMPRESAS	KANITZ
Elebrak	2,42
Fuzion	-0,17
Gardênia	-29,20
Rodavi	25,98
Consolidado	0,83

O valor obtido pelo Consolidado das Recuperandas foi de **0,83**. Com exceção das empresas Fuzion e Gardênia, as demais, segundo o termômetro mencionado se enquadram como empresas solventes, entretanto outros fatores não retratam tal cenário, fato que pede atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas nas empresas.



Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Kanitz de **abril** de 2023 a **novembro** de 2024.



ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE ALTMAN

Com o objetivo de se ter o cálculo de mais um Índice de Insolvência para melhor expressar a situação das empresas, fora calculado o Índice de Altman, que adota indicadores diferentes do Índice de Kanitz, conforme fórmula abaixo:

Modelo de Altman

Fator = - 1,84 - 0,51x1 + 6,32x3 + 0,71x4 + 0,52x5

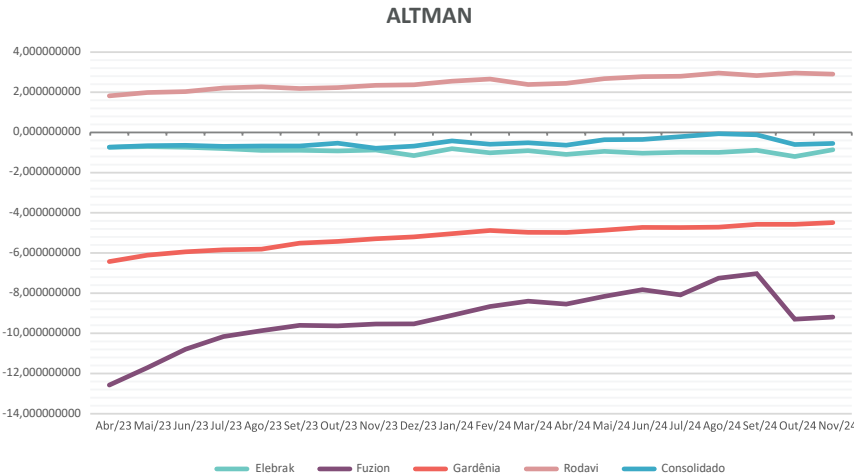
- Onde: **x1** = (Ativo Circulante - Passivo Circulante) / Ativo Total
x2 = (Patrimônio Líquido - Novas Entradas de Capital) / Ativo Total
x3 = Lucro Antes dos Juros e de Impostos / Ativo total
x4 = Patrimônio Líquido / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)
x5 = Vendas Líquidas / Ativo Total

Ponto crítico é 0 (zero)

EMPRESAS	ALTMAN
Elebrak	-0,861991060
Fuzion	-9,187540398
Gardênia	-4,486319145
Rodavi	2,906190196
Consolidado	-0,548575945

Com exceção da empresa Rodavi, as demais, segundo o ponto crítico de “0”, se enquadram como empresas insolventes.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Altman de abril de 2023 a novembro de 2024.



Trata-se de dois índices que remetem a resultados opostos, o que, salvo melhor análise, após diligências realizadas, pode-se concluir que as empresas estão em estado financeiro não confortável, fato visto pelos demais índices acima apresentados, o que remete as empresas à Recuperação Judicial, porém com quadro reversível, se adotadas medidas pertinentes.



Esclarecimentos



Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Alguns saldos de contas do Balanço Patrimonial (BP) de algumas empresas necessitam de esclarecimentos, dado a natureza contábil de tais contas. Segue tabela com as contas e os saldos controversos:

BALANÇO PATRIMONIAL	Fuzion	Gardênia
ATIVO	-4.799.004,34	-2.228.214,70
CIRCULANTE	-6.580.066,44	-2.500.023,27
Disponibilidades	-10.990.306,39	-2.544.059,79
Caixa	-11.242.597,70	-2.572.513,09

Esses saldos controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de novembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

Além disso, em análise da Demonstração do Resultado do Exercício do Consolidado das Recuperandas, nota-se um aumento de 509,92% nas Despesas Tributárias, considerado elevado.

De acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de novembro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores Extraconcursais**.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.



Na expectativa de ter servido a instrução processual, este profissional respeitosamente subscreve.

Termos em que, pede deferimento.

Londrina/PR, Janeiro de 2025.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'C' with a diagonal line through it, and the name 'Clybas' written below it.

Rocha Neto e Associados
ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rep. Clybas Correa Rocha Neto
ECONOMISTA CORECON-PR 7758
CONTADOR CRC-PR 074519/O-9



Apêndices



BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	ELEBRAK	FUZION	GARDÊNIA	RODAVI
ATIVO	17.962.499,22	7.384.795,61	-4.799.004,34	-2.228.214,70	17.604.922,65
CIRCULANTE	5.188.465,34	624.837,82	-6.580.066,44	-2.500.023,27	13.643.717,23
Disponibilidades	319.530,47	319.525,62	-10.990.306,39	-2.544.059,79	13.534.371,03
Caixa	1.436,22	312.410,56	-11.242.597,70	-2.572.513,09	13.504.136,45
Bancos Conta Movimento	9.448,76	2.529,43	6.908,29	0,00	11,04
Aplicações Financeiras	308.645,49	4.585,63	245.383,02	28.453,30	30.223,54
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	4.643.394,24	305.312,20	4.285.336,60	44.036,52	8.708,92
Adiantamento a Empregados	185.481,31	929,49	160.739,98	20.762,33	3.049,51
Tributos a Recuperar/Compensar	4.457.912,93	304.382,71	4.124.596,62	23.274,19	5.659,41
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	225.540,63	0,00	124.903,35	0,00	100.637,28
Encargos Financeiros a Apropriar	225.540,63	0,00	124.903,35	0,00	100.637,28
Não Circulante	12.774.033,88	6.759.957,79	1.781.062,10	271.808,57	3.961.205,42
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	30.423,36	2.200,00	28.223,36	0,00	0,00
Imobilizado	7.431.521,72	1.554.754,79	1.674.411,74	271.808,57	3.930.546,62
Intangível	112.088,80	3.003,00	78.427,00	0,00	30.658,80
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	17.962.499,22	7.384.795,61	-4.799.004,34	-2.228.214,70	17.604.922,65
Circulante	71.602.815,36	3.981.432,32	55.166.641,39	10.288.783,01	2.165.958,64
Empréstimos e Financiamentos	25.445.696,83	828.741,16	15.214.214,89	8.398.361,85	1.004.378,93
Fornecedores	3.628.716,29	369.172,51	3.104.538,55	96.241,68	58.763,55
Obrigações Tributárias	25.432.508,96	2.738.301,33	21.605.311,86	414.000,33	674.895,44

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	16.513.693,28	45.217,32	14.660.376,09	1.380.179,15	427.920,72
Outras Obrigações	582.200,00	0,00	582.200,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	582.200,00	0,00	582.200,00	0,00	0,00
Não Circulante	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Patrimônio Líquido	-59.130.774,16	3.403.363,29	-65.324.714,31	-12.637.387,93	15.427.964,79
Capital Social	390.000,00	110.000,00	80.000,00	150.000,00	50.000,00
Prejuízos Acumulados	-59.520.774,16	3.293.363,29	-65.404.714,31	-12.787.387,93	15.377.964,79



DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	CONSOLIDADO	ELEBRAK	FUZION	GARDÊNIA	RODAVI
Receita Operacional Bruta	2.369.129,43	529.742,22	1.455.534,34	61.876,04	321.976,83
Venda de Produtos	1.056.475,20	0,00	1.056.475,20	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	21.642,00	0,00	21.642,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	851.719,05	529.742,22	0,00	0,00	321.976,83
Serviços de Transportes	43.521,04	0,00	0,00	43.521,04	0,00
Serviços de Transporte com ST	18.355,00	0,00	0,00	18.355,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	377.417,14	0,00	377.417,14	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-618.573,47	-25.860,00	-579.646,82	-11.069,65	-1.997,00
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	-1.997,00	0,00	0,00	0,00	-1.997,00
Impostos	-616.576,47	-25.860,00	-579.646,82	-11.069,65	0,00
Receita Operacional Líquida	1.750.555,96	503.882,22	875.887,52	50.806,39	319.979,83
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.294.993,91	-373.304,25	-697.802,19	-48.168,25	-175.719,22
Lucro Bruto	455.562,05	130.577,97	178.085,33	2.638,14	144.260,61
Despesas/Receitas Operacionais	-740.772,05	-9.284,20	-607.251,30	-98.933,12	-25.303,43
Despesas com Vendas	-35.348,53	-456,52	-33.842,01	0,00	-1.050,00
Despesas com Pessoal	-708.447,87	-2.778,79	-595.874,58	-97.103,34	-12.691,16
Despesas Administrativas	-49.458,54	-5.931,84	-30.829,93	-1.608,33	-11.018,92
Despesas Tributárias	-385,41	-47,53	-265,08	-72,80	0,00
Despesas Financeiras	-3.281,70	-69,52	-2.589,70	-148,65	-543,35
Receitas Financeiras	56.150,00	0,00	56.150,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-285.210,00	121.293,77	-429.165,97	-96.294,98	118.957,18

Resultado Financeiro	18.207,15	0,00	15.496,74	679,36	2.031,05
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	18.207,15	0,00	15.496,74	679,36	2.031,05
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-267.002,85	121.293,77	-413.669,23	-95.615,62	120.988,23
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-267.002,85	121.293,77	-413.669,23	-95.615,62	120.988,23



DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
(+) Valores Recebidos de Clientes	529.742,22	1.511.684,34	61.876,04	319.979,83
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-376.740,30	-902.547,16	-52.896,02	-175.719,22
(-) Valores Pagos a Empregados	-2.805,25	-514.117,02	-61.262,75	-9.226,02
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	150.196,67	95.020,16	-52.282,73	135.034,59
(-) Tributos Pagos	-1.422,25	-98.803,61	-13.255,22	-3.058,57
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	148.774,42	-3.783,45	-65.537,95	131.976,02
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-126,67	-20.755,07	-148,65	-9.392,97
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	148.647,75	-24.538,52	-65.686,60	122.583,05
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	-182.000,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	-182.000,00	0,00	0,00
Redução/Aumento nas Disponibilidades	148.647,75	-206.538,52	-65.686,60	122.583,05
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	170.877,87	-10.783.767,87	-2.478.373,19	13.411.787,98
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	319.525,62	-10.990.306,39	-2.544.059,79	13.534.371,03

PROJUDI - Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044 - Ref. mov. 620.2 - Assinado digitalmente por Ciybas Correa Rocha Neto:35241332820
11/02/2025: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: RMA





rocha neto
& associados

43 3356 1826

contato@rochaneto.com.br

www.rochanetoassociados.com.br

