



**AO JUÍZO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE APUCARANA – ESTADO DO PARANÁ**

**AUTOS Nº 0008987-37.2021.8.16.0044 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL** (“ADMINISTRADORA JUDICIAL”, “ADMINISTRADORA” OU SIMPLEMENTE “AJ”), representada por **Clybas Correa Rocha Neto**, nomeada para a RECUPERAÇÃO JUDICIAL das empresas que compõem o **GRUPO BATERIAS EXTRANGER**, nos autos em epígrafe, vem à presença deste Juízo, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (Prestação de Contas) relativo ao mês de **outubro de 2024** e requer a sua juntada ao processo.

Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

*Alguns saldos de contas do Balanço Patrimonial (BP) de algumas empresas necessitam de esclarecimentos, dado a natureza contábil de tais contas. Segue tabela com as contas e os saldos controversos:*

| BALANÇO PATRIMONIAL | Fuzion         | Gardênia      |
|---------------------|----------------|---------------|
| ATIVO               | -4.683.224,47  | -2.180.686,34 |
| CIRCULANTE          | -6.467.113,21  | -2.454.103,24 |
| Disponibilidades    | -10.783.767,87 | -2.478.373,19 |
| Caixa               | -11.036.059,18 | -2.506.826,49 |

*Esses saldos controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de setembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.*

*Além disso, após análise da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) da empresa Fuzion, questiona-se a natureza negativa da conta Empréstimos Tomados.*

*De acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de setembro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos*



*Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o Relatório de Credores Extraconcursais.*

*Posto isso, necessita-se esclarecimentos.*

Termos em que pede e espera deferimento.

Londrina, 20 de dezembro de 2024.

**ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL**

Administradora Judicial

**REP. CLYBAS CORREA ROCHA NETO**

ECONOMISTA CORECON-PR 7758

CONTADOR CRC-PR 074519/O-9





# Relatório Mensal de Atividades

Recuperação Judicial | Outubro 2024

**RMA Baterias**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5VV 5ETV8 CSHX4 MJJUD

Juízo: 1ª Vara Cível de Apucarana - PR

Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044

Classe Processual: Recuperação Judicial

Autor: Elebrak Baterias Automotivas Ltda

Fuzion Baterias Automotivas Ltda

Gardênia Transporte e Logística Ltda Me

Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA

Administradora Judicial: CONTÁBIL LTDA. ("ADMINISTRADORA JUDICIAL",  
"ADMINISTRADORA" OU SIMPLEMENTE "AJ"),



# Índice

**04**

Introdução

**05** Empresas em Recuperação Judicial

**06** Composição Societária

**07**

Calendário Processual

**09**

Fatos relevantes

**13**

Síntese

**15**

Relação de Funcionários

**18**

Análise das Demonstrações  
Contábeis

**19** Consolidado

**23** Elebrak

**28** Fuzion

**33** Gardênia

**38** Rodavi

**43**

Análise dos Indicadores  
Ecônomico/Financeiros

**44** Índice de Liquidez Corrente

**46** Índice de Liquidez Seca

**48** Índice de Liquidez Imediata

**50** Índice de Liquidez Geral

**52**

Análise dos Índices de Endividamento

**54** Índice Participação de Capital de Terceiros

**55** Índice Composição do Endividamento

**56** Índice Imobilização do Patrimônio Líquido

**57**

Análise dos Indicadores de Rentabilidade

**59** Indicador de Retorno Sobre Investimento

**60** Índice Retorno Sobre Patrimônio Líquido

**61**

Análise das Margens de Lucratividades e  
Rentabilidade

**63** Margem Bruta

**64** Margem Ebitda

**65** Imobilização de Recursos Não Correntes

**66**

Índices de Insolvência

**67** Índice de Insolvência de Kanitz

**69** Índice de Insolvência de Altman

**70**

Esclarecimentos

**73**

Apêndices

**74** Balanço Patrimonial

**75** Demonstração do Resultado do Exercício

**76** Demonstração do Fluxo de Caixa



# Introdução



## Empresas em Recuperação Judicial

A Recuperação Judicial abrange as empresas relacionadas a seguir, denominadas doravante como Recuperandas:

| CNPJ               | RAZÃO SOCIAL                                              | ATIVIDADE PRINCIPAL DA EMPRESA                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.842.382/0001-63 | Elebrak Baterias Automotivas Ltda (Elebrak)               | 45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores. |
| 85.475.028/0001-38 | Fuzion Baterias Automotivas Ltda (Fuzion)                 | 27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.            |
| 11.409.608/0001-90 | Gardênia Transporte e Logística Ltda Me (Gardênia)        | 27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.            |
| 85.075.141/0001-26 | Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp (Rodavi) | 45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores. |

Este Relatório Mensal de Atividades fora elaborado com base nas informações fornecidas pelas Recuperandas, relativas ao mês de **outubro de 2024**, abrangendo o período de 01/10/2024 a 31/10/2024, baseando-se nos seguintes documentos:

- Balanco Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC);
- Livros: Diário e Razão.

Tem como objetivo:

- Apresentar a condição econômica/financeira das empresas como consolidado na posição contábil, ao submeter-se os dados contábeis do período informado acima, ao cálculo de diversos índices, adiante explanados.

- Fornecer informações acerca das atividades das Recuperandas.

Referente ao mês abrangente, a Recuperanda informou que:

- NÃO houve alteração na atividade da empresa;
- NÃO houve alteração na estrutura societária e dos órgãos da empresa; e
- NÃO houve abertura ou fechamento de estabelecimentos.



## Composição Societária

| EMPRESAS                                           | CAPITAL        | SÓCIOS                  |                     |                     |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|
| ELEBRAK BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.                 | R\$ 110.000,00 | Fuzion 100,00%          |                     |                     |
| FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.                  | R\$ 80.000,00  | Cleonice Batista 92,50% | José Roberto 7,50%  |                     |
| GARDÊNIA TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA. ME.          | R\$ 150.000,00 | José Roberto 100,00%    |                     |                     |
| RODAVI INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BATERIAS LTDA. EPP. | R\$ 50.000,00  | José Roberto 90,00%     | João Laurindo 5,00% | Jonas Batista 5,00% |

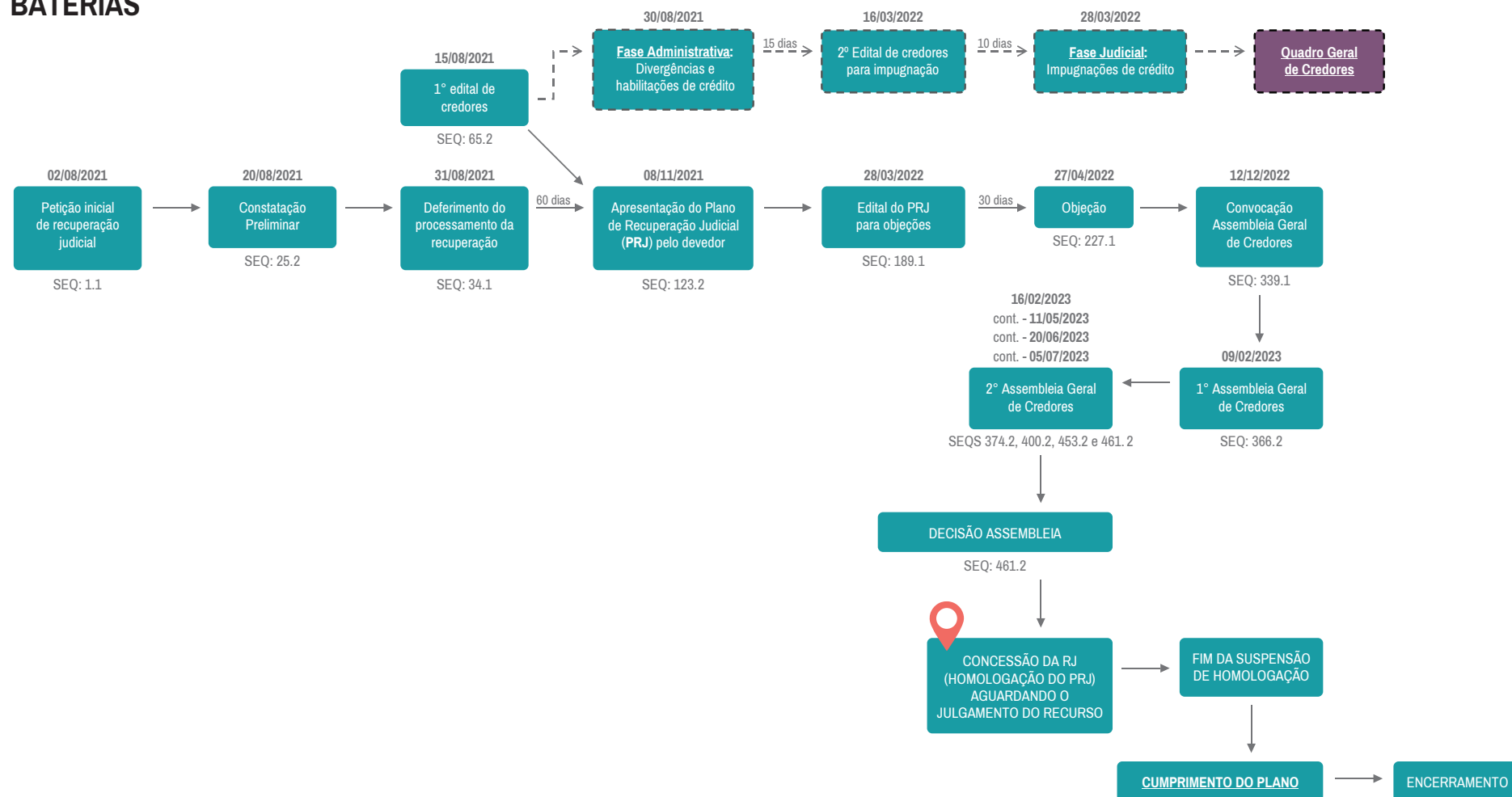
- Cleonice Batista David – CPF: 990.564.889-53
- José Roberto Gonçalves – CPF: 327.522.459-04
- João Laurindo Rodrigues – CPF: 362.927.029-87
- Jonas Batista David – CPF: 439.764.769-00



# Calendário Processual



## CALENDÁRIO PROCESSUAL BATERIAS



Atual fase processual



# Fatos relevantes



Pretende-se neste tópico, levar ao conhecimento dos Credores os fatos relevantes ocorridos no curso do mês, em especial aqueles que informam os trabalhos, as medidas administrativas/financeiras e comerciais desenvolvidas pelas Recuperandas e pela Administradora Judicial, em relação à Recuperação Judicial no curso do processo:

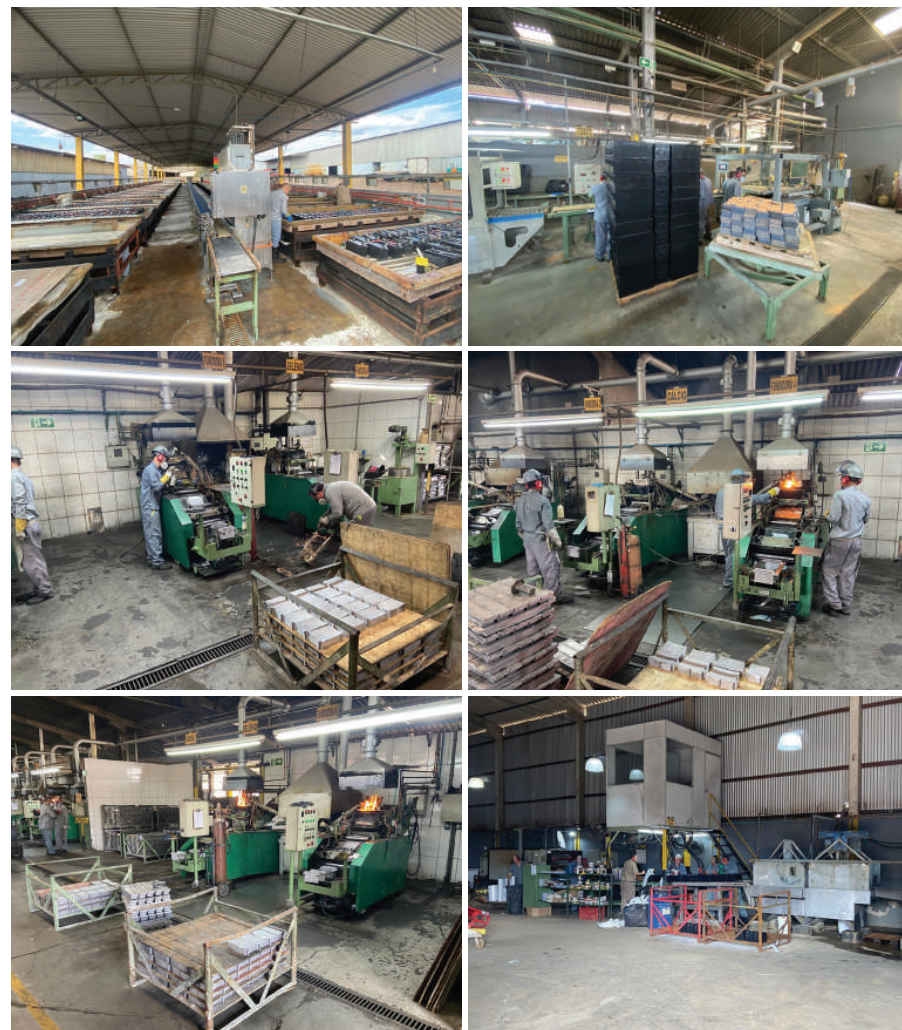
No dia 22/10/2024, no mov. 589, a Administradora Judicial apresentou a prestação de contas do mês de setembro de 2024.

No dia 23/10/2024, no mov. 590, o Juízo excluiu da qualidade de credor o ITAÚ UNIBANCO S/A e promoveu a inclusão da empresa Blackpartners: certificou-se do peticionamento do D.H. Júnior para que no prazo de 15 (quinze) dias peticione de forma apartada a habilitação de crédito requerida e o bem de placa AZC-1442 foi declarado como não essencial à Recuperanda e intimou o Administrador Judicial, Recuperanda e a Administradora de Consórcios Sicredi à respeito desta decisão.

No dia 30/10/2024, no mov. 595, a Administradora Judicial exarou ciência à respeito da decisão e reiterou o parecer de não reconhecer a habilitação de crédito nos autos da Recuperanda, o não acolhimento do pedido realizado na Execução Fiscal de nº 0012184-63.2022.8.16.0044 e requere a intimação das Recuperandas para apresentarem as Certidões Negativas de Débito Tributário; pleiteia a fixação de honorários complementares no montante de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) contados a partir da data de encerramento dos pagamentos inicialmente homologados (11/2024).

No dia 28/10/2024, a equipe da Administradora Judicial, realizou Visita Técnica às instalações do parque fabril, lojas de Apucarana e ao parque de fundição e constatou plena atividade de operações, com exceção da Filial da empresa Rodavi Indústria e Comércio de Baterias, sediada à Rua Doutor Oswaldo Cruz, 447, sala 102, centro de Apucarana, como evidenciado pelas fotos abaixo relacionadas:

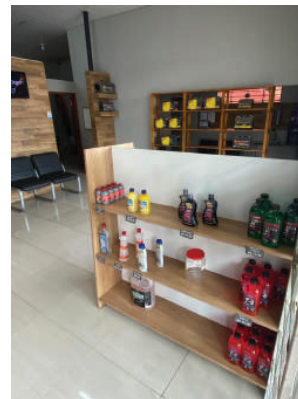
#### • Matriz – Produção:





### • Fundição – Marilândia do Sul:





• Filial Fuzion – Av. Minas Gerais:



• Filial Rodavi – Rua Dr. Oswaldo Cruz (sem atividades):



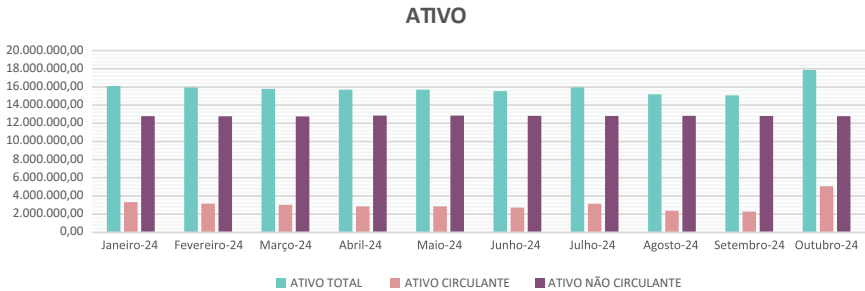
# Síntese



Abaixo, apresentamos uma breve síntese do que será abordado ao longo do relatório.

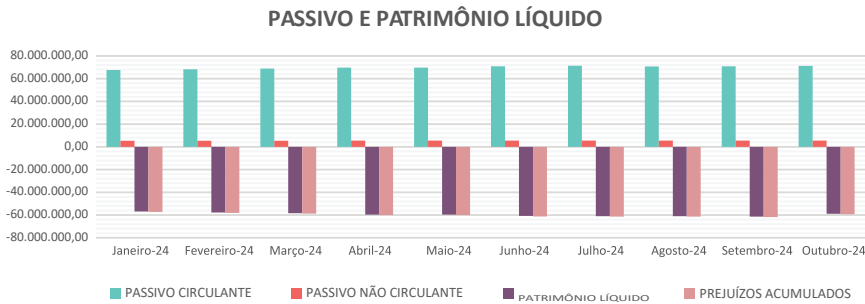
• Ativo:

Após quedas na maior parte dos exercícios anteriores, o Ativo Total apresentou um aumento de 18,43% em outubro, chegando a R\$ 17,8 milhões, seu maior resultado no exercício de 2024. A mesma tendência também é apresentada no Ativo Circulante, que representa 28,40% do Ativo Total. O Ativo Não Circulante segue em queda, em função das depreciações do imobilizado.



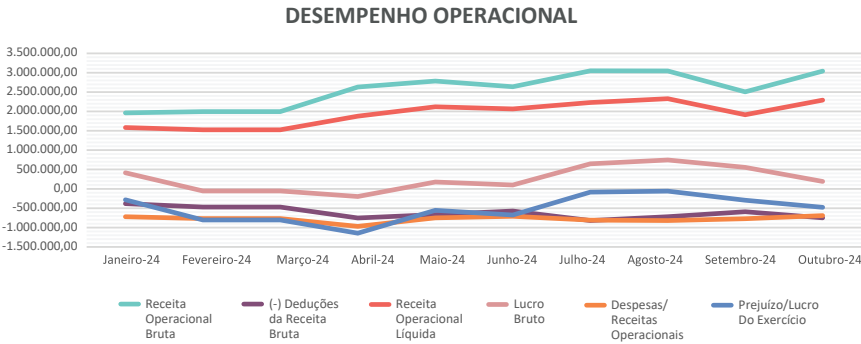
• Passivo e Patrimônio Líquido:

O Passivo Total chegou à R\$ 17,8 milhões em outubro, contrário a recente tendência de queda. Com exceção de agosto e setembro, o Passivo Circulante vem apresentando altas não muito significativas, com um aumento de 0,49% em outubro. Após altas constantes, o Patrimônio Líquido apresentou uma queda de 3,97%, em virtude da redução dos Prejuízos Acumulados.



• Desempenho operacional:

A Receita Bruta apresentou um aumento de 21,43% em outubro, chegando a R\$ 3 milhões. Em contrapartida, o Lucro Bruto teve uma redução de 65,19%, em virtude do aumento do Custo das Mercadorias Vendidas. O mesmo se refletiu no Resultado do Exercício, que apresentou prejuízo de R\$ 476,6 mil, um aumento de 63,18% com relação ao exercício anterior.



# Relação de Funcionários



Fora solicitada a relação de colaboradores ativos que compõe o quadro funcional das empresas em recuperação, do período que compreende o deferimento da Recuperação Judicial até o mês de **outubro/2024**. Analisando-se o número de colaboradores mensalmente lançados no quadro a seguir, observa-se que houve um pequeno decréscimo nesse número. Ainda que se constate essa pequena oscilação, entende-se que é natural e necessária para representar as mudanças almejadas com a Recuperação Judicial em curso, através da reestruturação das empresas inclusive em seu quadro funcional. Não se verifica da oscilação apontada, que a Recuperação Judicial tenha afetado a função social das empresas, em especial a manutenção de empregos e renda.

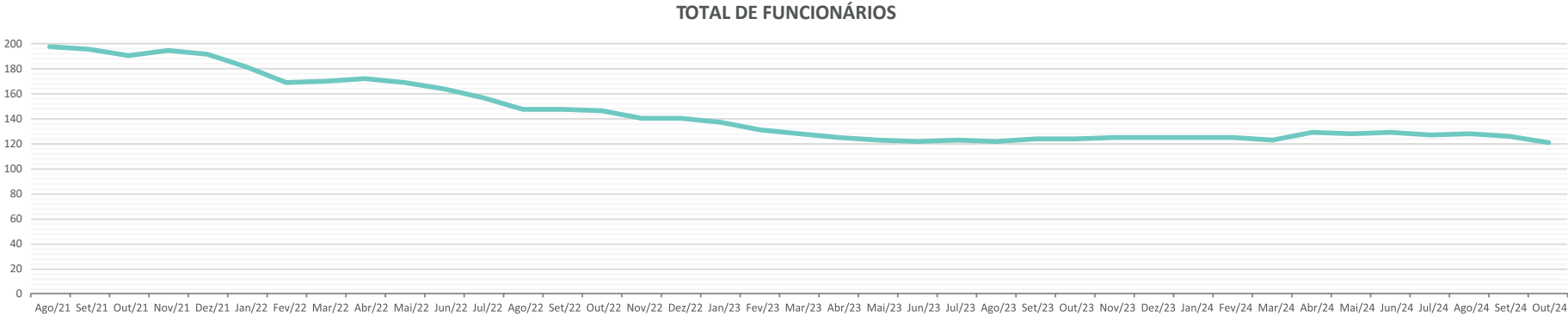
A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **agosto/2021 a outubro/2024** está demonstrada na tabela e no gráfico abaixo:

| EMPRESAS | AGO/21 | SET/21 | OUT/21 | NOV/21 | DEZ/21 | JAN/22 | FEV/22 | MAR/22 | ABR/22 | MAI/22 | JUN/22 | JUL/22 | AGO/22 | SET/22 | OUT/22 | NOV/22 | DEZ/22 | JAN/23 | FEV/23 | MAR/23 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Elebrak  | 10     | 10     | 9      | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      | 9      | 7      | 4      | 3      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Fuzion   | 148    | 148    | 144    | 148    | 147    | 139    | 129    | 130    | 131    | 132    | 130    | 125    | 121    | 123    | 122    | 120    | 121    | 120    | 114    | 111    |
| Gardênia | 27     | 26     | 27     | 28     | 26     | 24     | 23     | 24     | 24     | 23     | 23     | 22     | 20     | 19     | 19     | 16     | 15     | 13     | 14     | 14     |
| Rodavi   | 12     | 11     | 10     | 9      | 9      | 9      | 9      | 8      | 8      | 7      | 7      | 7      | 6      | 5      | 5      | 4      | 4      | 4      | 3      | 3      |
| TOTAL    | 197    | 195    | 190    | 194    | 191    | 181    | 169    | 170    | 172    | 169    | 164    | 157    | 148    | 148    | 147    | 141    | 141    | 138    | 132    | 129    |

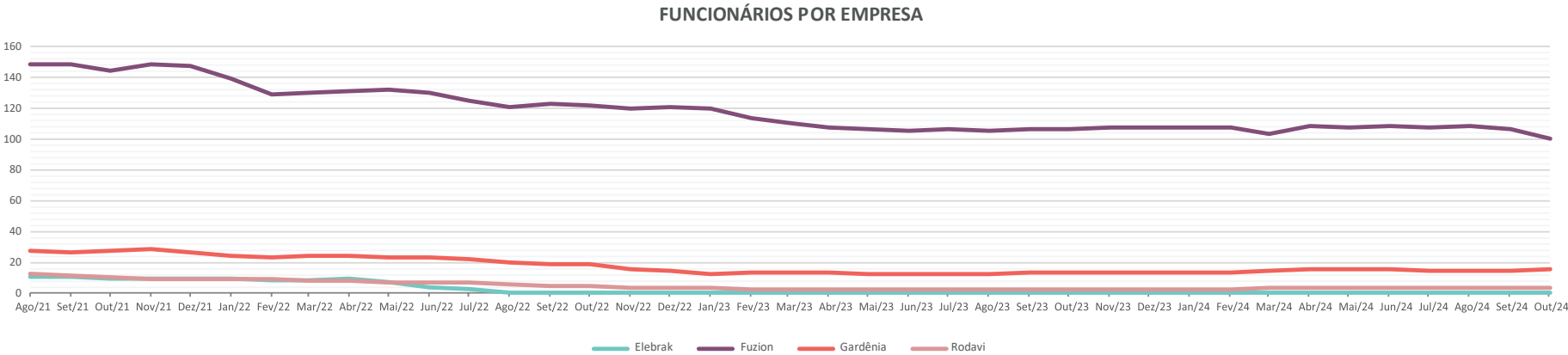
| EMPRESAS | ABR/23 | MAI/23 | JUN/23 | JUL/23 | AGO/23 | SET/23 | OUT/23 | NOV/23 | DEZ/23 | JAN/24 | FEV/24 | MAR/24 | ABR/24 | MAI/24 | JUN/24 | JUL/24 | AGO/24 | SET/24 | OUT/24 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Elebrak  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Fuzion   | 108    | 107    | 106    | 107    | 106    | 107    | 107    | 108    | 108    | 108    | 108    | 104    | 109    | 108    | 109    | 108    | 109    | 107    | 101    |
| Gardênia | 14     | 13     | 13     | 13     | 13     | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     | 15     | 16     | 16     | 16     | 15     | 15     | 15     | 16     |
| Rodavi   | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |
| TOTAL    | 126    | 124    | 123    | 124    | 123    | 125    | 125    | 126    | 126    | 126    | 126    | 124    | 130    | 129    | 130    | 128    | 129    | 127    | 122    |



A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de agosto/2021 a **outubro/2024** está demonstrada no gráfico abaixo:



A evolução de colaboradores por empresa referente ao período de agosto/2021 a **outubro/2024** está demonstrada no gráfico abaixo:



# Análise das Demonstrações Contábeis



Da análise dos documentos chegaram-se as seguintes constatações:

CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS

BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%) | AV (%) |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| ATIVO                            | 17.858.627,60 | 15.079.006,53 | 18,43  | 100,00 |
| CIRCULANTE                       | 5.072.610,58  | 2.281.006,37  | 122,38 | 28,40  |
| Disponibilidades                 | 320.524,79    | 320.912,19    | -0,12  | 1,79   |
| Caixa                            | 2.430,54      | 2.817,94      | -13,75 | 0,01   |
| Bancos Conta Movimento           | 9.448,76      | 9.448,76      | 0,00   | 0,05   |
| Aplicações Financeiras           | 308.645,49    | 308.645,49    | 0,00   | 1,73   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Outros Créditos                  | 4.523.949,31  | 1.729.361,85  | 161,60 | 25,33  |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88     | 17.838,88     | 0,00   | 0,10   |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 4.506.110,43  | 1.711.522,97  | 163,28 | 25,23  |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 228.136,48    | 230.732,33    | -1,13  | 1,28   |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 228.136,48    | 230.732,33    | -1,13  | 1,28   |
| Não Circulante                   | 12.786.017,02 | 12.798.000,16 | -0,09  | 71,60  |
| Empréstimos Concedidos           | 5.200.000,00  | 5.200.000,00  | 0,00   | 29,12  |
| Investimentos                    | 30.423,36     | 30.423,36     | 0,00   | 0,17   |
| Imobilizado                      | 7.443.504,86  | 7.455.488,00  | -0,16  | 41,68  |
| Intangível                       | 112.088,80    | 112.088,80    | 0,00   | 0,63   |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| PASSIVO + PL                     | 17.858.627,60 | 15.079.006,53 | 18,43  | 100,00 |
| Circulante                       | 71.231.940,89 | 70.886.304,32 | 0,49   | 398,87 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 25.627.696,83 | 25.837.696,83 | -0,81  | 143,50 |

|                                            |                |                |       |         |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|-------|---------|
| Fornecedores                               | 3.628.716,29   | 3.628.716,29   | 0,00  | 20,32   |
| Obrigações Tributárias                     | 25.084.083,02  | 24.762.284,65  | 1,30  | 140,46  |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 16.317.644,75  | 16.092.206,55  | 1,40  | 91,37   |
| Outras Obrigações                          | 573.800,00     | 565.400,00     | 1,49  | 3,21    |
| Contas a Pagar                             | 573.800,00     | 565.400,00     | 1,49  | 3,21    |
| Não Circulante                             | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00  | 30,74   |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00  | 30,74   |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00  | 30,74   |
| Patrimônio Líquido                         | -58.863.771,31 | -61.297.755,81 | -3,97 | -329,61 |
| Capital Social                             | 390.000,00     | 390.000,00     | 0,00  | 2,18    |
| Prejuízos Acumulados                       | -59.253.771,31 | -61.687.755,81 | -3,95 | -331,79 |

- Caixa de R\$ 2,4 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 13,75%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 9,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,05%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 29,12%.
- Imobilizado de R\$ 7,4 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 41,68%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 25,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 143,50%.
- Fornecedores de R\$ 3,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 20,32%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 25 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 140,46%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 16,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 91,37%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 59,2 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 3,95%.



DRE

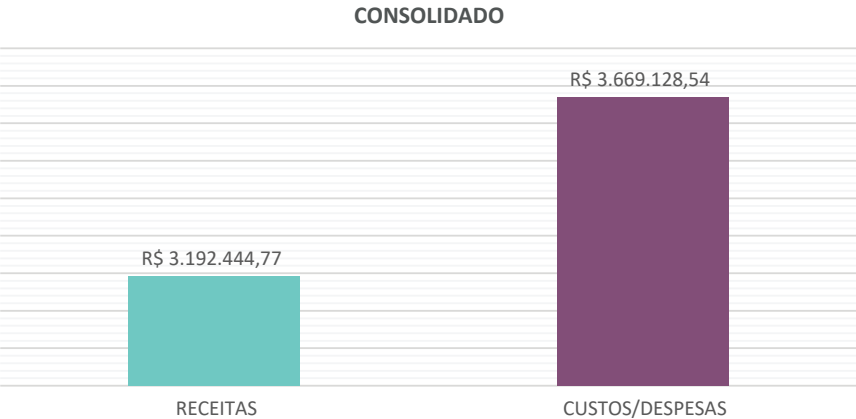
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%)  | AV (%) |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|--------|
| Receita Operacional Bruta                             | 3.040.824,69  | 2.504.239,85  | 21,43   | 132,59 |
| Venda de Produtos                                     | 1.362.024,12  | 988.299,60    | 37,81   | 59,39  |
| Serviços de Industrialização                          | 22.992,00     | 34.813,90     | -33,96  | 1,00   |
| Venda de Mercadorias                                  | 1.298.200,15  | 1.019.230,74  | 27,37   | 56,60  |
| Serviços de Transportes                               | 48.180,52     | 40.596,14     | 18,68   | 2,10   |
| Serviços de Transporte com ST                         | 20.240,00     | 10.245,00     | 97,56   | 0,88   |
| Venda de Produtos sem ST                              | 289.187,90    | 411.054,47    | -29,65  | 12,61  |
| Venda de Energia Elétrica                             | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Baterias Esgotadas                           | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Deduções da Receita Bruta                             | -747.357,69   | -590.258,74   | 26,62   | -32,59 |
| Devoluções de Venda de Produtos                       | -6.197,30     | -4.009,76     | 54,56   | -0,27  |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                    | -19.762,51    | 0,00          | 0,00    | -0,86  |
| Impostos                                              | -721.397,88   | -586.248,98   | 23,05   | -31,45 |
| Receita Operacional Líquida                           | 2.293.467,00  | 1.913.981,11  | 19,83   | 100,00 |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas            | -2.100.376,37 | -1.359.358,86 | 54,51   | -91,58 |
| Lucro Bruto                                           | 193.090,63    | 554.622,25    | -65,19  | 8,42   |
| Despesas/Receitas Operacionais                        | -689.894,48   | -770.228,67   | -10,43  | -30,08 |
| Despesas com Vendas                                   | -44.117,03    | -39.357,89    | 12,09   | -1,92  |
| Despesas com Pessoal                                  | -706.256,19   | -613.736,95   | 15,07   | -30,79 |
| Despesas Administrativas                              | -68.362,22    | -105.190,60   | -35,01  | -2,98  |
| Despesas Tributárias                                  | -63,19        | -3.410,30     | -98,15  | -0,00  |
| Despesas Financeiras                                  | -2.595,85     | -8.532,93     | -69,58  | -0,11  |
| Receitas Financeiras                                  | 131.500,00    | 0,00          | 0,00    | 5,73   |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro       | -496.803,85   | -215.606,42   | 130,42  | -21,66 |
| Resultado Financeiro                                  | 20.120,08     | 15.610,50     | 28,89   | 0,88   |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Não Operacionais                             | 20.120,08     | 15.610,50     | 28,89   | 0,88   |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -476.683,77   | -199.995,92   | 138,35  | -20,78 |
| Contribuição Social                                   | 0,00          | -36.510,47    | -100,00 | 0,00   |

|                                     |             |             |         |        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|---------|--------|
| Imposto de Renda                    | 0,00        | -55.611,96  | -100,00 | 0,00   |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício | -476.683,77 | -292.118,35 | 63,18   | -20,78 |

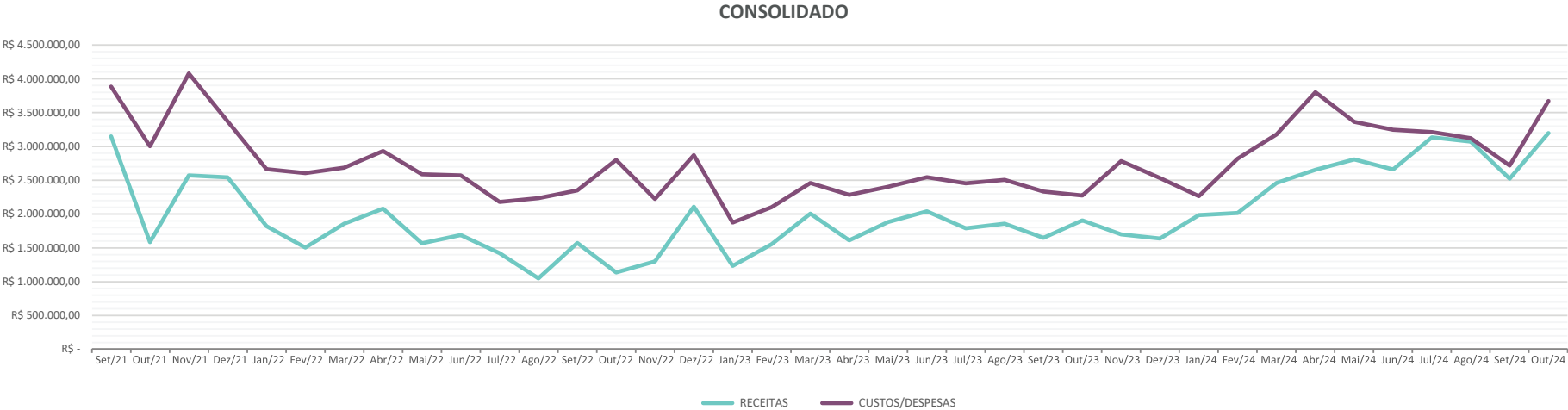
- Receita Operacional Bruta de R\$ 3 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 21,43%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 2,1 milhões. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 91,58% e em confronto com o mês de setembro/2024 apresenta um aumento de 54,51%.
- Lucro Bruto de R\$ 193 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora no resultado de 65,19%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 689,8 mil, que representa 30,08% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 10,43%.
- Despesas com Vendas de R\$ 44,1 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 1,92%, com um aumento, em relação ao mês de setembro/2024, de 12,09%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 706,2 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 30,79%.
- Despesas Administrativas de R\$ 68,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 2,98%, com uma redução, em relação ao mês de setembro/2024, de 35,01%.

Apurou-se para o Consolidado das empresas, o **Prejuízo** no valor de R\$ \$ 476,6 mil Em confronto com o mês de outubro/2024 houve uma **piora** no resultado de 63,18%.

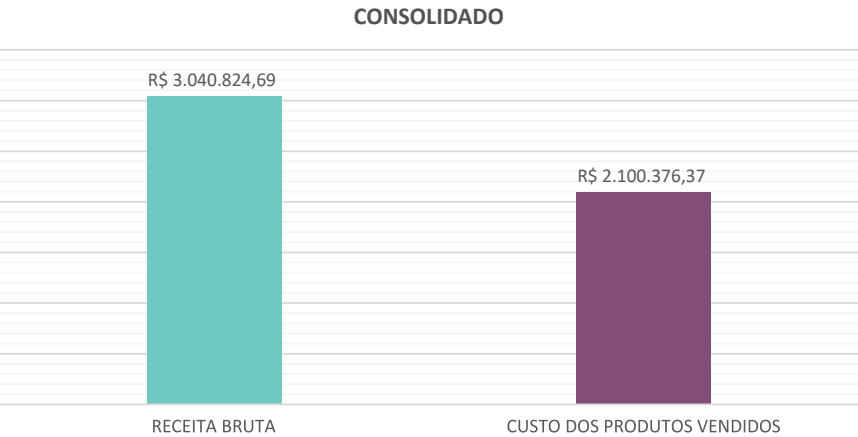
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a outubro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

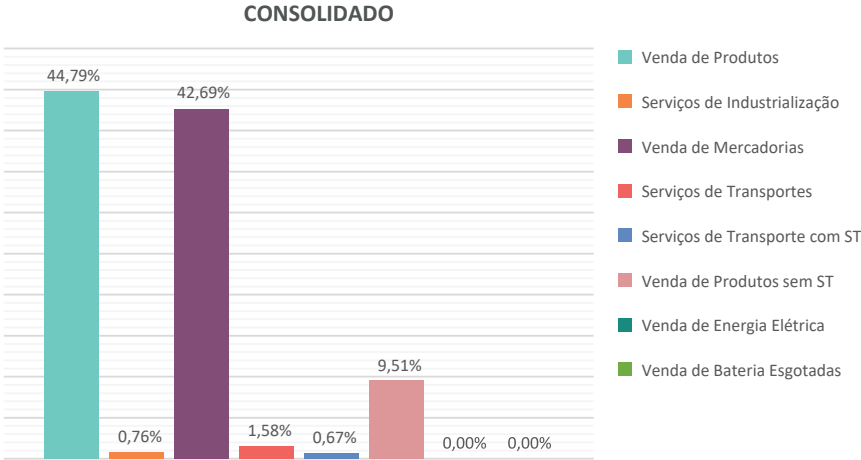


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| Consolidado                   |                  |
|-------------------------------|------------------|
| Venda de Produtos             | R\$ 1.362.024,12 |
| Serviços de Industrialização  | R\$ 22.992,00    |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 1.298.200,15 |
| Serviços de Transportes       | R\$ 48.180,52    |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ 20.240,00    |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ 289.187,90   |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -            |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -            |
| Total                         | R\$ 3.040.824,69 |



ELEBRAK

| BALANÇO PATRIMONIAL                       | OUT/2024     | SET/2024     | AH (%) | AV (%) |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------|--------|
| ATIVO                                     | 7.241.079,02 | 7.499.312,75 | -3,44  | 100,00 |
| Circulante                                | 475.199,01   | 727.510,52   | -34,68 | 6,56   |
| Disponibilidades                          | 170.877,87   | 423.296,11   | -59,63 | 2,36   |
| Caixa                                     | 163.762,81   | 416.181,05   | -60,65 | 2,26   |
| Bancos Conta Movimento                    | 2.529,43     | 2.529,43     | 0,00   | 0,03   |
| Aplicações Financeiras                    | 4.585,63     | 4.585,63     | 0,00   | 0,06   |
| Clientes                                  | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Duplicatas a Receber                      | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas                | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Cheques a Receber                         | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Outros Créditos                           | 304.321,14   | 304.214,41   | 0,04   | 4,20   |
| Adiantamento a Empregados                 | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Tributos a Recuperar/Compensar            | 304.321,14   | 304.214,41   | 0,04   | 4,20   |
| Estoques                                  | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos           | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte             | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Encargos Financeiros a Apropriar          | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Não Circulante                            | 6.765.880,01 | 6.771.802,23 | -0,09  | 93,44  |
| Empréstimos Concedidos                    | 5.200.000,00 | 5.200.000,00 | 0,00   | 71,81  |
| Investimentos                             | 2.200,00     | 2.200,00     | 0,00   | 0,03   |
| Imobilizados                              | 1.560.677,01 | 1.566.599,23 | -0,38  | 21,55  |
| Intangível                                | 3.003,00     | 3.003,00     | 0,00   | 0,04   |
| Despesas de Exercícios Seguintes          | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| PASSIVO + PL                              | 7.241.079,02 | 7.499.312,75 | -3,44  | 100,00 |
| Circulante                                | 3.959.009,50 | 3.945.442,40 | 0,34   | 54,67  |
| Empréstimos e Financiamentos              | 828.741,16   | 828.741,16   | 0,00   | 11,44  |
| Fornecedores                              | 369.172,51   | 369.172,51   | 0,00   | 5,10   |
| Obrigações Tributárias                    | 2.716.409,93 | 2.703.318,57 | 0,48   | 37,51  |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 44.685,90    | 44.210,16    | 1,08   | 0,62   |

|                                            |              |              |       |       |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|-------|-------|
| Outras Obrigações                          | 0,00         | 0,00         | 0,00  | 0,00  |
| Contas a Pagar                             | 0,00         | 0,00         | 0,00  | 0,00  |
| Não Circulante                             | 0,00         | 0,00         | 0,00  | 0,00  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 0,00         | 0,00         | 0,00  | 0,00  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 0,00         | 0,00         | 0,00  | 0,00  |
| Patrimônio Líquido                         | 3.282.069,52 | 3.553.870,35 | -7,65 | 45,33 |
| Capital Social                             | 110.000,00   | 110.000,00   | 0,00  | 1,52  |
| Prejuízos/Lucros Acumulados                | 3.172.069,52 | 3.443.870,35 | -7,89 | 43,81 |

- Caixa de R\$ 163,7 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 60,65%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 2,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,03%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 71,81%.
- Imobilizados de R\$ 1,5 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 21,55%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 828,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 11,44%.
- Fornecedores de R\$ 369,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,10%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 2,7 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 37,51%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 44,6 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 1,08%.
- Lucro Acumulado de R\$ 3,1 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 7,89%.



DRE

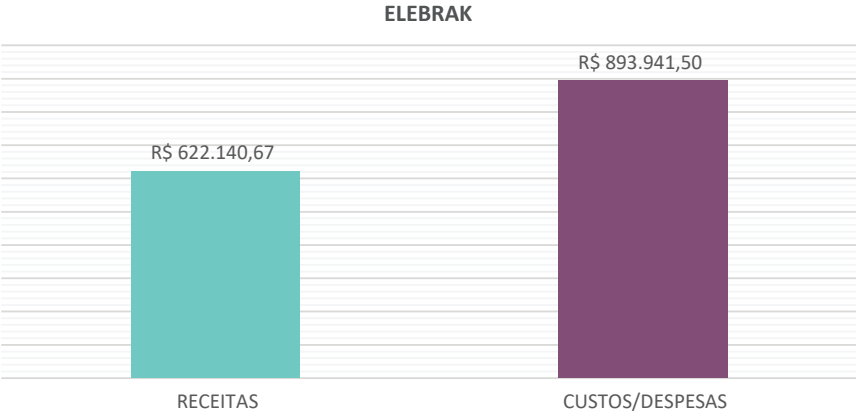
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                | OUT/2024    | SET/2024    | AH (%)  | AV (%)  |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|---------|
| Receita Operacional Bruta                             | 622.140,67  | 472.349,53  | 31,71   | 102,86  |
| Venda de Produtos                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Industrialização                          | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Mercadorias                                  | 622.140,67  | 472.349,53  | 31,71   | 102,86  |
| Serviços de Transportes                               | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Transporte com ST                         | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Produtos sem ST                              | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Energia Elétrica                             | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Baterias Esgotadas                           | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                             | -17.276,05  | -31.174,67  | -44,58  | -2,86   |
| Devoluções de Venda de Produtos                       | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                    | -212,97     | 0,00        | 0,00    | -0,04   |
| Impostos                                              | -17.063,08  | -31.174,67  | -45,27  | -2,82   |
| Receita Operacional Líquida                           | 604.864,62  | 441.174,86  | 37,10   | 100,00  |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas            | -864.174,74 | -350.327,19 | 146,68  | -142,87 |
| Lucro Bruto                                           | -259.310,12 | 90.847,67   | -385,43 | -42,87  |
| Despesas/Receitas Operacionais                        | -12.490,71  | -19.320,32  | -35,35  | -2,07   |
| Despesas com Vendas                                   | -3.712,36   | -4.911,81   | -24,42  | -0,61   |
| Despesas com Pessoal                                  | -2.745,04   | -2.750,94   | -0,21   | -0,45   |
| Despesas Administrativas                              | -5.922,22   | -5.922,22   | 0,00    | -0,98   |
| Despesas Tributárias                                  | -47,53      | -48,14      | -1,27   | -0,01   |
| Despesas Financeiras                                  | -63,56      | -5.687,21   | -98,88  | -0,01   |
| Receitas Financeiras                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro       | -271.800,83 | 71.527,35   | -480,00 | -44,94  |
| Resultado Financeiro                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Não Operacionais                             | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00    |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -271.800,83 | 71.527,35   | -480,00 | -44,94  |
| Contribuição Social                                   | 0,00        | -14.719,82  | -100,00 | 0,00    |

|                                     |             |            |         |        |
|-------------------------------------|-------------|------------|---------|--------|
| Imposto de Renda                    | 0,00        | -21.258,91 | -100,00 | 0,00   |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício | -271.800,83 | 35.548,62  | -864,59 | -44,94 |

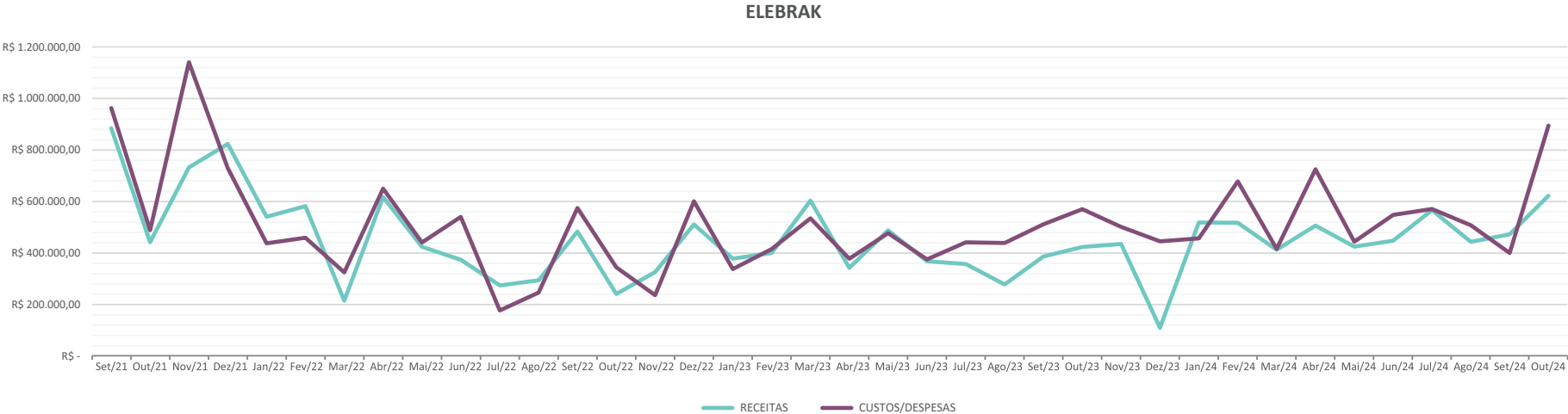
- Receita Operacional Bruta de R\$ 622,1 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 31,71%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 864,1 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 142,87% e em confronto com o mês de setembro/2024 ocorreu um aumento de 146,68%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 259,3 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora no resultado de 385,43%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 12,4 mil, que representa 2,07% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 35,35%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 2,7 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 0,21%.
- Despesas Administrativas de R\$ 5,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 0,98% e em confronto com o mês de setembro/2024 não houve mudança.

Apurou-se para a empresa Elebrak, o **prejuízo** no valor de R\$ 271,8 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora no resultado de 864,59%.

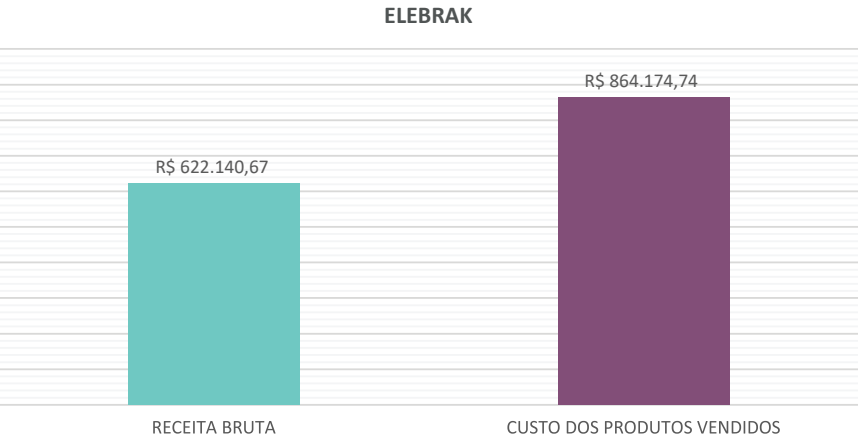
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a outubro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

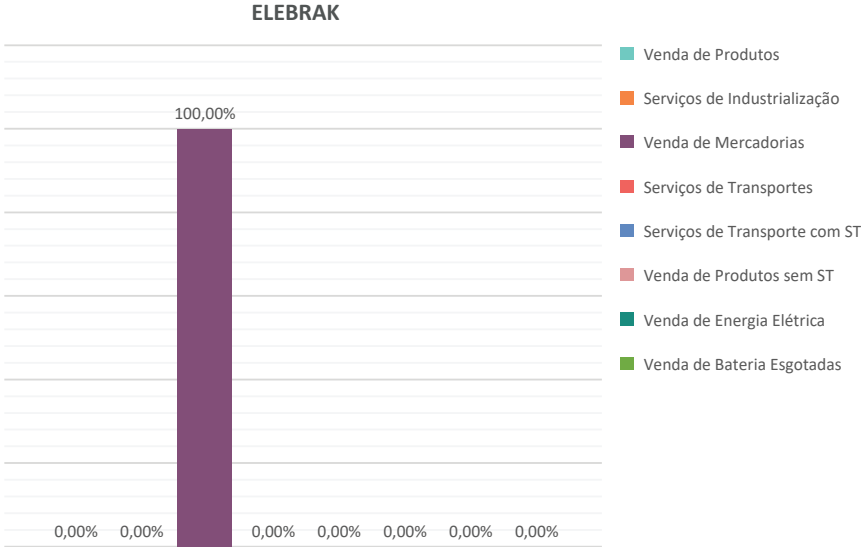


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| Elebrak                       |                |
|-------------------------------|----------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -          |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -          |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 622.140,67 |
| Serviços de Transportes       | R\$ -          |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -          |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -          |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -          |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -          |
| Total                         | R\$ 622.140,67 |

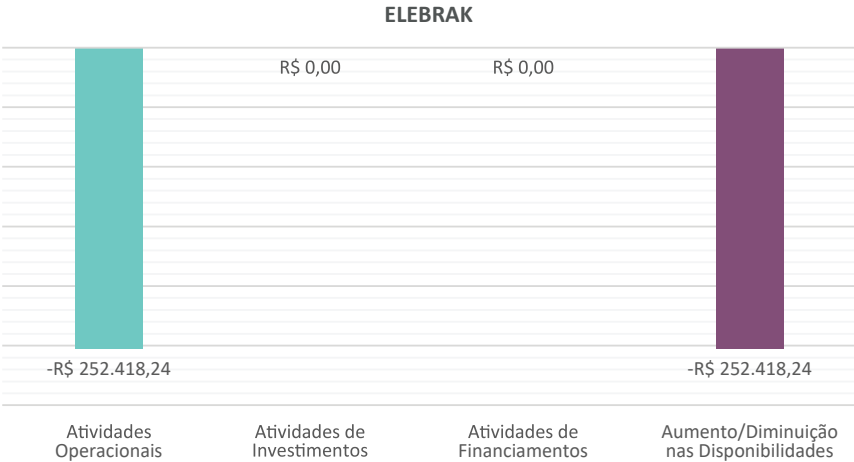


DFC

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO           |             |             |         |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|
|                                                            | OUT/2024    | SET/2024    | AH (%)  |
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |             |             |         |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 621.927,70  | 472.349,53  | 31,67   |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -871.013,74 | -359.798,65 | 142,08  |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -1.785,82   | -1.812,95   | -1,50   |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | -250.871,86 | 110.737,93  | -326,55 |
| (-) Tributos Pagos                                         | -1.435,29   | -1.442,44   | -0,50   |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | -252.307,15 | 109.295,49  | -330,85 |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -111,09     | -105,28     | 5,52    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | -252.418,24 | 109.190,21  | -331,17 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 |             |             |         |
| Aplicações Financeiras                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00        | 0,00        | 0,00    |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                |             |             |         |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00        | 0,00        | 0,00    |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                        | 0,00        | 0,00        | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00        | 0,00        | 0,00    |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                    | -252.418,24 | 109.190,21  | -331,17 |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO                    | 423.296,11  | 314.105,90  | 34,76   |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO                     | 170.877,87  | 423.296,11  | -59,63  |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 621,9 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 871 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 1,7 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 252,4 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 170,8 mil.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



FUZION

BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2024       | SET/2024       | AH (%) | AV (%)    |
|----------------------------------|----------------|----------------|--------|-----------|
| ATIVO                            | -4.683.224,47  | -7.432.635,24  | -36,99 | 100,00    |
| Circulante                       | -6.467.113,21  | -9.219.350,62  | -29,85 | 138,09    |
| Disponibilidades                 | -10.783.767,87 | -10.741.842,25 | 0,39   | 230,26    |
| Caixa                            | -11.036.059,18 | -10.994.133,56 | 0,38   | 235,65    |
| Bancos Conta Movimento           | 6.908,29       | 6.908,29       | 0,00   | -0,15     |
| Aplicações Financeiras           | 245.383,02     | 245.383,02     | 0,00   | -5,24     |
| Clientes                         | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Duplicatas a Receber             | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Cheques a Receber                | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Outros Créditos                  | 4.189.698,81   | 1.393.483,28   | 200,66 | -89,46    |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88      | 17.838,88      | 0,00   | -0,38     |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 4.171.859,93   | 1.375.644,40   | 203,27 | -89,08    |
| Estoques                         | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 126.955,85     | 129.008,35     | -1,59  | -2,71     |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 126.955,85     | 129.008,35     | -1,59  | -2,71     |
| Não Circulante                   | 1.783.888,74   | 1.786.715,38   | -0,16  | -38,09    |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| Investimentos                    | 28.223,36      | 28.223,36      | 0,00   | -0,60     |
| Imobilizado                      | 1.677.238,38   | 1.680.065,02   | -0,17  | -35,81    |
| Intangível                       | 78.427,00      | 78.427,00      | 0,00   | -1,67     |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00           | 0,00           | 0,00   | 0,00      |
| PASSIVO + PL                     | -4.683.224,47  | -7.432.635,24  | -36,99 | 100,00    |
| Circulante                       | 54.868.752,03  | 54.568.541,41  | 0,55   | -1.171,60 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 15.396.214,89  | 15.806.214,89  | -1,35  | -328,75   |
| Fornecedores                     | 3.104.538,55   | 3.104.538,55   | 0,00   | -66,29    |
| Obrigações Tributárias           | 21.280.871,38  | 20.974.949,50  | 1,46   | -454,41   |

|                                            |                |                |       |          |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|-------|----------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 14.513.327,21  | 14.317.438,47  | 1,37  | -309,90  |
| Outras Obrigações                          | 573.800,00     | 565.400,00     | 1,49  | -12,25   |
| Contas a Pagar                             | 573.800,00     | 565.400,00     | 1,49  | -12,25   |
| Não Circulante                             | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00  | -114,43  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00  | -114,43  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00  | -114,43  |
| Patrimônio Líquido                         | -64.911.045,08 | -67.360.245,23 | -3,64 | 1.386,03 |
| Capital Social                             | 80.000,00      | 80.000,00      | 0,00  | -1,71    |
| Prejuízos Acumulados                       | -64.991.045,08 | -67.440.245,23 | -3,63 | 1.387,74 |

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 11 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora de 0,38%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 6,9 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,15%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 245,3 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 5,24%.
- Imobilizado de R\$ 1,6 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 35,81%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 15,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 328,75%.
- Fornecedores de R\$ 3,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 66,29%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 21,2 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 454,41%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 14,5 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma elevação de 1,37%.
- Empréstimos e Financiamento de Longo Prazo de R\$ 5,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 114,43%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 64,9 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024, houve uma redução de 3,63%.



DRE

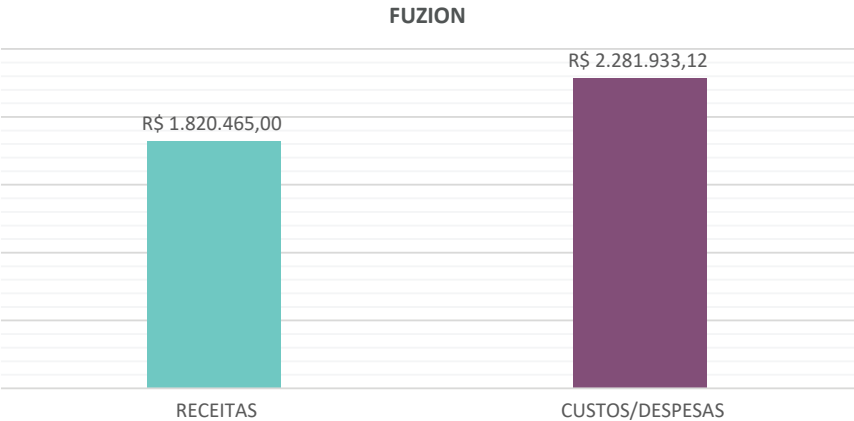
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                | OUT/2024     | SET/2024     | AH (%) | AV (%) |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|--------|
| Receita Operacional Bruta                             | 1.674.204,02 | 1.434.167,97 | 16,74  | 171,57 |
| Venda de Produtos                                     | 1.362.024,12 | 988.299,60   | 37,81  | 139,58 |
| Serviços de Industrialização                          | 22.992,00    | 34.813,90    | -33,96 | 2,36   |
| Venda de Mercadorias                                  | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Serviços de Transportes                               | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Serviços de Transporte com ST                         | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Venda de Produtos sem ST                              | 289.187,90   | 411.054,47   | -29,65 | 29,64  |
| Venda de Energia Elétrica                             | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Venda de Bateria Esgotadas                            | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Deduções da Receita Bruta                             | -698.381,18  | -549.986,90  | 26,98  | -71,57 |
| Devoluções de Venda de Produtos                       | -6.197,30    | -4.009,76    | 54,56  | -0,64  |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                    | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Impostos                                              | -692.183,88  | -545.977,14  | 26,78  | -70,93 |
| Receita Operacional Líquida                           | 975.822,84   | 884.181,07   | 10,36  | 100,00 |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas            | -893.993,01  | -732.480,43  | 22,05  | -91,61 |
| Lucro Bruto                                           | 81.829,83    | 151.700,64   | -46,06 | 8,39   |
| Despesas/Receitas Operacionais                        | -558.058,93  | -617.038,55  | -9,56  | -57,19 |
| Despesas com Vendas                                   | -39.504,67   | -33.516,08   | 17,87  | -4,05  |
| Despesas com Pessoal                                  | -611.792,77  | -520.185,66  | 17,61  | -62,70 |
| Despesas Administrativas                              | -36.193,33   | -58.177,33   | -37,79 | -3,71  |
| Despesas Tributárias                                  | -15,66       | -2.862,68    | -99,45 | 0,00   |
| Despesas Financeiras                                  | -2.052,50    | -2.296,80    | -10,64 | -0,21  |
| Receitas Financeiras                                  | 131.500,00   | 0,00         | 0,00   | 13,48  |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro       | -476.229,10  | -465.337,91  | 2,34   | -48,80 |
| Resultado Financeiro                                  | 14.760,98    | 12.844,46    | 14,92  | 1,51   |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |
| Receitas Não Operacionais                             | 14.760,98    | 12.844,46    | 14,92  | 1,51   |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -461.468,12  | -452.493,45  | 1,98   | -47,29 |
| Contribuição Social                                   | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   |

|                                     |             |             |      |        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|------|--------|
| Imposto de Renda                    | 0,00        | 0,00        | 0,00 | 0,00   |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício | -461.468,12 | -452.493,45 | 1,98 | -47,29 |

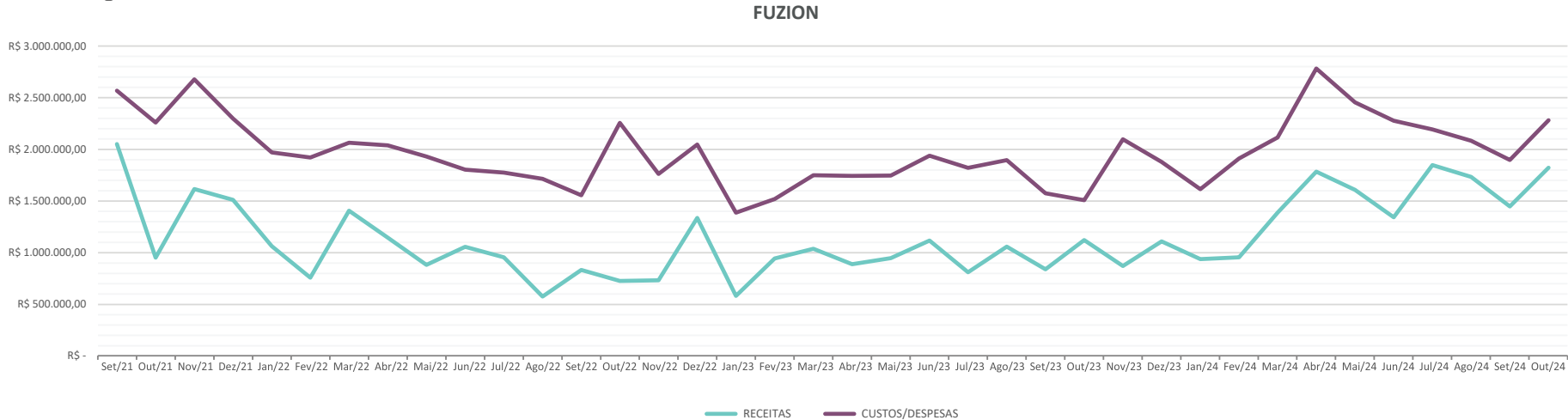
- Receita Operacional Bruta de R\$ 1,6 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 16,74%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 893,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 91,61% e em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 22,05%.
- Lucro Bruto de R\$ 81,8 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora no resultado de 46,06%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 558 mil, que representa 57,19% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 9,56%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 611,7 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 62,70%.
- Despesas Administrativas de R\$ 36,1 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 3,71% e em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 37,79%.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 14,7 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Fuzion, o **Prejuízo** no valor de R\$ 461,4 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora no resultado de 1,98%.

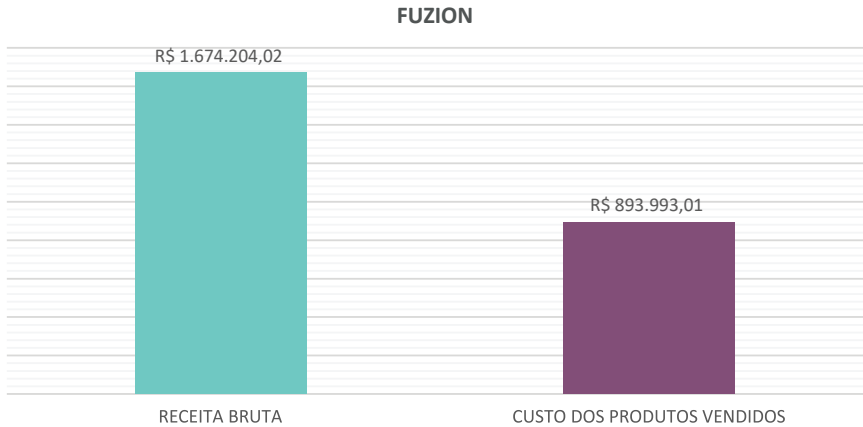
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a outubro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

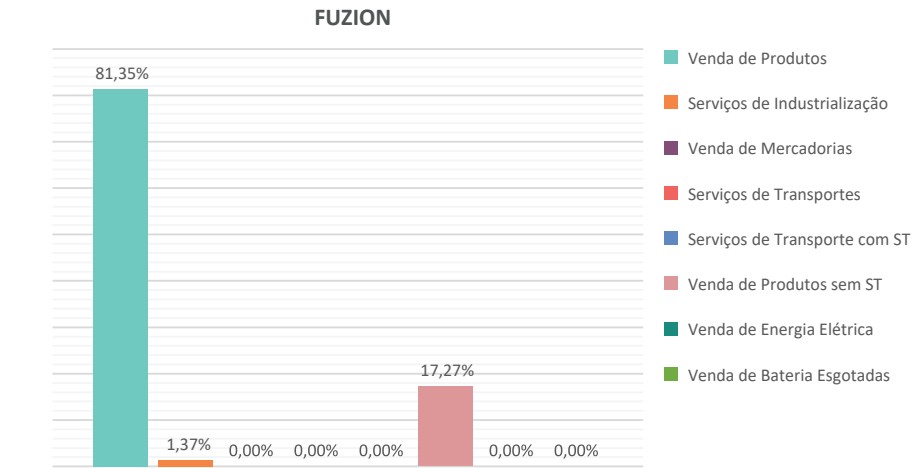


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| Fuzion                        |                  |
|-------------------------------|------------------|
| Venda de Produtos             | R\$ 1.362.024,12 |
| Serviços de Industrialização  | R\$ 22.992,00    |
| Venda de Mercadorias          | R\$ -            |
| Serviços de Transportes       | R\$ -            |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -            |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ 289.187,90   |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -            |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -            |
| Total                         | R\$ 1.674.204,02 |

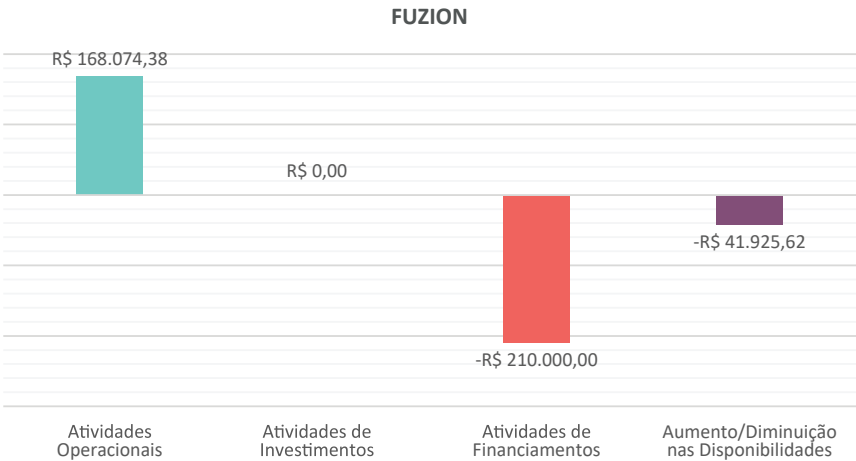


DFC

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO            |                |                |         |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------|
|                                                             | OUT/2024       | SET/2024       | AH (%)  |
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                     |                |                |         |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                           | 1.797.682,71   | 1.429.807,57   | 25,73   |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                            | -1.177.976,28  | -1.242.001,47  | -5,16   |
| (-) Valores Pagos a Empregados                              | -343.184,45    | -330.154,27    | 3,95    |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                                | 276.521,98     | -142.348,17    | -294,26 |
| (-) Tributos Pagos                                          | -81.926,03     | -131.556,38    | -37,73  |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários               | 194.595,95     | -273.904,55    | -171,05 |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                              | -26.521,57     | -50.413,48     | -47,39  |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS      | 168.074,38     | -324.318,03    | -151,82 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                  |                |                |         |
| Compra de Imobilizado                                       | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO      | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                 |                |                |         |
|                                                             | -210.000,00    | 0,00           |         |
| Empréstimos Tomados                                         | -210.000,00    |                | 0,00    |
| (-) Pagamento de Empréstimos/Debêntures                     | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | -210.000,00    | 0,00           | 0,00    |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                     | -41.925,62     | -324.318,03    | -87,07  |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                     | -10.741.842,25 | -10.417.524,22 | 3,11    |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                      | -10.783.767,87 | -10.741.842,25 | 0,39    |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 1,7 milhão.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 1,1 milhão.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 343,1 mil.
- Tributos pagos. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 81,9 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 168 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 10,7 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



GARDÊNIA

BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%) | AV (%)  |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|---------|
| ATIVO                            | -2.180.686,34 | -2.136.081,28 | 0,00   | 100,00  |
| Circulante                       | -2.454.103,24 | -2.411.106,51 | 0,00   | 112,54  |
| Disponibilidades                 | -2.478.373,19 | -2.436.283,98 | 1,73   | 113,65  |
| Caixa                            | -2.506.826,49 | -2.464.737,28 | 1,71   | 114,96  |
| Bancos Conta Movimento           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Aplicações Financeiras           | 28.453,30     | 28.453,30     | 0,00   | -1,30   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Outros Créditos                  | 24.269,95     | 25.177,47     | -3,60  | -1,11   |
| Adiantamento a Empregados        | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 24.269,95     | 25.177,47     | -3,60  | -1,11   |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Não Circulante                   | 273.416,90    | 275.025,23    | -0,58  | -12,54  |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Investimentos                    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Imobilizado                      | 273.416,90    | 275.025,23    | -0,58  | -12,54  |
| Intangível                       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| PASSIVO + PL                     | -2.180.686,34 | -2.136.081,28 | 0,00   | 100,00  |
| Circulante                       | 10.240.695,75 | 10.209.791,40 | 0,30   | -469,61 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 8.398.361,85  | 8.398.361,85  | 0,00   | -385,12 |
| Fornecedores                     | 96.241,68     | 96.241,68     | 0,00   | -4,41   |
| Obrigações Tributárias           | 411.906,27    | 408.629,14    | 0,80   | -18,89  |

|                                            |                |                |      |        |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------|--------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 1.334.185,95   | 1.306.558,73   | 2,11 | -61,18 |
| Outras Obrigações                          | 0,00           | 0,00           | 0,00 | 0,00   |
| Contas a Pagar                             | 0,00           | 0,00           | 0,00 | 0,00   |
| Não Circulante                             | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00 | -5,52  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00 | -5,52  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00 | -5,52  |
| Patrimônio Líquido                         | -12.541.772,31 | -12.466.262,90 | 0,61 | 575,13 |
| Capital Social                             | 150.000,00     | 150.000,00     | 0,00 | -6,88  |
| Prejuízos Acumulados                       | -12.691.772,31 | -12.616.262,90 | 0,60 | 582,01 |

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 2,5 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma piora de 1,71%, **saldo, que de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 28,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 1,30%.
- Tributos a Recuperar de R\$ 24,2 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma redução de 3,60%.
- Imobilizado de R\$ 273,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 12,54%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 385,12%.
- Fornecedores de R\$ 96,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 4,41%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 411,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 18,89%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 2,11%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 120,3 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,52%.
- Prejuízo Acumulado de R\$ 12,6 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 0,60%.



DRE

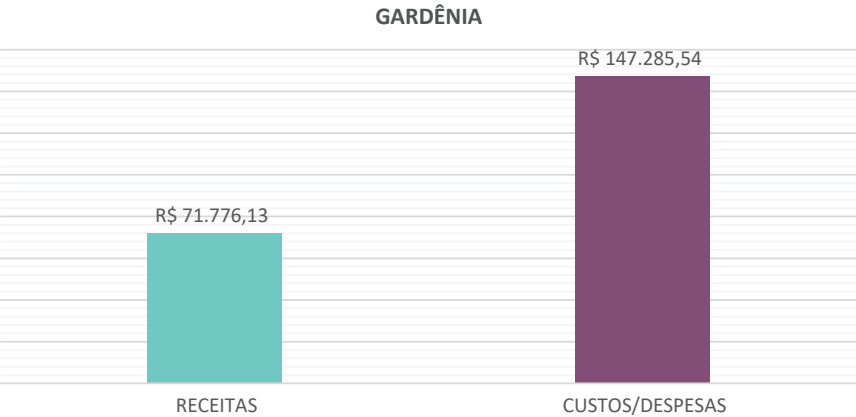
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                | OUT/2024   | SET/2024   | AH (%)  | AV (%)  |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|---------|---------|
| Receita Operacional Bruta                             | 68.420,52  | 50.841,14  | 34,58   | 121,59  |
| Venda de Produtos                                     | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Industrialização                          | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Mercadorias                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Transportes                               | 48.180,52  | 40.596,14  | 18,68   | 85,62   |
| Serviços de Transporte com ST                         | 20.240,00  | 10.245,00  | 97,56   | 35,97   |
| Venda de Produtos sem ST                              | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Energia Elétrica                             | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Bateria Esgotadas                            | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                             | -12.150,92 | -9.097,17  | 33,57   | -21,59  |
| Devoluções de Venda de Produtos                       | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                    | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Impostos                                              | -12.150,92 | -9.097,17  | 33,57   | -21,59  |
| Receita Operacional Líquida                           | 56.269,60  | 41.743,97  | 34,80   | 100,00  |
| Custo das Operações Efetuadas                         | -54.279,20 | -52.822,23 | 2,76    | -96,46  |
| Lucro Bruto                                           | 1.990,40   | -11.078,26 | -117,97 | 3,54    |
| Despesas/Receitas Operacionais                        | -80.855,42 | -80.386,30 | 0,58    | -143,69 |
| Despesas com Vendas                                   | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Despesas com Pessoal                                  | -79.247,09 | -78.278,89 | 1,24    | -140,83 |
| Despesas Administrativas                              | -1.608,33  | -1.608,33  | 0,00    | -2,86   |
| Despesas Tributárias                                  | 0,00       | -436,37    | -100,00 | 0,00    |
| Despesas Financeiras                                  |            | -62,71     | -100,00 | 0,00    |
| Receitas Financeiras                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro       | -78.865,02 | -81.464,56 | -13,78  | -140,16 |
| Resultado Financeiro                                  | 3.355,61   | 865,13     | 287,87  | 5,96    |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Não Operacionais                             | 3.355,61   | 865,13     | 287,87  | 5,96    |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -75.509,41 | -90.599,43 | -16,66  | -134,19 |
| Contribuição Social                                   | 0,00       | 0,00       | 0,00    | 0,00    |

|                                     |            |            |        |         |
|-------------------------------------|------------|------------|--------|---------|
| Imposto de Renda                    | 0,00       | 0,00       | 0,00   | 0,00    |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício | -75.509,41 | -90.599,43 | -16,66 | -134,19 |

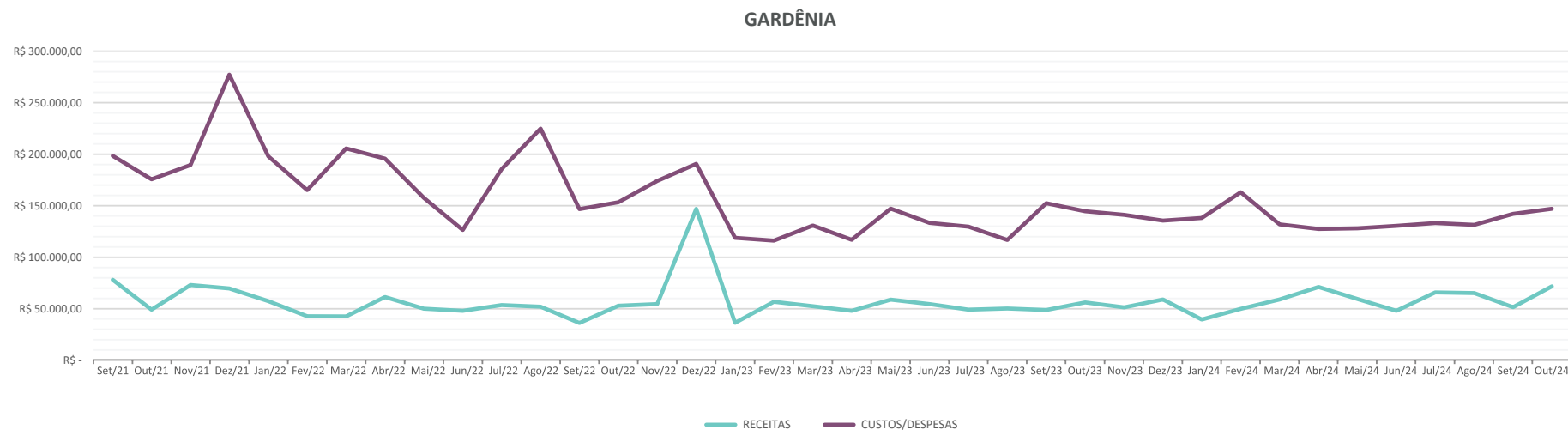
- Receita Operacional Bruta de R\$ 68,4 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 34,58%.
- Custo das Operações Efetuadas de R\$ 54,2 mil, que representa 96,46% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de setembro/2024 de 2,76%.
- Lucro Bruto de R\$ 1,9 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma melhora no resultado de 117,97%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 80,8 mil, que representa 143,69% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de setembro/2024 de 0,58%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 79,2 mil, que representa 140,83% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de setembro/2024 de 1,24%.

Apurou-se para a empresa Gardênia, o **Prejuízo** no valor de R\$ 75,5 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma **melhora** no resultado de 16,66%.

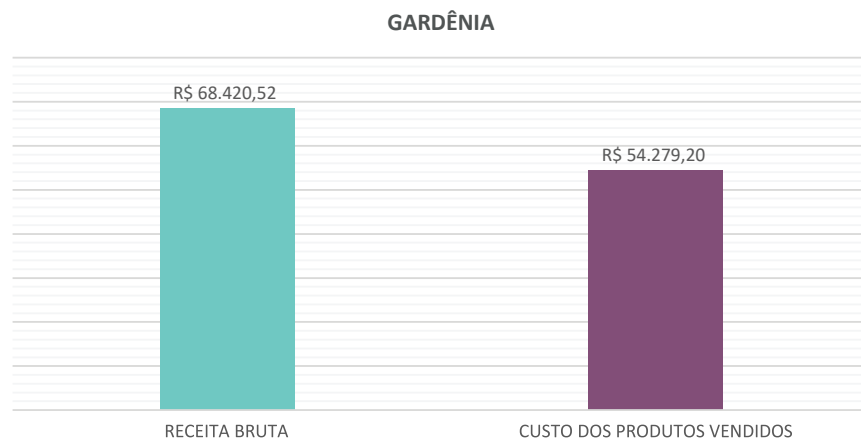
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a outubro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

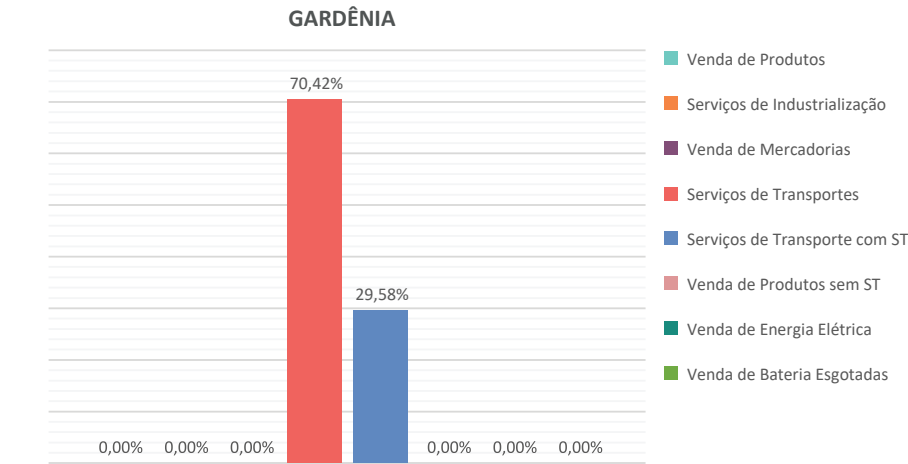


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| Gardênia                      |               |
|-------------------------------|---------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -         |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -         |
| Venda de Mercadorias          | R\$ -         |
| Serviços de Transportes       | R\$ 48.180,52 |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ 20.240,00 |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -         |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -         |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -         |
| Total                         | R\$ 68.420,52 |



DFC

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO            |               |               |         |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|
|                                                             | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%)  |
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                     |               |               |         |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                           | 68.420,52     | 50.841,14     | 34,58   |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                            | -59.700,58    | -58.206,37    | 2,57    |
| (-) Valores Pagos a Empregados                              | -39.178,11    | -39.843,72    | -1,67   |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                                | -30.458,17    | -47.208,95    | -35,48  |
| (-) Tributos Pagos                                          | -11.631,04    | -15.900,34    | -26,85  |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários               | -42.089,21    | -63.109,29    | -33,31  |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                              | 0,00          | -62,71        | -100,00 |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS      | -42.089,21    | -63.172,00    | -33,37  |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                  |               |               |         |
| Aplicações Financeiras                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO      | 0,00          | 0,00          | 0,00    |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                 |               |               |         |
| Empréstimos Tomados                                         | 0,00          | 0,00          | 0,00    |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                         | 0,00          | 0,00          | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00          | 0,00    |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                     | -42.089,21    | -63.172,00    | -33,37  |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                     | -2.436.283,98 | -2.373.111,98 | 2,66    |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                      | -2.478.373,19 | -2.436.283,98 | 1,73    |

- Valores recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 68,4 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 59,7 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 39,1 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 42 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 2,4 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



RODAVI

BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%) | AV (%) |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| ATIVO                            | 17.481.459,39 | 17.148.410,30 | 1,94   | 100,00 |
| Circulante                       | 13.518.628,02 | 13.183.952,98 | 2,54   | 77,33  |
| Disponibilidades                 | 13.411.787,98 | 13.075.742,31 | 2,57   | 76,72  |
| Caixa                            | 13.381.553,40 | 13.045.507,73 | 2,58   | 76,55  |
| Bancos Conta Movimento           | 11,04         | 11,04         | 0,00   | 0,00   |
| Aplicações Financeiras           | 30.223,54     | 30.223,54     | 0,00   | 0,17   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Outros Créditos                  | 5.659,41      | 6.486,69      | -12,75 | 0,03   |
| Adiantamento a Empregados        | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 5.659,41      | 6.486,69      | -12,75 | 0,03   |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 101.180,63    | 101.723,98    | -0,53  | 0,58   |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 101.180,63    | 101.723,98    | -0,53  | 0,58   |
| Não Circulante                   | 3.962.831,37  | 3.964.457,32  | -0,04  | 22,67  |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Investimentos                    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Imobilizado                      | 3.932.172,57  | 3.933.798,52  | -0,04  | 22,49  |
| Intangível                       | 30.658,80     | 30.658,80     | 0,00   | 0,18   |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| PASSIVO + PL                     | 17.481.459,39 | 17.148.410,30 | 1,94   | 100,00 |
| Circulante                       | 2.163.483,61  | 2.162.529,11  | 0,04   | 12,38  |
| Empréstimos e Financiamentos     | 1.004.378,93  | 1.004.378,93  | 0,00   | 5,75   |
| Fornecedores                     | 58.763,55     | 58.763,55     | 0,00   | 0,34   |
| Obrigações Tributárias           | 674.895,44    | 675.387,44    | -0,07  | 3,86   |

|                                            |               |               |      |       |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|------|-------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 425.445,69    | 423.999,19    | 0,34 | 2,43  |
| Outras Obrigações                          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00  |
| Contas a Pagar                             | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00  |
| Não Circulante                             | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,06  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,06  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,06  |
| Patrimônio Líquido                         | 15.306.976,56 | 14.974.881,97 | 2,22 | 87,56 |
| Capital Social                             | 50.000,00     | 50.000,00     | 0,00 | 0,29  |
| Lucros Acumulados                          | 15.256.976,56 | 14.924.881,97 | 2,23 | 87,28 |

- Caixa de R\$ 13,3 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 2,58%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 30,2 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,17%.
- Imobilizado de R\$ 3,9 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 22,49%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 1 milhão. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,75%.
- Fornecedores de R\$ 58,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,34%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 674,8 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,86%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 425,4 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um acréscimo de 0,34%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 10,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,06%.
- Lucro Acumulado de R\$ 15,2 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 2,23%.



DRE

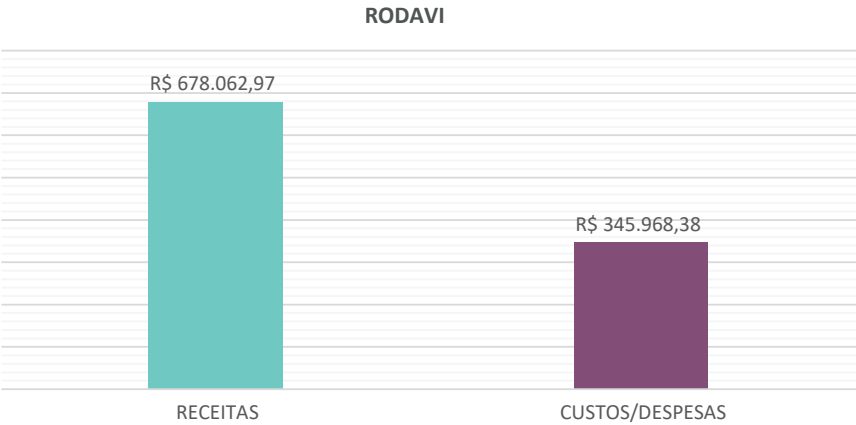
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                | OUT/2024    | SET/2024    | AH (%)  | AV (%) |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|--------|
| Receita Operacional Bruta                             | 676.059,48  | 546.881,21  | 23,62   | 102,98 |
| Venda de Produtos                                     | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Serviços de Industrialização                          | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Mercadorias                                  | 676.059,48  | 546.881,21  | 23,62   | 102,98 |
| Serviços de Transportes                               | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Serviços de Transporte com ST                         | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Produtos sem ST                              | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Energia Elétrica                             | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Baterias Esgotadas                           | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Deduções da Receita Bruta                             | -19.549,54  | 0,00        | 0,00    | -2,98  |
| Devoluções de Venda de Produtos                       | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                    | -19.549,54  | 0,00        | 0,00    | -2,98  |
| Impostos                                              | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receita Operacional Líquida                           | 656.509,94  | 546.881,21  | 20,05   | 100,00 |
| Custos das Mercadorias Vendidas                       | -287.929,42 | -223.729,01 | 28,70   | -43,86 |
| Lucro Bruto                                           | 368.580,52  | 323.152,20  | 14,06   | 56,14  |
| Despesas/Receitas Operacionais                        | -38.489,42  | -53.483,50  | -28,03  | -5,86  |
| Despesas com Vendas                                   | -900,00     | -930,00     | -3,23   | -0,14  |
| Despesas com Pessoal                                  | -12.471,29  | -12.521,46  | -0,40   | -1,90  |
| Despesas Administrativas                              | -24.574,78  | -39.425,58  | -37,67  | -3,74  |
| Despesas Tributárias                                  | 0,00        | -63,11      | -100,00 | 0,00   |
| Despesas Financeiras                                  | -543,35     | -543,35     | 0,00    | -0,08  |
| Receitas Financeiras                                  | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro       | 330.091,10  | 269.668,70  | 22,41   | 50,28  |
| Resultado Financeiro                                  | 2.003,49    | 1.900,91    | 5,40    | 0,31   |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Não Operacionais                             | 2.003,49    | 1.900,91    | 5,40    | 0,31   |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | 332.094,59  | 271.569,61  | 22,29   | 50,58  |
| Contribuição Social                                   | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |

|                                     |            |            |         |       |
|-------------------------------------|------------|------------|---------|-------|
| Imposto de Renda                    | 0,00       | -56.143,70 | -100,00 | 0,00  |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício | 332.094,59 | 215.425,91 | 54,16   | 50,58 |

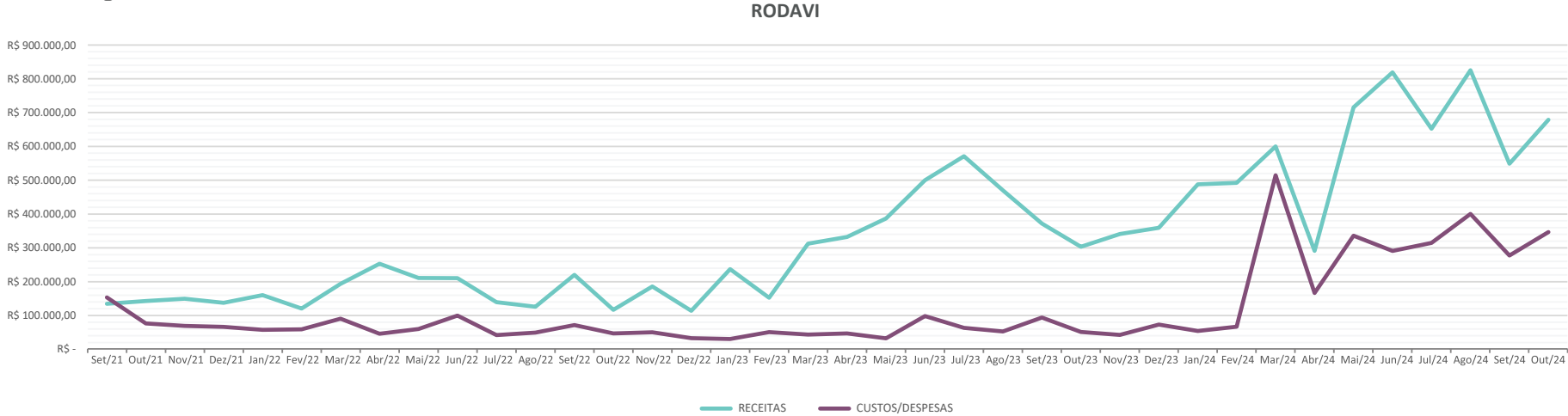
- Receita Operacional Bruta de R\$ 676 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve um aumento de 23,62%.
- Custo das Mercadorias Vendidas de 287,9 mil, que representa 43,86% da Receita Líquida.
- Lucro Bruto de R\$ 368,5 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma melhora no resultado de 14,06%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 38,4 mil, que representa 5,86% da Receita Líquida.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 2 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Rodavi, o Lucro no valor de R\$ 332 mil. Em confronto com o mês de setembro/2024 houve uma melhora no resultado de 54,16%.

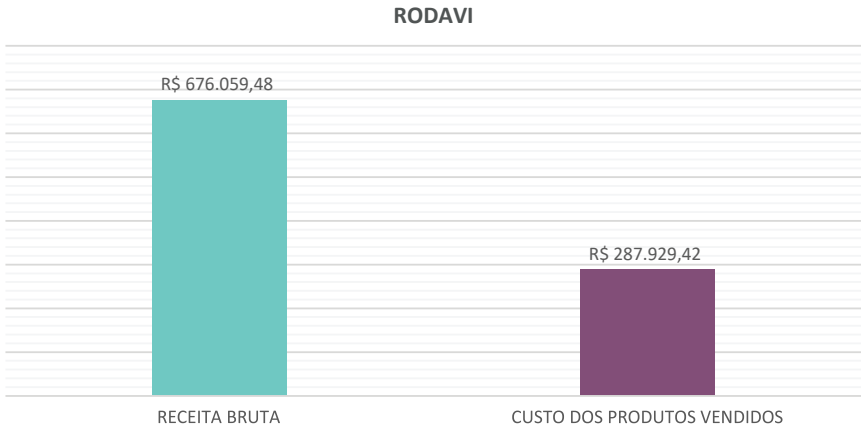
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a outubro/2024 está demonstrada no gráfico abaixo:

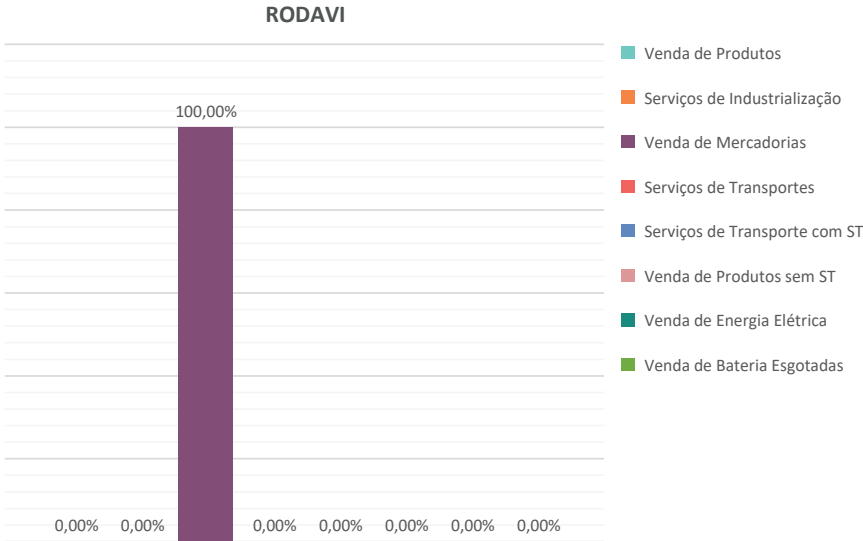


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| Rodavi                        |                |
|-------------------------------|----------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -          |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -          |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 676.059,48 |
| Serviços de Transportes       | R\$ -          |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -          |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -          |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -          |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -          |
| Total                         | R\$ 676.059,48 |

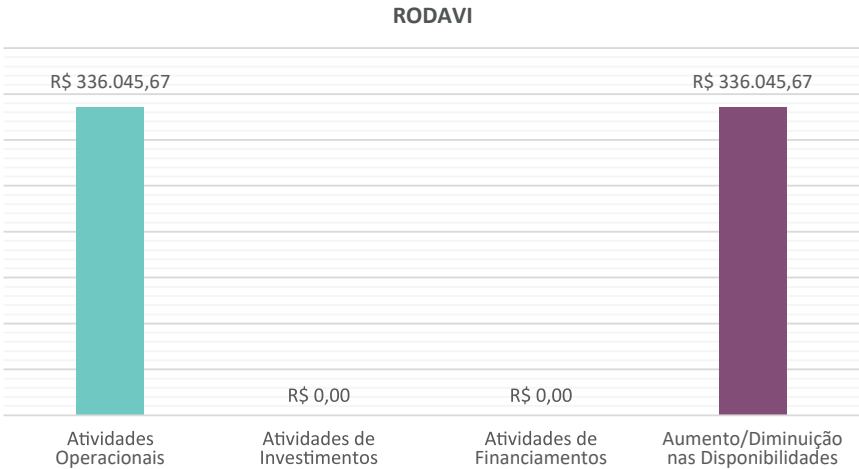


DFC

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO            |               |               |        |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
|                                                             | OUT/2024      | SET/2024      | AH (%) |
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                     |               |               |        |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                           | 656.509,94    | 546.881,21    | 20,05  |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                            | -287.102,14   | -223.729,01   | 28,33  |
| (-) Valores Pagos a Empregados                              | -6.822,65     | -6.623,97     | 3,00   |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                                | 362.585,15    | 316.528,23    | 14,55  |
| (-) Tributos Pagos                                          | -3.590,65     | -3.673,10     | -2,24  |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários               | 358.994,50    | 312.855,13    | 14,75  |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                              | -22.948,83    | -37.799,63    | -39,29 |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS      | 336.045,67    | 275.055,50    | 22,17  |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                  |               |               |        |
| Aplicações Financeiras                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO      | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                 |               |               |        |
| Empréstimos Tomados                                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                     | 336.045,67    | 275.055,50    | 22,17  |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                     | 13.075.742,31 | 12.800.686,81 | 2,15   |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                      | 13.411.787,98 | 13.075.742,31 | 2,57   |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 656,5 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 287,1 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 6,8 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 336 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 13,4 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



# Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros



A partir das demonstrações apresentadas foram calculados os índices de Liquidez Corrente, Liquidez Seca, Liquidez Imediata e Liquidez Geral, como indicados a seguir:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE:

LC = Ativo Circulante / Passivo Circulante

| EMPRESAS    | CORRENTE |
|-------------|----------|
| Elebrak     | 0,12     |
| Fuzion      | - 0,12   |
| Gardênia    | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,25     |
| Consolidado | 0,07     |

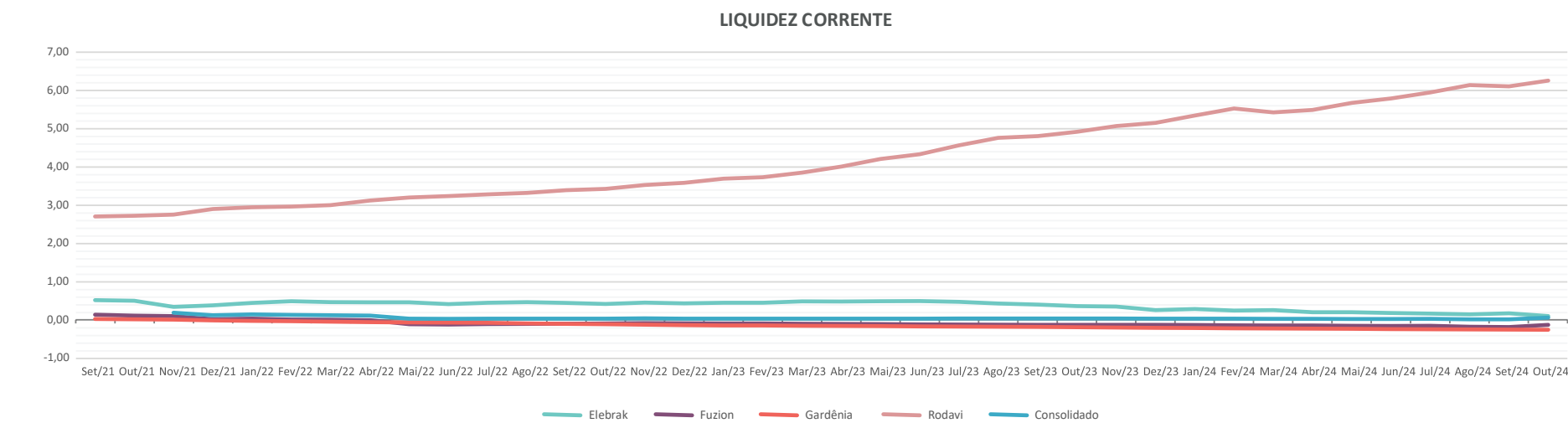
Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das empresas possui R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto prazo, as Recuperandas não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações. As empresas Fusion e Gardênia apresentou resultado negativo, fato que merece atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas na empresa, e que pode contribuir com um melhor resultado consolidado das empresas em recuperação.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Período de setembro e outubro de 2024.

| EMPRESAS    | SET/2024 | OUT/2024 |
|-------------|----------|----------|
| Elebrak     | 0,18     | 0,12     |
| Fuzion      | - 0,17   | - 0,12   |
| Gardênia    | - 0,24   | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,10     | 6,25     |
| Consolidado | 0,03     | 0,07     |



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Corrente) das Recuperandas, entre setembro/2021 e outubro/2024:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA:

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

| EMPRESAS    | SECA   |
|-------------|--------|
| Elebrak     | 0,12   |
| Fuzion      | - 0,12 |
| Gardênia    | - 0,24 |
| Rodavi      | 6,25   |
| Consolidado | 0,07   |

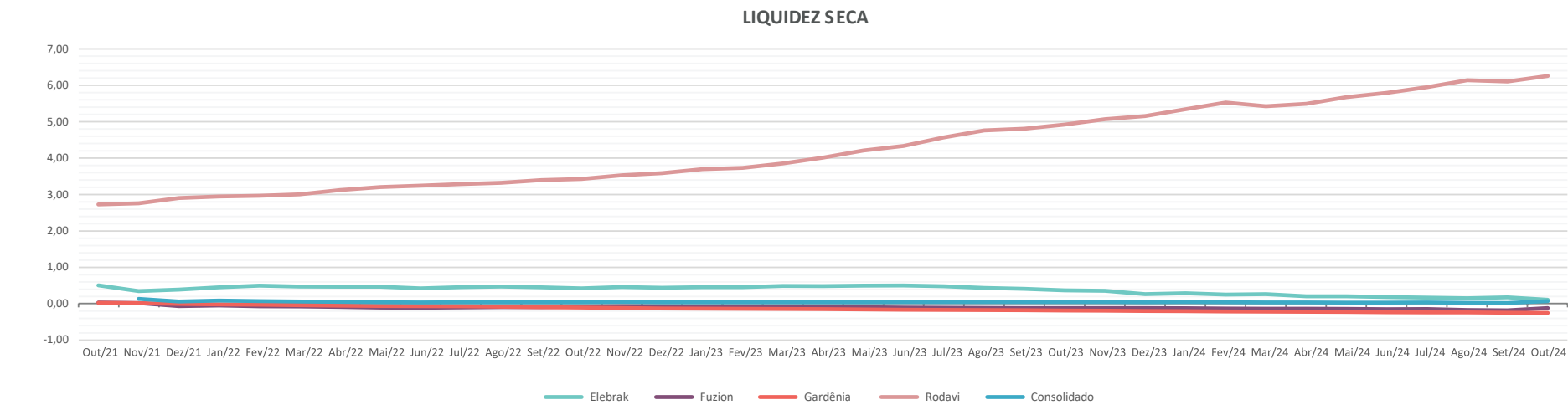
Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,07** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques. Os resultados desse índice demonstram que grande parte da capacidade de pagamento das Recuperandas está concentrada em seus estoques..

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Seca). Período de **setembro** e **outubro** de 2024.

| EMPRESAS    | SET/2024 | OUT/2024 |
|-------------|----------|----------|
| Elebrak     | 0,18     | 0,12     |
| Fuzion      | - 0,17   | - 0,12   |
| Gardênia    | - 0,24   | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,10     | 6,25     |
| Consolidado | 0,03     | 0,07     |



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Seca) das Recuperandas, entre outubro/2021 e outubro/2024:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA:

$$LI = \frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo Circulante}}$$

| EMPRESAS    | IMEDIATA |
|-------------|----------|
| Elebrak     | 0,04     |
| Fuzion      | - 0,20   |
| Gardênia    | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,20     |
| Consolidado | 0,004    |

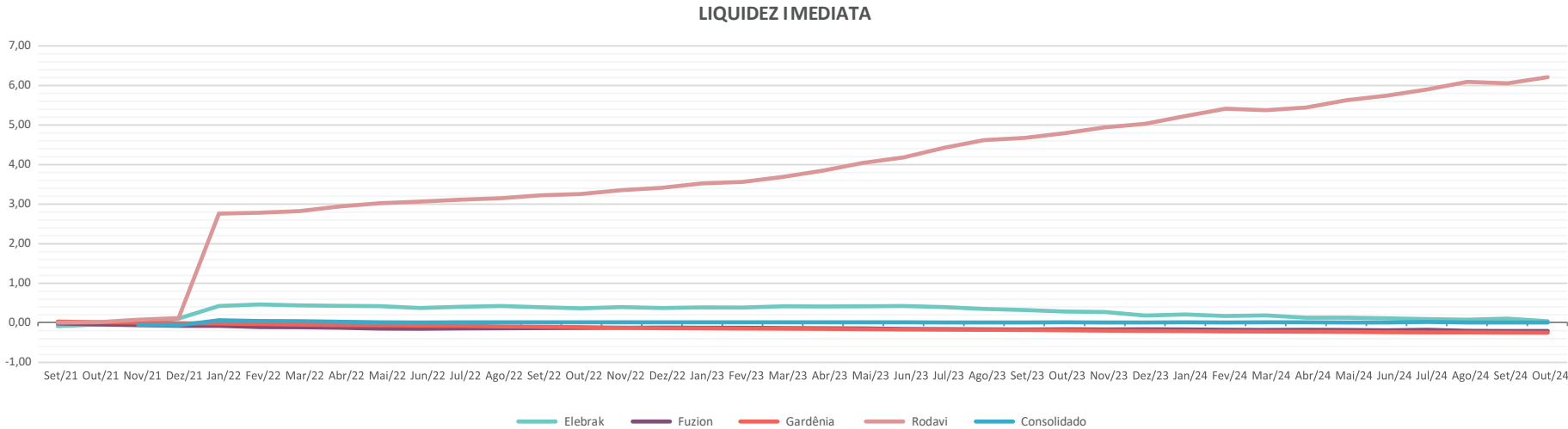
Conforme observado, as Recuperandas apresentam índices próximos de zero, e alguns até negativos, o que, de acordo com as normas contábeis, é inaceitável, visto que tal índice avalia as Disponibilidades das Empresas, e algumas, apresenta saldo credor (negativo), demonstrando que seus recursos líquidos estão emprenhados de forma a não garantir tal liquidez. Com isso, é importante destacar que deve existir um desequilíbrio entre as aplicações desses recursos, haja vista o risco de as empresas não possuírem capital para pagamento de suas obrigações imediatas, necessitando captar recursos em financeiras, fato que aumenta as despesas financeiras.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Imediata). Período de setembro e outubro de 2024.

| EMPRESAS    | SET/2024 | OUT/2024 |
|-------------|----------|----------|
| Elebrak     | 0,11     | 0,04     |
| Fuzion      | - 0,20   | - 0,20   |
| Gardênia    | - 0,24   | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,05     | 6,20     |
| Consolidado | 0,005    | 0,004    |



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Imediata) das Recuperandas, entre setembro/2021 e outubro/2024:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL:

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

| EMPRESAS    | GERAL  |
|-------------|--------|
| Elebrak     | 1,43   |
| Fuzion      | - 0,11 |
| Gardênia    | - 0,24 |
| Rodavi      | 6,22   |
| Consolidado | 0,13   |

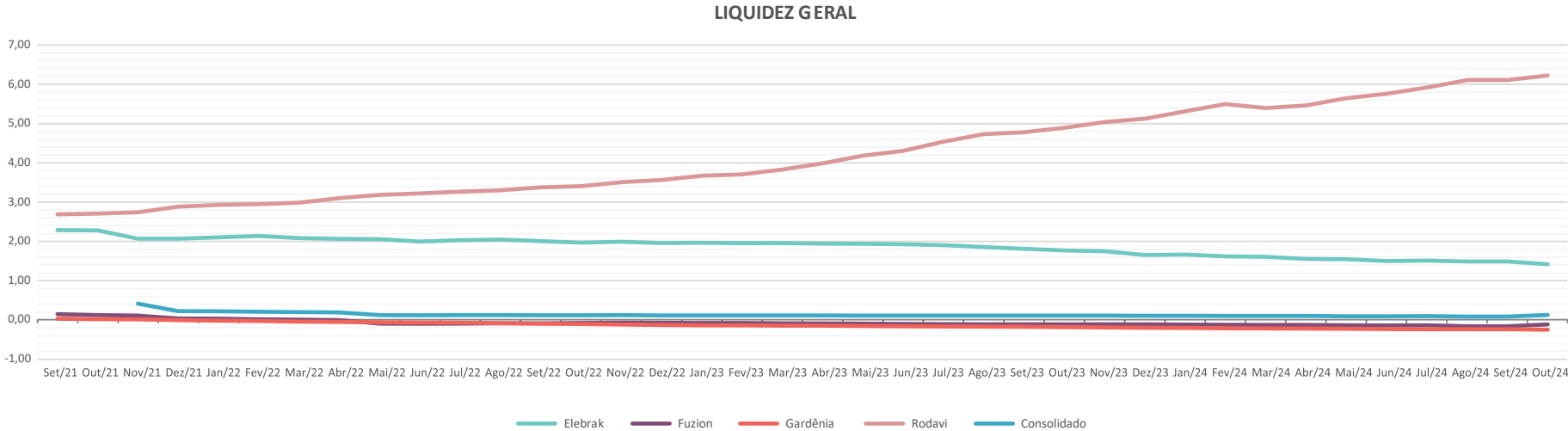
Conclui-se a partir dos dados acima, que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,13** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo e longo prazo, sem considerar seu ativo imobilizado. Similar ao Índice de Liquidez Corrente, o Índice Liquidez Geral considera os recursos e as obrigações de curto e longo prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto e longo prazo, as empresas em recuperação não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações.

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Geral). Período de **setembro** e **outubro** de 2024.

| EMPRESAS    | SET/2024 | OUT/2024 |
|-------------|----------|----------|
| Elebrak     | 1,50     | 1,43     |
| Fuzion      | - 0,15   | - 0,11   |
| Gardênia    | - 0,23   | - 0,24   |
| Rodavi      | 6,07     | 6,22     |
| Consolidado | 0,10     | 0,13     |



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Geral) das Recuperandas, entre setembro/2021 e outubro/2024:



# Análise dos Índices de Endividamento



Os índices de endividamento consistem em avaliar a estrutura do capital. Com essa ferramenta permite-se saber o quanto dos recursos são próprios ou de terceiros. São eles que irão apontar quais são as fontes nas quais a empresa capta recursos, mostrando, assim, em que nível a empresa tem se endividado.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos da Participação de capitais de Terceiros, Composição de Endividamento e Imobilização do Patrimônio Líquido.



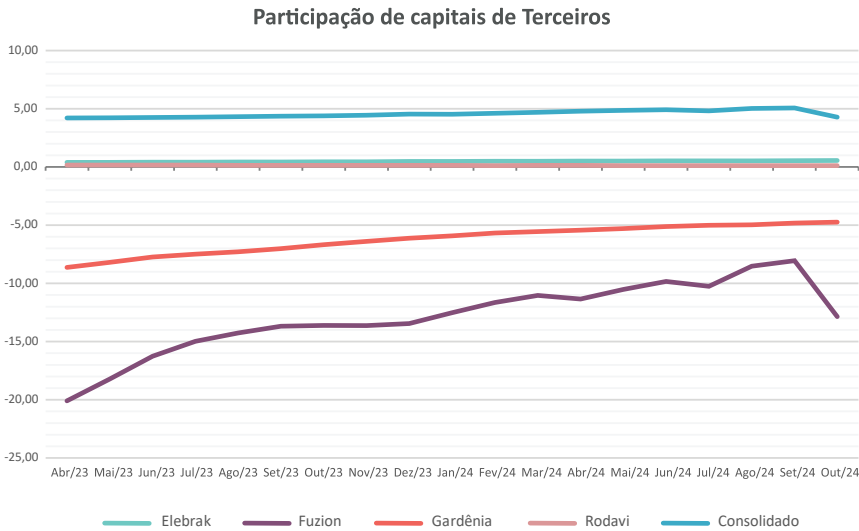
# ÍNDICE PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS

O Índice Participação de capital de terceiros demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa, sendo o seu cálculo:  $PCT = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} + \text{Patrimônio Líquido}}$ .

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| Participação de capitais de Terceiros |          |          |
|---------------------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                              | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak                               | 0,53     | 0,55     |
| Fuzion                                | - 8,06   | -12,86   |
| Gardênia                              | - 4,84   | - 4,75   |
| Rodavi                                | 0,13     | 0,12     |
| Consolidado                           | 5,07     | 4,30     |

Abaixo a evolução do Índice Participação de Capitais de Terceiros de abril de 2023 a outubro de 2024.



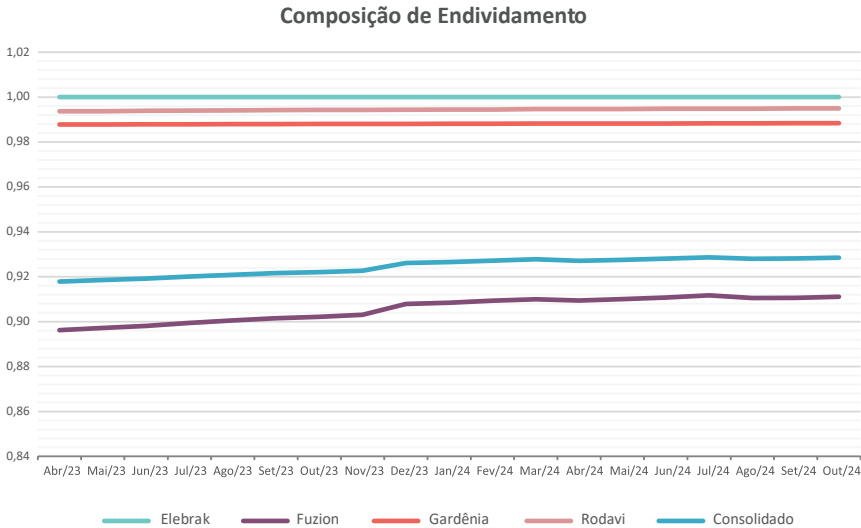
# ÍNDICE COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

O índice composição do endividamento mostra o percentual em obrigações de curto prazo em comparação ao seu total, sendo o seu cálculo:  $CE = (Passivo\ Circulante / Passivo\ Circulante + Exigível\ de\ Longo\ Prazo)$ .

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| Composição de Endividamento |          |          |
|-----------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                    | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak                     | 1,00     | 1,00     |
| Fuzion                      | 0,91     | 0,91     |
| Gardênia                    | 0,99     | 0,99     |
| Rodavi                      | 0,99     | 0,99     |
| Consolidado                 | 0,93     | 0,93     |

Abaixo a evolução do Índice Composição de Endividamento de abril de 2023 a outubro de 2024.



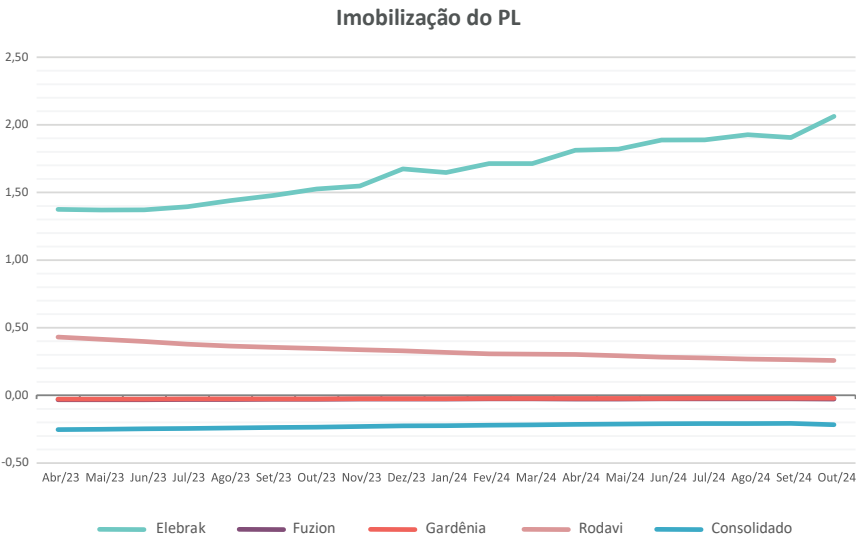
# ÍNDICE IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Índice Imobilização do Patrimônio Líquido determinará a porcentagem de quanto patrimônio líquido está alocado para os ativos permanentes. Ou seja, para os bens que não são líquidos, sendo o seu cálculo:  $IPL = \frac{\text{Ativo Permanente}}{\text{Patrimônio Líquido}}$ .

Quadro comparativo, período de **de setembro e outubro** de 2024.

| Imobilização do PL |          |          |
|--------------------|----------|----------|
| EMPRESAS           | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak            | 1,91     | 2,06     |
| Fuzion             | - 0,03   | - 0,03   |
| Gardênia           | - 0,02   | - 0,02   |
| Rodavi             | 0,26     | 0,26     |
| Consolidado        | - 0,21   | - 0,22   |

Abaixo a evolução do Índice Imobilização do Patrimônio Líquido de **abril** de 2023 a **outubro** de 2024.



# Análise dos Indicadores de Rentabilidade



Os indicadores de rentabilidade são métricas que apontam o retorno financeiro dos investimentos em uma empresa. De forma geral, uma das funções deles é analisar a presença ou ausência de lucro.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos do Índices de Retorno sobre Investimento e Retorno sobre Patrimônio.



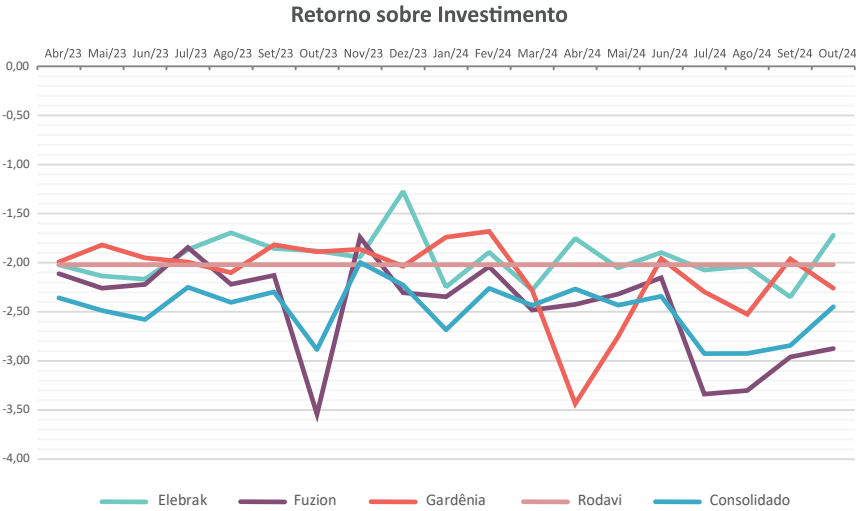
# INDICADOR DE RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O Indicador de Retorno sobre Investimento se trata de um indicador gerencial usado para saber qual foi o resultado financeiro de um investimento realizado. Ele pode ser positivo ou negativo, indicando lucro ou prejuízo, sendo o seu cálculo:  $ROI = (Receita - \text{Custo do Investimento}) / \text{Custo do Investimento}$ .

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| Retorno sobre Investimento |          |          |
|----------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                   | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak                    | - 2,35   | - 1,72   |
| Fuzion                     | - 2,96   | - 2,87   |
| Gardênia                   | - 1,96   | - 2,26   |
| Rodavi                     | - 2,02   | - 2,02   |
| Consolidado                | - 2,84   | - 2,45   |

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Investimento de abril de 2023 a outubro de 2024.



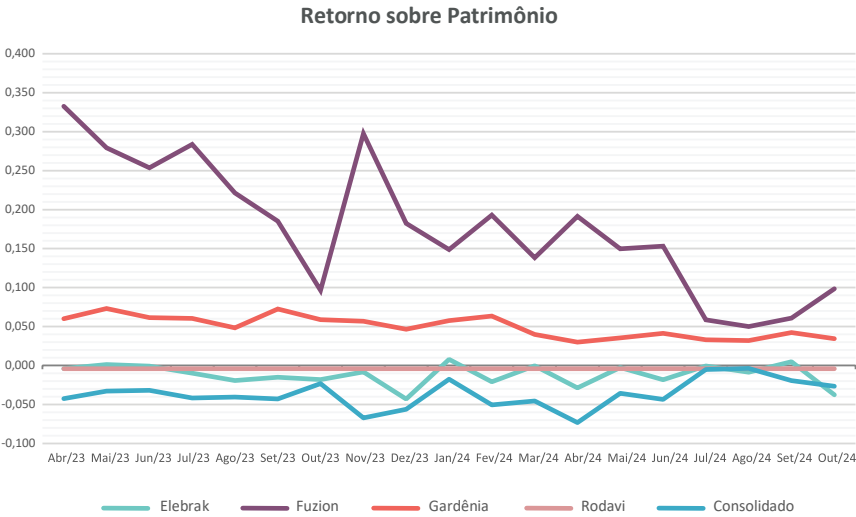
# INDICADOR RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido mede a capacidade que a empresa tem de gerar valor ao negócio e aos investidores com base nos recursos que a própria empresa possui, sendo o seu cálculo:  $ROE = (\text{Lucro líquido} \div \text{Patrimônio líquido})$ .

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| Retorno sobre Patrimônio |          |          |
|--------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                 | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak                  | 0,00     | - 0,04   |
| Fuzion                   | 0,06     | 0,10     |
| Gardênia                 | 0,04     | 0,03     |
| Rodavi                   | - 0,00   | - 0,00   |
| Consolidado              | - 0,02   | - 0,03   |

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Patrimônio de abril de 2023 a outubro de 2024.



# Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade



As Margens de Lucratividade e Rentabilidade mostram quanto a empresa está lucrando em relação às suas vendas e quanto os investimentos destinados à estruturação e funcionamento do negócio estão sendo rentabilizados.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos das Margens Bruta, Ebitda e Imobilização dos Recursos Não Correntes.



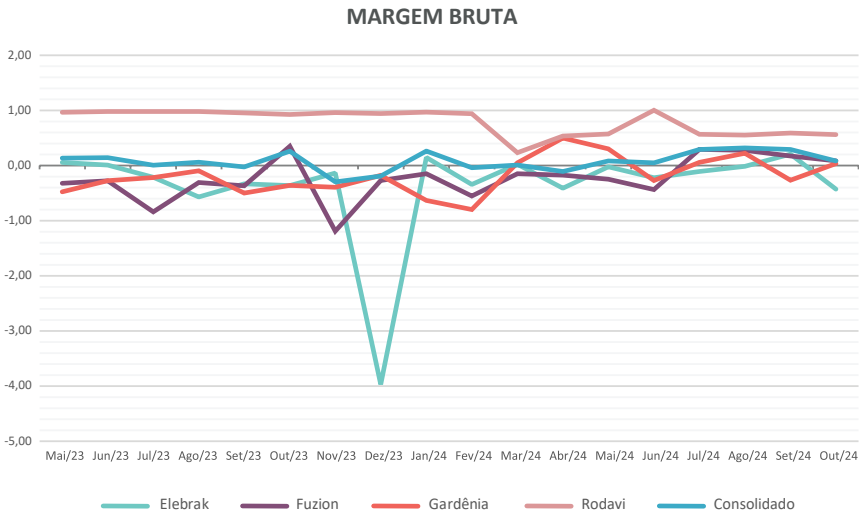
# MARGEM BRUTA

A Margem Bruta é um indicador financeiro usado para descobrir a porcentagem de lucro que a empresa tem sobre a venda de seus produtos ou serviços. Isso é fundamental para entender o nível de sustentabilidade e a capacidade de crescimento da organização, sendo o seu cálculo: Margem Bruta= (Lucro Bruto / Receita Líquida) x 100.

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| MARGEM BRUTA |          |          |
|--------------|----------|----------|
| EMPRESAS     | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak      | 0,21     | - 0,43   |
| Fuzion       | 0,17     | 0,08     |
| Gardênia     | - 0,27   | 0,04     |
| Rodavi       | 0,59     | 0,56     |
| Consolidado  | 0,29     | 0,08     |

Abaixo a evolução da Margem Bruta de maio de 2023 a outubro de 2024.



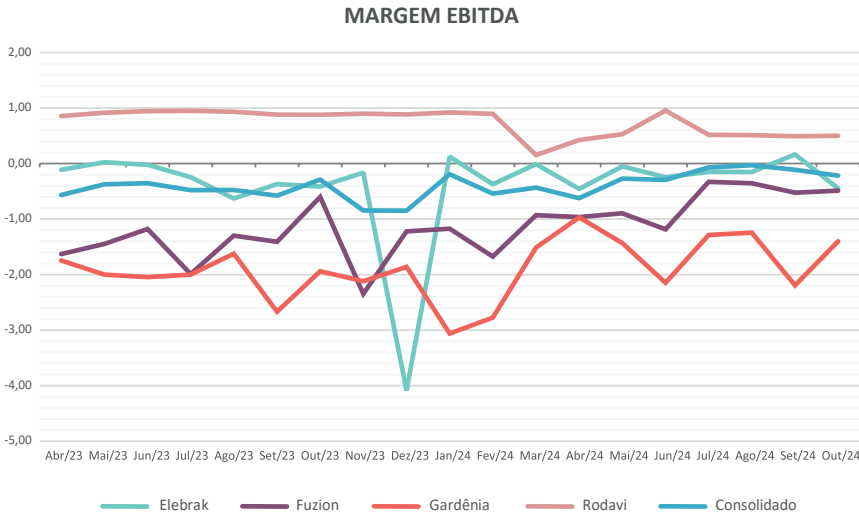
# MARGEM EBITDA

A Margem EBITDA, é a razão do lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, pela receita líquida de uma empresa. Com esse indicador, se pode ter uma visão clara da lucratividade operacional do negócio, sendo o seu cálculo: Margem Ebitda = (Lucro Operacional/Receita Líquida).

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| MARGEM EBITDA |          |          |
|---------------|----------|----------|
| EMPRESAS      | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak       | 0,16     | - 0,45   |
| Fuzion        | - 0,53   | - 0,49   |
| Gardênia      | - 2,19   | - 1,40   |
| Rodavi        | 0,49     | 0,50     |
| Consolidado   | - 0,11   | - 0,22   |

Abaixo a evolução da Margem Ebitda de abril de 2023 a outubro de 2024.



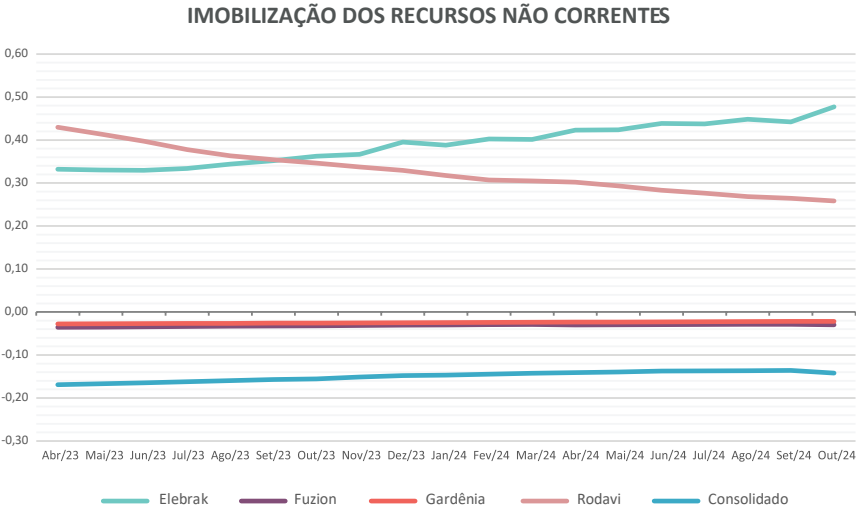
# IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Imobilização de Recursos não Correntes (IRC) é um indicador contábil que representa o capital investido pela empresa na aquisição de recursos permanentes, sendo o seu cálculo: Imobilização dos Recursos Não Correntes = (Ativo Investimento + Ativo Imobilizado + Ativos Intangíveis) / (Patrimônio Líquido + Passivo Não Circulante).

Quadro comparativo, período de setembro e outubro de 2024.

| IMOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS NÃO CORRENTES |          |          |
|-----------------------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                                | SET/2024 | OUT/2024 |
| Elebrak                                 | 0,44     | 0,48     |
| Fuzion                                  | - 0,03   | - 0,03   |
| Gardênia                                | - 0,02   | - 0,02   |
| Rodavi                                  | 0,26     | 0,26     |
| Consolidado                             | - 0,14   | - 0,14   |

Abaixo a evolução do Indicador Imobilização de Recursos Não Correntes de abril de 2023 a outubro de 2024.



# Índices de Insolvência



Os cálculos dos Índices de Insolvência (de Kanitz e Altman) foram realizados somente com base no resultado do Consolidado das Recuperandas.

# ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE KANITZ

É uma das ferramentas utilizadas para medir a capacidade de falência de uma entidade, criando uma espécie de termômetro financeiro. Referido índice utiliza-se da reunião de vários índices, sendo calculado pela fórmula que segue:

$x1 = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$x2 = \text{Liquidez Geral}$

$x3 = \text{Liquidez Seca}$

$x4 = \text{Liquidez Corrente}$

$x5 = \frac{\text{Exigível Total}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$\frac{LL}{PL} = x0,05$

$\frac{AC + RLP}{PC + ELP} = x1,65$

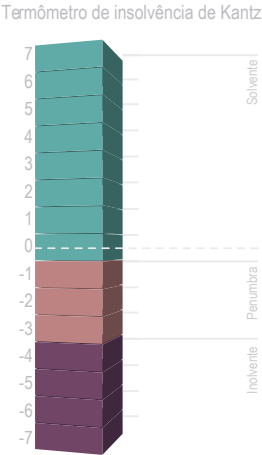
$\frac{AC - E}{PC} = x3,55$

$\frac{AC}{PC} = x1,06$

$\frac{CT}{PL} = x0,33$

Fator de Insolvência =  $x1 + x2 + x3 - x4 - x5$

Figura 1: Fator de insolvência | Fonte: Marion (1998, p. 476)

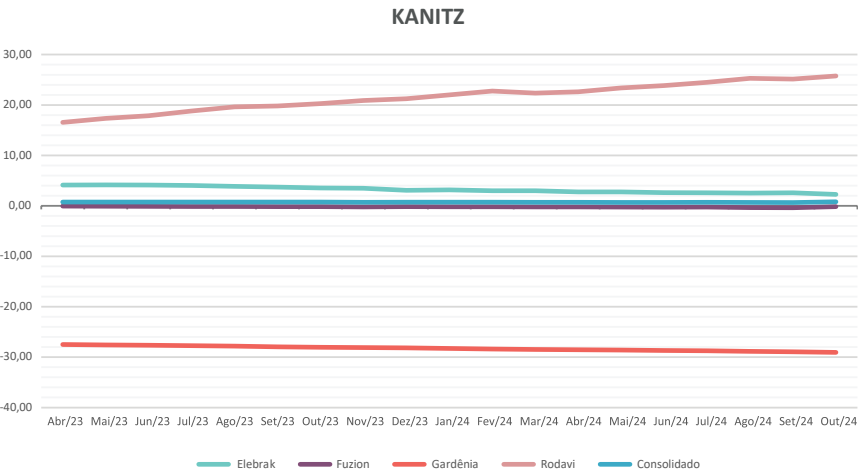


| EMPRESAS    | KANITZ |
|-------------|--------|
| Elebrak     | 2,26   |
| Fuzion      | -0,16  |
| Gardênia    | -29,06 |
| Rodavi      | 25,77  |
| Consolidado | 0,83   |

O valor obtido pelo Consolidado das Recuperandas foi de **0,83**. Com exceção das empresas Fuzion e Gardênia, as demais, segundo o termômetro mencionado se enquadram como empresas solventes, entretanto outros fatores não retratam tal cenário, fato que pede atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas nas empresas.



Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Kanitz de **abril** de 2023 a **outubro** de 2024.



# ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE ALTMAN

Com o objetivo de se ter o cálculo de mais um Índice de Insolvência para melhor expressar a situação das empresas, fora calculado o Índice de Altman, que adota indicadores diferentes do Índice de Kanitz, conforme fórmula abaixo:

### Modelo de Altman

Fator = - 1,84 - 0,51x1 + 6,32x3 + 0,71x4 + 0,52x5

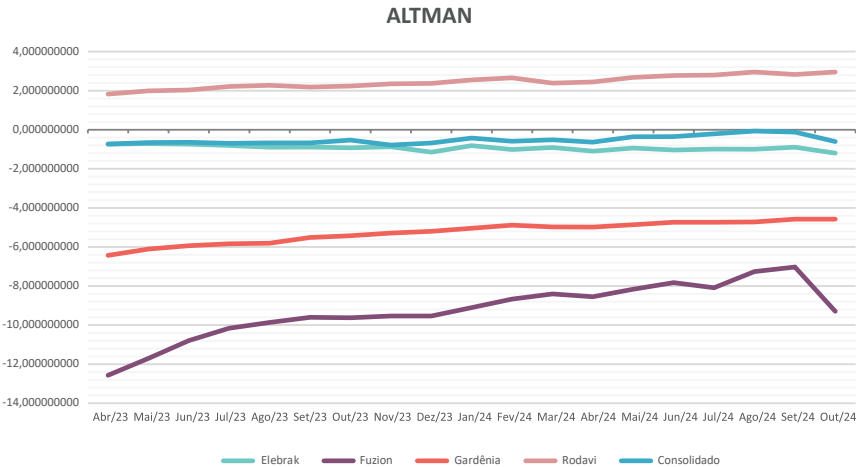
- Onde: **x1** = (Ativo Circulante - Passivo Circulante) / Ativo Total  
**x2** = (Patrimônio Líquido - Novas Entradas de Capital) / Ativo Total  
**x3** = Lucro Antes dos Juros e de Impostos / Ativo total  
**x4** = Patrimônio Líquido / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)  
**x5** = Vendas Líquidas / Ativo Total

Ponto crítico é 0 (zero)

| EMPRESAS    | ALTMAN       |
|-------------|--------------|
| Elebrak     | -1,199821352 |
| Fuzion      | -9,293729010 |
| Gardênia    | -4,572513017 |
| Rodavi      | 2,956976449  |
| Consolidado | -0,604414330 |

Com exceção da empresa Rodavi, as demais, segundo o ponto crítico de “0”, se enquadram como empresas insolventes.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Altman de abril de 2023 a outubro de 2024.



Trata-se de dois índices que remetem a resultados opostos, o que, salvo melhor análise, após diligências realizadas, pode-se concluir que as empresas estão em estado financeiro não confortável, fato visto pelos demais índices acima apresentados, o que remete as empresas à Recuperação Judicial, porém com quadro reversível, se adotadas medidas pertinentes.



# Esclarecimentos



Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Alguns saldos de contas do Balanço Patrimonial (BP) de algumas empresas necessitam de esclarecimentos, dado a natureza contábil de tais contas. Segue tabela com as contas e os saldos controversos:

| BALANÇO PATRIMONIAL | Fuzion         | Gardênia      |
|---------------------|----------------|---------------|
| ATIVO               | -4.683.224,47  | -2.180.686,34 |
| CIRCULANTE          | -6.467.113,21  | -2.454.103,24 |
| Disponibilidades    | -10.783.767,87 | -2.478.373,19 |
| Caixa               | -11.036.059,18 | -2.506.826,49 |

Esses saldos controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de outubro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

Além disso, após análise da Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC) da empresa Fuzion, questiona-se a natureza negativa da conta Empréstimos Tomados.

De acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de outubro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores Extraconcursais**.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.



Na expectativa de ter servido a instrução processual, este profissional respeitosamente subscreve.

Termos em que, pede deferimento.

Londrina/PR, Dezembro de 2024.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'C' with a diagonal line through it, and the name 'Clybas' written below it.

**Rocha Neto e Associados**  
ADMINISTRADORA JUDICIAL

**Rep. Clybas Correa Rocha Neto**  
ECONOMISTA CORECON-PR 7758  
CONTADOR CRC-PR 074519/O-9



# Apêndices



BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL              | CONSOLIDADO   | ELEBRAK      | FUZION         | GARDÊNIA      | RODAVI        |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| ATIVO                            | 17.858.627,60 | 7.241.079,02 | -4.683.224,47  | -2.180.686,34 | 17.481.459,39 |
| CIRCULANTE                       | 5.072.610,58  | 475.199,01   | -6.467.113,21  | -2.454.103,24 | 13.518.628,02 |
| Disponibilidades                 | 320.524,79    | 170.877,87   | -10.783.767,87 | -2.478.373,19 | 13.411.787,98 |
| Caixa                            | 2.430,54      | 163.762,81   | -11.036.059,18 | -2.506.826,49 | 13.381.553,40 |
| Bancos Conta Movimento           | 9.448,76      | 2.529,43     | 6.908,29       | 0,00          | 11,04         |
| Aplicações Financeiras           | 308.645,49    | 4.585,63     | 245.383,02     | 28.453,30     | 30.223,54     |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Outros Créditos                  | 4.523.949,31  | 304.321,14   | 4.189.698,81   | 24.269,95     | 5.659,41      |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88     | 0,00         | 17.838,88      | 0,00          | 0,00          |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 4.506.110,43  | 304.321,14   | 4.171.859,93   | 24.269,95     | 5.659,41      |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 228.136,48    | 0,00         | 126.955,85     | 0,00          | 101.180,63    |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 228.136,48    | 0,00         | 126.955,85     | 0,00          | 101.180,63    |
| Não Circulante                   | 12.786.017,02 | 6.765.880,01 | 1.783.888,74   | 273.416,90    | 3.962.831,37  |
| Empréstimos Concedidos           | 5.200.000,00  | 5.200.000,00 | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Investimentos                    | 30.423,36     | 2.200,00     | 28.223,36      | 0,00          | 0,00          |
| Imobilizado                      | 7.443.504,86  | 1.560.677,01 | 1.677.238,38   | 273.416,90    | 3.932.172,57  |
| Intangível                       | 112.088,80    | 3.003,00     | 78.427,00      | 0,00          | 30.658,80     |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00         | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| PASSIVO + PL                     | 17.858.627,60 | 7.241.079,02 | -4.683.224,47  | -2.180.686,34 | 17.481.459,39 |
| Circulante                       | 71.231.940,89 | 3.959.009,50 | 54.868.752,03  | 10.240.695,75 | 2.163.483,61  |
| Empréstimos e Financiamentos     | 25.627.696,83 | 828.741,16   | 15.396.214,89  | 8.398.361,85  | 1.004.378,93  |
| Fornecedores                     | 3.628.716,29  | 369.172,51   | 3.104.538,55   | 96.241,68     | 58.763,55     |
| Obrigações Tributárias           | 25.084.083,02 | 2.716.409,93 | 21.280.871,38  | 411.906,27    | 674.895,44    |

|                                            |                |              |                |                |               |
|--------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 16.317.644,75  | 44.685,90    | 14.513.327,21  | 1.334.185,95   | 425.445,69    |
| Outras Obrigações                          | 573.800,00     | 0,00         | 573.800,00     | 0,00           | 0,00          |
| Contas a Pagar                             | 573.800,00     | 0,00         | 573.800,00     | 0,00           | 0,00          |
| Não Circulante                             | 5.490.458,02   | 0,00         | 5.359.068,58   | 120.390,22     | 10.999,22     |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.490.458,02   | 0,00         | 5.359.068,58   | 120.390,22     | 10.999,22     |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.490.458,02   | 0,00         | 5.359.068,58   | 120.390,22     | 10.999,22     |
| Patrimônio Líquido                         | -58.863.771,31 | 3.282.069,52 | -64.911.045,08 | -12.541.772,31 | 15.306.976,56 |
| Capital Social                             | 390.000,00     | 110.000,00   | 80.000,00      | 150.000,00     | 50.000,00     |
| Prejuízos Acumulados                       | -59.253.771,31 | 3.172.069,52 | -64.991.045,08 | -12.691.772,31 | 15.256.976,56 |



DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | CONSOLIDADO   | ELEBRAK     | FUZION       | GARDÊNIA   | RODAVI      |
|-------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------|------------|-------------|
| Receita Operacional Bruta                       | 3.040.824,69  | 622.140,67  | 1.674.204,02 | 68.420,52  | 676.059,48  |
| Venda de Produtos                               | 1.362.024,12  | 0,00        | 1.362.024,12 | 0,00       | 0,00        |
| Serviços de Industrialização                    | 22.992,00     | 0,00        | 22.992,00    | 0,00       | 0,00        |
| Venda de Mercadorias                            | 1.298.200,15  | 622.140,67  | 0,00         | 0,00       | 676.059,48  |
| Serviços de Transportes                         | 48.180,52     | 0,00        | 0,00         | 48.180,52  | 0,00        |
| Serviços de Transporte com ST                   | 20.240,00     | 0,00        | 0,00         | 20.240,00  | 0,00        |
| Venda de Produtos sem ST                        | 289.187,90    | 0,00        | 289.187,90   | 0,00       | 0,00        |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00          | 0,00        | 0,00         | 0,00       | 0,00        |
| Venda de Baterias Esgotadas                     | 0,00          | 0,00        | 0,00         | 0,00       | 0,00        |
| Deduções da Receita Bruta                       | -747.357,69   | -17.276,05  | -698.381,18  | -12.150,92 | -19.549,54  |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | -6.197,30     | 0,00        | -6.197,30    | 0,00       | 0,00        |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | -19.762,51    | -212,97     | 0,00         | 0,00       | -19.549,54  |
| Impostos                                        | -721.397,88   | -17.063,08  | -692.183,88  | -12.150,92 | 0,00        |
| Receita Operacional Líquida                     | 2.293.467,00  | 604.864,62  | 975.822,84   | 56.269,60  | 656.509,94  |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas      | -2.100.376,37 | -864.174,74 | -893.993,01  | -54.279,20 | -287.929,42 |
| Lucro Bruto                                     | 193.090,63    | -259.310,12 | 81.829,83    | 1.990,40   | 368.580,52  |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -689.894,48   | -12.490,71  | -558.058,93  | -80.855,42 | -38.489,42  |
| Despesas com Vendas                             | -44.117,03    | -3.712,36   | -39.504,67   | 0,00       | -900,00     |
| Despesas com Pessoal                            | -706.256,19   | -2.745,04   | -611.792,77  | -79.247,09 | -12.471,29  |
| Despesas Administrativas                        | -68.362,22    | -5.922,22   | -36.193,33   | -1.608,33  | -24.574,78  |
| Despesas Tributárias                            | -63,19        | -47,53      | -15,66       | 0,00       | 0,00        |
| Despesas Financeiras                            | -2.595,85     | -63,56      | -2.052,50    | 0,00       | -543,35     |
| Receitas Financeiras                            | 131.500,00    | 0,00        | 131.500,00   | 0,00       | 0,00        |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | -496.803,85   | -271.800,83 | -476.229,10  | -78.865,02 | 330.091,10  |

|                                                       |             |             |             |            |            |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Resultado Financeiro                                  | 20.120,08   | 0,00        | 14.760,98   | 3.355,61   | 2.003,49   |
| Despesas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Receitas Operacionais                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Receitas Não Operacionais                             | 20.120,08   | 0,00        | 14.760,98   | 3.355,61   | 2.003,49   |
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -476.683,77 | -271.800,83 | -461.468,12 | -75.509,41 | 332.094,59 |
| Contribuição Social                                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Imposto de Renda                                      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00       | 0,00       |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | -476.683,77 | -271.800,83 | -461.468,12 | -75.509,41 | 332.094,59 |



# DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO           | Elebrak     | Fuzion         | Gardênia      | Rodavi        |
|------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |             |                |               |               |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 621.927,70  | 1.797.682,71   | 68.420,52     | 656.509,94    |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -871.013,74 | -1.177.976,28  | -59.700,58    | -287.102,14   |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -1.785,82   | -343.184,45    | -39.178,11    | -6.822,65     |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | -250.871,86 | 276.521,98     | -30.458,17    | 362.585,15    |
| (-) Tributos Pagos                                         | -1.435,29   | -81.926,03     | -11.631,04    | -3.590,65     |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | -252.307,15 | 194.595,95     | -42.089,21    | 358.994,50    |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -111,09     | -26.521,57     | 0,00          | -22.948,83    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | -252.418,24 | 168.074,38     | -42.089,21    | 336.045,67    |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 | 0,00        | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Aplicações Financeiras                                     | 0,00        | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00        | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                | 0,00        | -210.000,00    | 0,00          | 0,00          |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00        | -210.000,00    | 0,00          | 0,00          |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                        | 0,00        | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00        | -210.000,00    | 0,00          | 0,00          |
| Redução/Aumento nas Disponibilidades                       | -252.418,24 | -41.925,62     | -42.089,21    | 336.045,67    |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                    | 423.296,11  | -10.741.842,25 | -2.436.283,98 | 13.075.742,31 |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                     | 170.877,87  | -10.783.767,87 | -2.478.373,19 | 13.411.787,98 |





43 3356 1826

[contato@rochaneto.com.br](mailto:contato@rochaneto.com.br)

[www.rochanetoassociados.com.br](http://www.rochanetoassociados.com.br)

