



**AO JUÍZO DA 11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DA COMARCA DE LONDRINA –
ESTADO DO PARANÁ**

AUTOS Nº 0008987-37.2021.8.16.0044 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

REQUERENTES: GRUPO BATERIAS

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL, representada por **Clybas Correa Rocha Neto**, economista e contador, **ADMINISTRADORA JUDICIAL** nomeada para a **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** das empresas que compõem o **GRUPO BATERIAS**, nos autos em epígrafe, vem respeitosamente a presença deste Juízo, requisitar a juntada do Relatório Mensal de Atividades (Prestação de Contas), referente ao mês de **maio de 2025** e requer-se que seja incorporado aos autos.

Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários:

Com base nos parágrafos 19, 20 e 21 do CPC 36, que dispõem sobre os requisitos aplicáveis às Demonstrações Contábeis Consolidadas, especialmente no que tange à uniformidade das informações apresentadas no processo de consolidação, solicitamos esclarecimentos quanto à divergência verificada entre o valor consolidado e a soma dos saldos das contas das empresas, conforme demonstrado a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Consolidado	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi	Diferença
Despesas/Receitas Operacionais	-1.055.865,94	-15.101,99	-930.832,69	-80.759,07	-29.172,19	
Despesas Administrativas	-111.367,47	-9.029,23	-84.060,01	-3.299,73	-12.640,27	- 2.338,23
Despesas Tributárias	-422,68	-1.881,71	-132,54	-746,66	0,00	2.338,23

De acordo com o CPC 00 (R2), os ativos representam recursos econômicos presentes controlados pela entidade como resultado de eventos passados, e, por sua natureza, não devem apresentar saldos negativos. Quando isso ocorre, pode indicar a existência de registros contábeis incorretos ou a necessidade de reclassificação, especialmente se relacionados a obrigações não reconhecidas.

Adicionalmente, conforme dispõe o CPC 03 (R3), as contas de Caixa e Equivalentes de Caixa referem-se a numerário disponível ou aplicações financeiras de alta liquidez. Assim, a apresentação de saldos negativos nessas contas pode indicar que não foi registrado um passivo correspondente.



Diante do exposto, solicita-se a apresentação de justificativas técnicas para os registros mencionados a seguir, bem como, se for o caso, a indicação de eventuais ajustes a serem providenciados.

BALANÇO PATRIMONIAL	Elebrak	Fuzion	Gardênia
ATIVO	6.648.011,96	-5.844.556,62	-2.641.926,08
CIRCULANTE	-76.412,51	-7.608.658,88	-2.904.084,67
Disponibilidades	-358.037,92	-11.620.885,72	-2.923.794,50
Caixa	-365.152,98	-11.873.177,03	-2.952.247,80

Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de setembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

*De acordo com o **Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000**, expedido pelo **CNJ**, a partir de **março de 2020**, as **Administradoras Judiciais** encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos **Relatórios Mensais de Atividades**. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores Extraconcursais**.*

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.

Termos em que, pede e espera deferimento.

Londrina, 30 de julho de 2025.

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL

ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rep. CLYBAS CORREA ROCHA NETO

ECONOMISTA CORECON-PR 7758

CONTADOR CRC-PR 074519/O-9





Relatório Mensal de Atividades

Recuperação Judicial | Maio 2025

RMA Baterias



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SE MRUGX 2JQET HDE3R

Juízo: 1ª Vara Cível de Apucarana - PR

Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044

Classe Processual: Recuperação Judicial

Autor: Elebrak Baterias Automotivas Ltda

Fuzion Baterias Automotivas Ltda

Gardênia Transporte e Logística Ltda Me

Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp

Administradora Judicial: ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA
CONTÁBIL LTDA. ("ADMINISTRADORA JUDICIAL",
"ADMINISTRADORA" OU SIMPLEMENTE "AJ"),



Índice

04

Introdução

05 Empresas em Recuperação Judicial

06 Composição Societária

07

Calendário Processual

09

Fatos relevantes

14

Síntese

16

Relação de Funcionários

19

Análise das Demonstrações
Contábeis

20 Consolidado

24 Elebrak

29 Fuzion

34 Gardênia

39 Rodavi

44

Análise dos Indicadores
Ecônomico/Financeiros

45 Índice de Liquidez Corrente

47 Índice de Liquidez Seca

49 Índice de Liquidez Imediata

51 Índice de Liquidez Geral

53

Análise dos Índices de Endividamento

55 Índice Participação de Capital de Terceiros

56 Índice Composição do Endividamento

57 Índice Imobilização do Patrimônio Líquido

58

Análise dos Indicadores de Rentabilidade

60 Indicador de Retorno Sobre Investimento

61 Índice Retorno Sobre Patrimônio Líquido

62

Análise das Margens de Lucratividades e
Rentabilidade

64 Margem Bruta

65 Imobilização de Recursos Não Correntes

66

Índices de Insolvência

67 Índice de Insolvência de Kanitz

69 Índice de Insolvência de Altman

70

EBITDA

72

Esclarecimentos

75

Apêndices

76 Balanço Patrimonial

77 Demonstração do Resultado do Exercício

78 Demonstração do Fluxo de Caixa



Introdução



Empresas em Recuperação Judicial

A Recuperação Judicial abrange as empresas relacionadas a seguir, denominadas doravante como Recuperandas:

CNPJ	RAZÃO SOCIAL	ATIVIDADE PRINCIPAL DA EMPRESA
01.842.382/0001-63	Elebrak Baterias Automotivas Ltda (Elebrak)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.
85.475.028/0001-38	Fuzion Baterias Automotivas Ltda (Fuzion)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
11.409.608/0001-90	Gardênia Transporte e Logística Ltda Me (Gardênia)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
85.075.141/0001-26	Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp (Rodavi)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.

Este Relatório Mensal de Atividades fora elaborado com base nas informações fornecidas pelas Recuperandas, relativas ao mês de **maio de 2025**, abrangendo o período de 01/05/2025 a 31/05/2025, baseando-se nos seguintes documentos:

- Balanco Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC);
- Livros: Diário e Razão.

Tem como objetivo:

- Apresentar a condição econômica/financeira das empresas como consolidado na posição contábil, ao submeter-se os dados contábeis do período informado acima, ao cálculo de diversos índices, adiante explanados.

- Fornecer informações acerca das atividades das Recuperandas.

Referente ao mês abrangente, a Recuperanda informou que:

- NÃO houve alteração na atividade da empresa;
- NÃO houve alteração na estrutura societária;
- NÃO houve abertura ou fechamento de estabelecimentos.



Composição Societária

EMPRESAS	CAPITAL	SÓCIOS
ELEBRAK BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 110.000,00	Fuzion 100,00%
FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 80.000,00	Cleonice Batista 92,50% José Roberto 7,50%
GARDÊNIA TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA. ME.	R\$ 150.000,00	José Roberto 100,00%
RODAVI INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BATERIAS LTDA. EPP.	R\$ 50.000,00	José Roberto 90,00% João Laurindo 5,00% Jonas Batista 5,00%

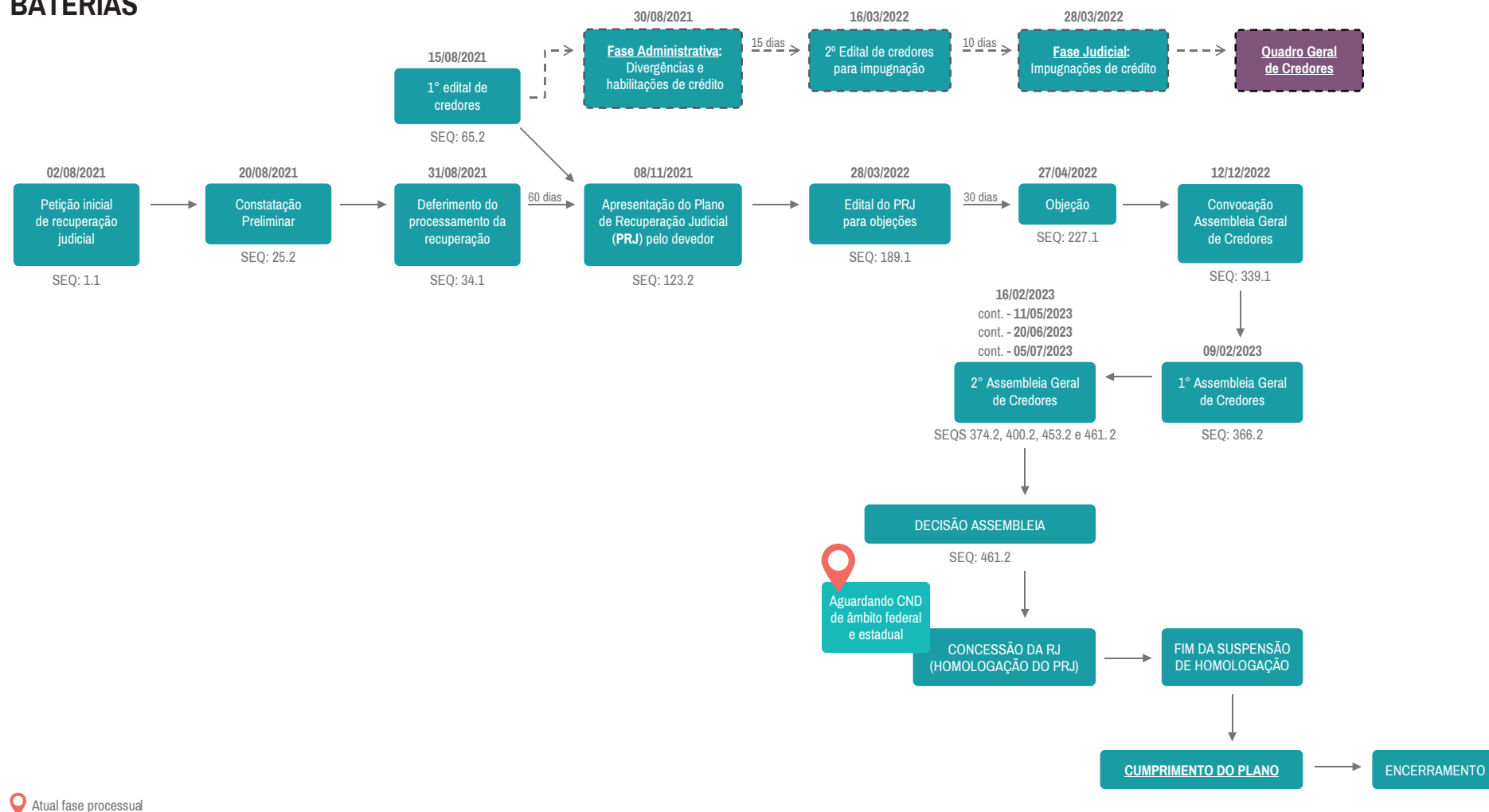
- Cleonice Batista David – CPF: 990.564.889-53
- José Roberto Gonçalves – CPF: 327.522.459-04
- João Laurindo Rodrigues – CPF: 362.927.029-87
- Jonas Batista David – CPF: 439.764.769-00



Calendário Processual



CALENDÁRIO PROCESSUAL BATERIAS



Fatos relevantes



Pretende-se neste tópico, levar ao conhecimento dos Credores os fatos relevantes ocorridos no curso do mês, em especial aqueles que informam os trabalhos, as medidas administrativas/financeiras e comerciais desenvolvidas pelas Recuperandas e pela Administradora Judicial, em relação à Recuperação Judicial no curso do processo:

A Recuperação Judicial (RJ) do Grupo Baterias e seu respectivo Plano (PRJ), não foram homologados e concedidos, respectivamente, porque o Juízo responsável à época, conforme decisão registrada no mov. 464.1, determinou que as empresas apresentassem certidões negativas de débitos tributários, nos termos do art. 57 da Lei nº 11.101/2005.

Diante disso, as empresas recorreram por meio de embargos de declaração (mov. 468.1), pedindo que a recuperação judicial fosse concedida mesmo sem as certidões. No entanto, os embargos foram recebidos, mas negados.

Em seguida, as empresas interpuseram agravo de instrumento (processo nº 0095591-65.2023.8.16.0000) para tentar reverter a decisão e obter a concessão da recuperação judicial sem a exigência das certidões. O Tribunal de Justiça do Paraná (TJPR), ao julgar o recurso, deu provimento parcial, exigindo apenas as certidões de tributos estaduais e federais.

Por fim, as empresas apresentaram recurso especial (processo nº 0012077-49.2025.8.16.0000 Pet) contra a decisão do TJPR. Até o momento, esse recurso ainda não teve seu exame de admissibilidade realizado.

No dia 14/05/2025, no mov. 662, o Juízo reconheceu e denegou os embargos de declaração opostos;

No dia 26/05/2025, no mov. 667, a Administradora Judicial realizou a juntada do Relatório Mensal de Atividades de março de 2025.

No dia 30/05/2025, a equipe da Administradora Judicial, realizou Visita Técnica às instalações do parque fabril, lojas de Apucarana e ao parque de fundição e constatou plena atividade de operações, como evidenciado pelas fotos abaixo relacionadas:

• Matriz – Parque Fabril:



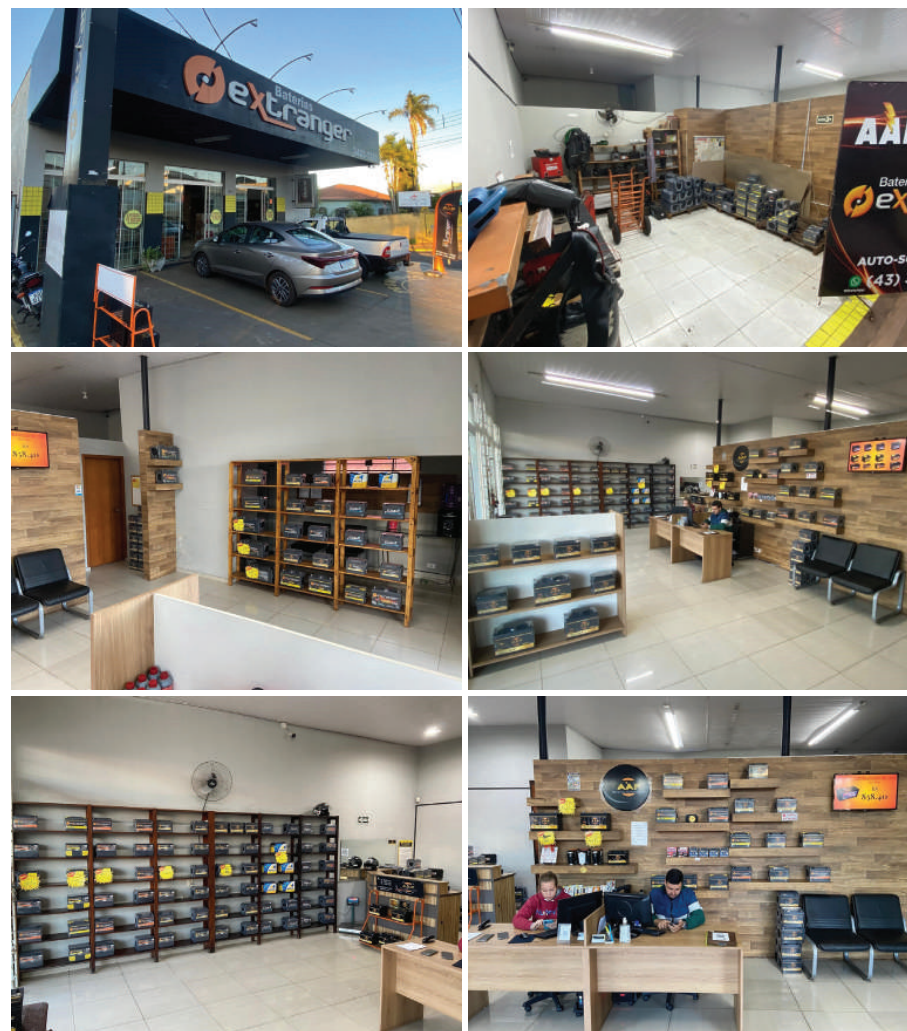


• Fundição – Marilândia do Sul:





• Filial Fuzion – Av. Minas Gerais:



Filial Rodavi – Rua Dr. Oswaldo Cruz (sem atividades):

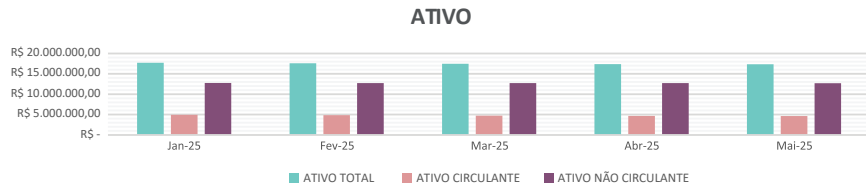
Síntese



Abaixo, apresentamos uma breve síntese do que será abordado ao longo do relatório.

ATIVO:

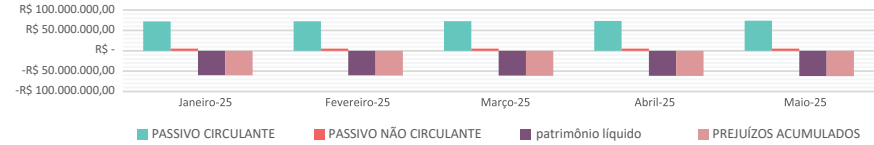
- **Ativo Total:** Entre abril e maio de 2025, o Ativo Total registrou uma redução de 0,27%, reduzindo de R\$ 17.386.812,09 para R\$ 17.339.805,66.
- **Ativo Circulante:** O Ativo Circulante apresentou uma queda de 0,75%, passando de R\$ 4.672.693,91 em abril para R\$ 4.637.670,62 em maio.
- **Ativo Não Circulante:** O Ativo Não Circulante teve uma variação negativa de 0,09%, passando de R\$ 12.714.118,18 em abril para R\$ 12.702.135,04 em maio.



PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO:

- **Passivo Total:** O Passivo Total caiu 0,27%, acompanhando a variação do Ativo, ao passar de R\$ 17.386.812,09 para R\$ 17.339.805,66.
- **Passivo Circulante:** O Passivo Circulante apresentou um crescimento de 0,81%, indo de R\$ 73.151.871,85 em abril para R\$ 73.745.402,55 em maio.
- **Passivo Não Circulante:** O Passivo Não Circulante não teve alterações, se mantendo em R\$ 5.490.458,02.
- **Patrimônio Líquido:** Entre abril e maio, o Patrimônio Líquido registrou uma piora de 1,05%, indo de -R\$ 61.255.517,78 para -R\$ 61.896.054,91.
- **Prejuízos Acumulados:** Os Prejuízos Acumulados aumentaram em 1,04%, indo de -R\$ 61.645.517,78 para -R\$ 62.286.054,91.

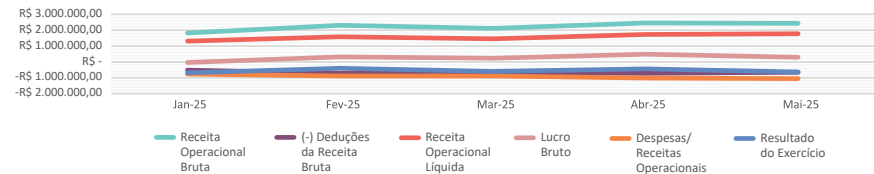
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO



DESEMPENHO OPERACIONAL:

- **Receita Operacional Bruta:** A Receita Operacional Bruta caiu 1,02%, passando de R\$ 2.458.262,55 em abril para R\$ 2.433.109,03 em maio.
- **Deduções da Receita Bruta:** As Deduções da Receita Bruta reduziram 9,54%, passando de R\$ 724.977,58 para R\$ 655.784,98.
- **Receita Operacional Líquida:** A Receita Operacional Líquida apresentou um aumento de 2,54%, passando de R\$ 1.733.284,97 para R\$ 1.777.324,05.
- **Lucro Bruto:** O Lucro Bruto variou 39,26%, saindo de R\$ 487.502,41 em abril para R\$ 296.119,58.
- **Despesas/Receitas Operacionais:** As Despesas/Receitas Operacionais aumentaram 3,75%, passando de -R\$ 1.017.697,53 para -R\$ 1.055.865,94.
- **Resultado do Exercício:** O Resultado do Exercício apresentou piora de 46,64%, passando de -R\$ 436.804,18 para -R\$ 640.537,13.

DESEMPENHO OPERACIONAL



Relação de Funcionários



Fora solicitada a relação de colaboradores ativos que compõe o quadro funcional das empresas em recuperação, do período que compreende o deferimento da Recuperação Judicial até o mês de **maio/2025**. Analisando-se o número de colaboradores mensalmente lançados no quadro a seguir, observa-se que houve um pequeno decréscimo nesse número. Ainda que se constate essa pequena oscilação, entende-se que é natural e necessária para representar as mudanças almejadas com a Recuperação Judicial em curso, através da reestruturação das empresas inclusive em seu quadro funcional. Não se verifica da oscilação apontada, que a Recuperação Judicial tenha afetado a função social das empresas, em especial a manutenção de empregos e renda.

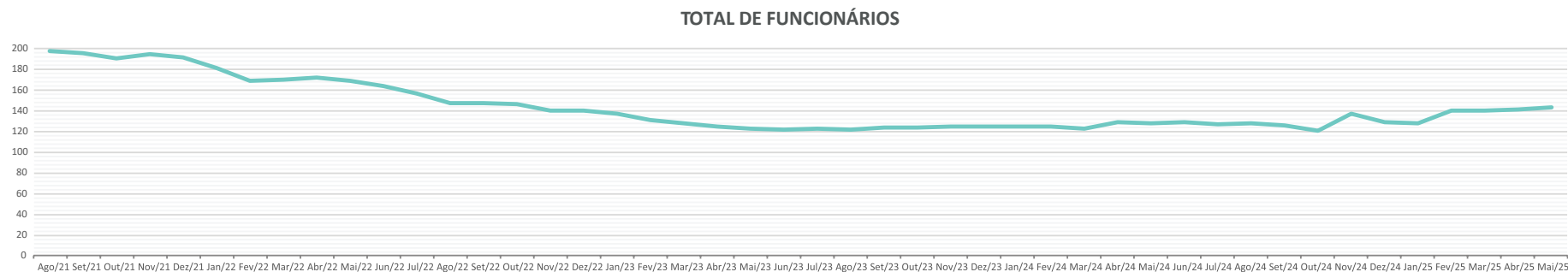
A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **agosto/2021** a **maio/2025** está demonstrada na tabela e no gráfico abaixo:

EMPRESAS	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
Elebrak	10	10	9	9	9	9	8	8	9	7	4	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	148	148	144	148	147	139	129	130	131	132	130	125	121	123	122	120	121	120	114	111	108	107	106
Gardênia	27	26	27	28	26	24	23	24	24	23	23	22	20	19	19	16	15	13	14	14	14	13	13
Rodavi	12	11	10	9	9	9	9	8	8	7	7	7	6	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3
TOTAL	197	195	190	194	191	181	169	170	172	169	164	157	148	148	147	141	141	138	132	129	126	124	123

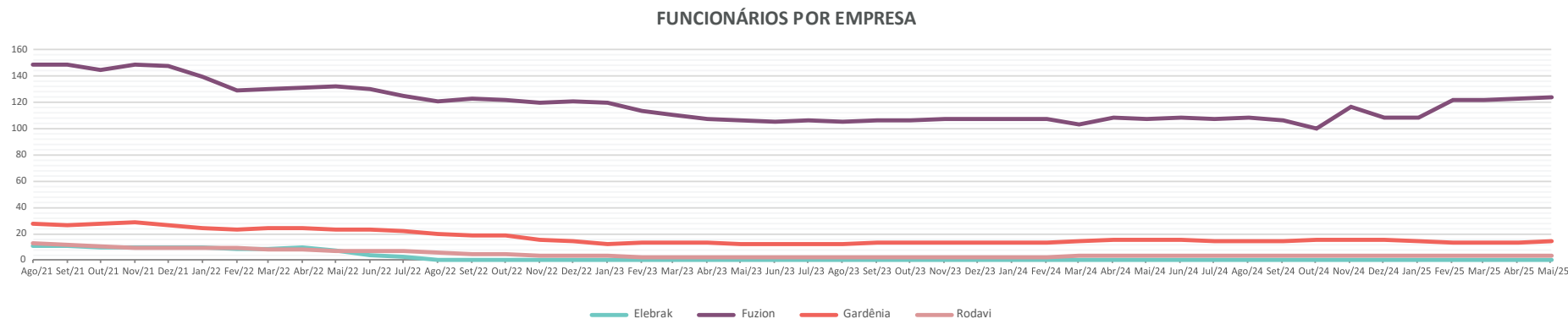
EMPRESAS	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Elebrak	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	107	106	107	107	108	108	108	108	104	109	108	109	108	109	107	101	117	109	109	122	122	123	124
Gardênia	13	13	14	14	14	14	14	14	15	16	16	16	15	15	15	16	16	16	15	14	14	14	15
Rodavi	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL	124	123	125	125	126	126	126	126	124	130	129	130	128	129	127	122	138	130	129	141	141	142	144



A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranjer referente ao período de agosto/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:



A evolução de colaboradores por empresa referente ao período de agosto/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:



Análise das Demonstrações Contábeis



Da análise dos documentos chegaram-se as seguintes constatações:

CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	17.339.805,66	17.386.812,09	-0,27	100,00
CIRCULANTE	4.637.670,62	4.672.693,91	-0,75	26,75
Disponibilidades	318.449,13	318.531,45	-0,03	1,84
Caixa	354,88	437,20	-18,83	0,00
Bancos Conta Movimento	9.448,76	9.448,76	0,00	0,05
Aplicações Financeiras	308.645,49	308.645,49	0,00	1,78
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	4.206.633,14	4.239.521,61	-0,78	24,26
Adiantamento a Empregados	17.838,88	17.838,88	0,00	0,10
Tributos a Recuperar/Compensar	4.188.794,26	4.221.682,73	-0,78	24,16
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	112.588,35	114.640,85	-1,79	0,65
Encargos Financeiros a Apropriar	112.588,35	114.640,85	-1,79	0,65
Não Circulante	12.702.135,04	12.714.118,18	-0,09	73,25
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	29,99
Investimentos	30.423,36	30.423,36	0,00	0,18
Imobilizado	7.359.622,88	7.371.606,02	-0,16	42,44
Intangível	112.088,80	112.088,80	0,00	0,65
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	17.339.805,66	17.386.812,09	-0,27	100,00
Circulante	73.745.402,55	73.151.871,85	0,81	425,30
Empréstimos e Financiamentos	24.551.496,83	24.621.196,83	-0,28	141,59

Fornecedores	3.628.716,29	3.628.716,29	0,00	20,93
Obrigações Tributárias	27.545.858,81	27.204.357,87	1,26	158,86
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	17.386.730,62	17.073.400,86	1,84	100,27
Outras Obrigações	632.600,00	624.200,00	1,35	3,65
Contas a Pagar	632.600,00	624.200,00	1,35	3,65
Não Circulante	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	31,66
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	31,66
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	31,66
Patrimônio Líquido	-61.896.054,91	-61.255.517,78	1,05	-356,96
Capital Social	390.000,00	390.000,00	0,00	2,25
Prejuízos Acumulados	-62.286.054,91	-61.645.517,78	1,04	-359,21

- Caixa de R\$ 354,88. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma redução de 18,83%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 9,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,05%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 29,99%.
- Imobilizado de R\$ 7,3 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 42,44%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 24,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 141,59%.
- Fornecedores de R\$ 3,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 20,93%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 27,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 158,86%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 17,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 100,27%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 62,2 milhões. Em confronto com o mês de maio/2025 houve um aumento de 1,04%.



DRE

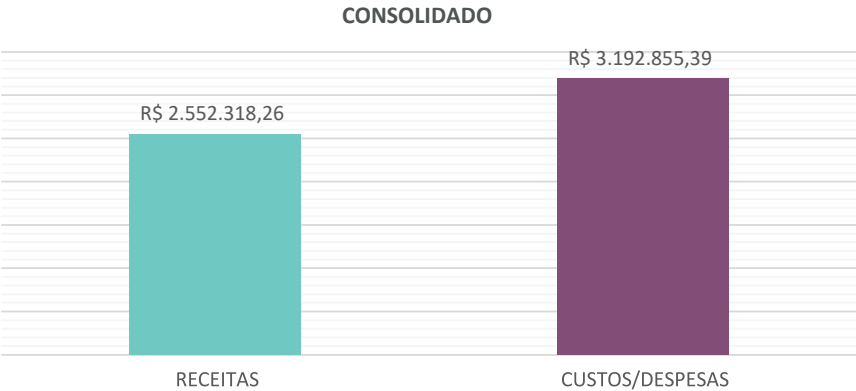
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	2.433.109,03	2.458.262,55	-1,02	136,90
Venda de Produtos	1.005.305,84	1.317.302,90	-23,68	56,56
Serviços de Industrialização	68.744,00	561,00	12153,83	3,87
Venda de Mercadorias	836.574,49	718.858,80	16,38	47,07
Serviços de Transportes	41.035,82	54.033,83	-24,06	2,31
Serviços de Transporte com ST	11.420,00	344.580,13	-96,69	0,64
Venda de Produtos sem ST	470.028,88	22.925,89	1950,21	26,45
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-655.784,98	-724.977,58	-9,54	-36,90
Devoluções de Venda de Produtos	-2.492,28	-1.857,14	34,20	-0,14
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-653.292,70	-723.120,44	-9,66	-36,76
Receita Operacional Líquida	1.777.324,05	1.733.284,97	2,54	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.481.204,47	-1.245.782,56	18,90	-83,34
Lucro Bruto	296.119,58	487.502,41	-39,26	16,66
Despesas/Receitas Operacionais	-1.055.865,94	-1.017.697,53	3,75	-59,41
Despesas com Vendas	-54.498,16	-49.484,03	10,13	-3,07
Despesas com Pessoal	-886.745,35	-831.918,57	6,59	-49,89
Despesas Administrativas	-111.367,47	-133.558,23	-16,62	-6,27
Despesas Tributárias	-422,68	-216,47	95,26	-0,02
Despesas Financeiras	-2.832,28	-2.520,23	12,38	-0,16
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-759.746,36	-530.195,12	43,30	-42,75
Resultado Financeiro	119.209,23	93.390,94	27,65	6,71
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	99.880,00	72.688,00	37,41	5,62
Receitas Não Operacionais	19.329,23	20.702,94	-6,64	1,09
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-640.537,13	-436.804,18	46,64	-36,04
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-640.537,13	-436.804,18	46,64	-36,04

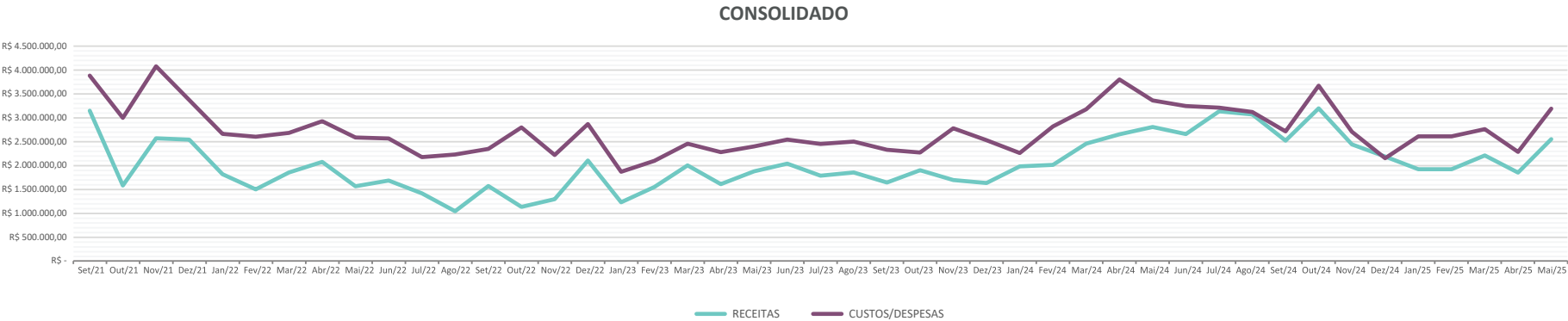
- Receita Operacional Bruta de R\$ 2,4 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma redução de 1,02%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 1,4 milhão. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 83,34% e em confronto com o mês de abril/2025 apresenta um aumento de 18,90%.
- Lucro Bruto de R\$ 296,1 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 39,26%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 1 milhão, que representa 59,41% da Receita Líquida e em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 3,75%.
- Despesas com Vendas de R\$ 54,4 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 3,07%, com um aumento, em relação ao mês de abril/2025, de 10,13%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 886,7 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 49,89%.
- Despesas Administrativas de R\$ 111,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 6,27%, com uma redução, em relação ao mês de abril/2025, de 16,62%.

Apurou-se para o Consolidado das empresas, o **Prejuízo** no valor de R\$ 640,5 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 46,64%.

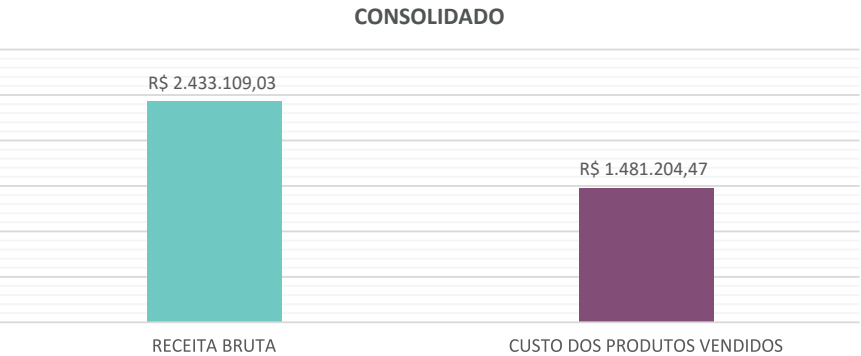
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

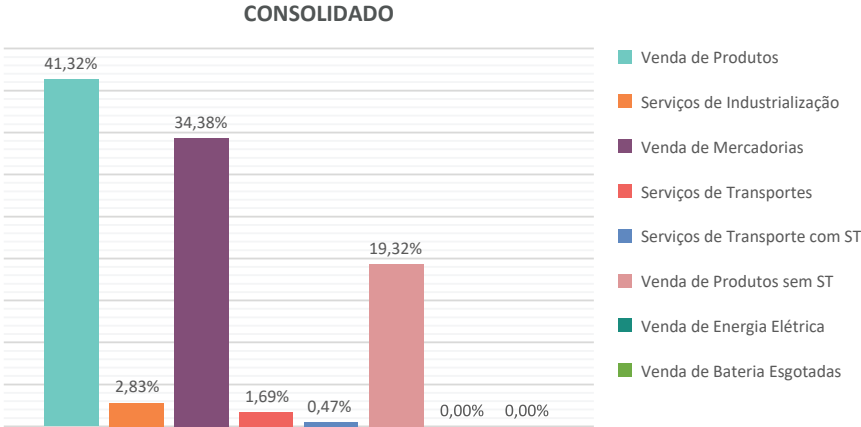


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Consolidado	
Venda de Produtos	R\$ 1.005.305,84
Serviços de Industrialização	R\$ 68.744,00
Venda de Mercadorias	R\$ 836.574,49
Serviços de Transportes	R\$ 41.035,82
Serviços de Transporte com ST	R\$ 11.420,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ 470.028,88
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 2.433.109,03



ELEBRAK

BALANÇO PATRIMONIAL	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	6.648.011,96	6.767.149,38	-1,76	100,00
Circulante	-76.412,51	36.802,69	-307,63	-1,15
Disponibilidades	-358.037,92	-244.822,72	46,24	-5,39
Caixa	-365.152,98	-251.937,78	44,94	-5,49
Bancos Conta Movimento	2.529,43	2.529,43	0,00	0,04
Aplicações Financeiras	4.585,63	4.585,63	0,00	0,07
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	281.625,41	281.625,41	0,00	4,24
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	281.625,41	281.625,41	0,00	4,24
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	6.724.424,47	6.730.346,69	-0,09	101,15
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	78,22
Investimentos	2.200,00	2.200,00	0,00	0,03
Imobilizados	1.519.221,47	1.525.143,69	-0,39	22,85
Intangível	3.003,00	3.003,00	0,00	0,05
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	6.648.011,96	6.767.149,38	-1,76	100,00
Circulante	4.085.198,60	4.065.656,19	0,48	61,45
Empréstimos e Financiamentos	828.741,16	828.741,16	0,00	12,47
Fornecedores	369.172,51	369.172,51	0,00	5,55
Obrigações Tributárias	2.844.662,12	2.825.985,00	0,66	42,79
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	42.622,81	41.757,52	2,07	0,64

Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações a Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimônio Líquido	2.562.813,36	2.701.493,19	-5,13	38,55
Capital Social	110.000,00	110.000,00	0,00	1,65
Prejuízos/Lucros Acumulados	2.452.813,36	2.591.493,19	-5,35	36,90

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 365,1 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma piora de 44,94%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 2,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,04%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 78,22%.
- Imobilizados de R\$ 1,5 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 22,85%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 828,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 12,47%.
- Fornecedores de R\$ 369,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,55%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 2,8 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 42,79%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 42,6 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 2,07%.
- Lucro Acumulado de R\$ 2,4 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma piora de 5,35%.



DRE

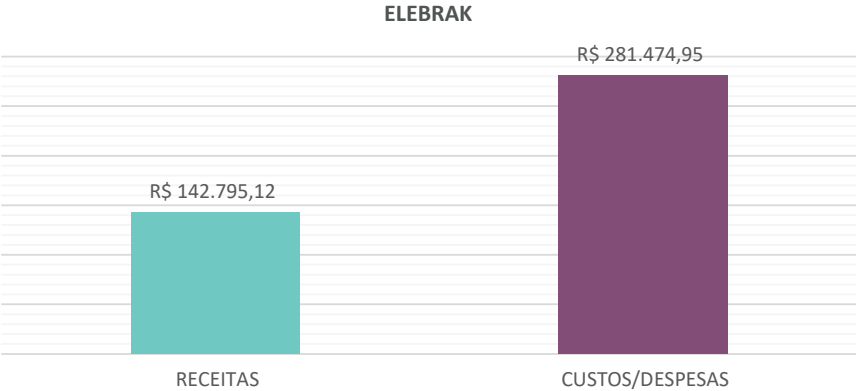
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	142.795,12	94.627,23	50,90	119,01
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	142.795,12	94.627,23	50,90	119,01
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-22.804,93	-16.331,98	39,63	-19,01
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-22.804,93	-16.331,98	39,63	-19,01
Receita Operacional Líquida	119.990,19	78.295,25	53,25	100,00
Custo das Mercadorias Vendidas e Operações	-243.568,03	-226.678,86	7,45	-202,99
Lucro Bruto	-123.577,84	-148.383,61	-16,72	-102,99
Despesas/Receitas Operacionais	-15.101,99	-26.903,87	-43,87	-12,59
Despesas com Vendas	-357,69	-4.178,30	-91,44	-0,30
Despesas com Pessoal	-3.551,08	-2.742,56	29,48	-2,96
Despesas Administrativas	-9.029,23	-18.207,95	-50,41	-7,52
Despesas Tributárias	-1.881,71	-1.675,51	12,31	-1,57
Despesas Financeiras	-282,28	-99,55	183,56	-0,24
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-138.679,83	-175.287,48	-20,88	-115,58
Resultado Financeiro	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-138.679,83	-175.287,48	-20,88	-115,58
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-138.679,83	-175.287,48	-20,88	-115,58

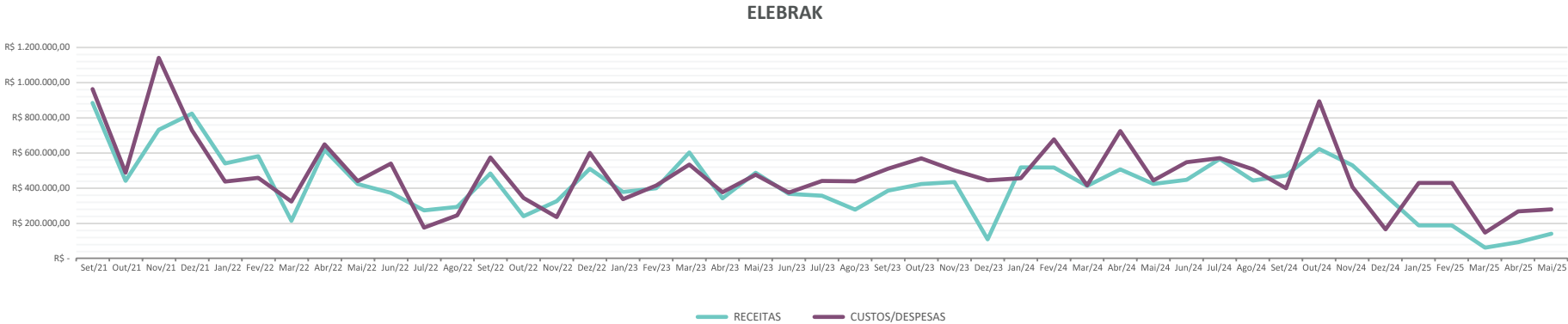
- Receita Operacional Bruta de R\$ 142,7 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 50,90%.
- Custo das Mercadorias Vendidas e Operações de R\$ 243,5 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 202,99% e em confronto com o mês de abril/2025 ocorreu um aumento de 7,45%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 123,5 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **melhora** no resultado de 16,72%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 15,1 mil, que representa 12,59% da Receita Líquida e em confronto com o mês de abril/2025 houve uma redução de 43,87%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 3,5 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 29,48%.
- Despesas Administrativas de R\$ 9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 7,52% e em confronto com o mês de abril/2025 uma redução de 50,41%.

Apurou-se para a empresa Elebrak, o **prejuízo** no valor de R\$ 138,6 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **melhora** no resultado de 20,88%.

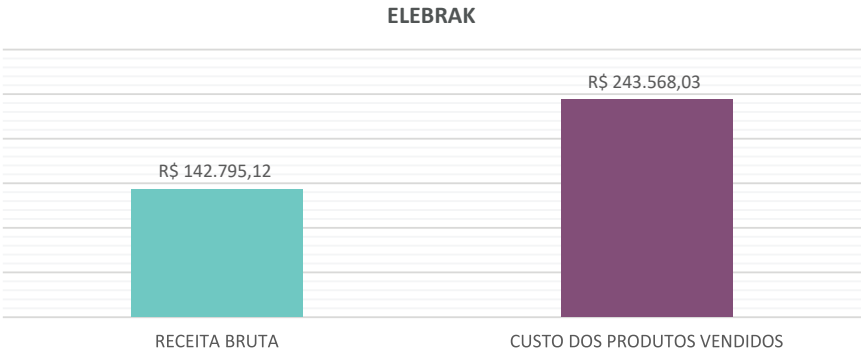
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

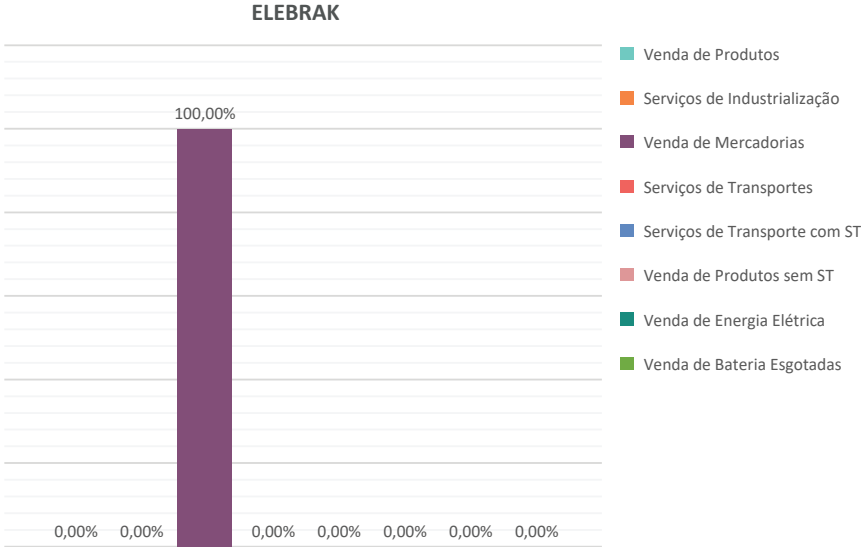


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Elebrak	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 142.795,12
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 142.795,12

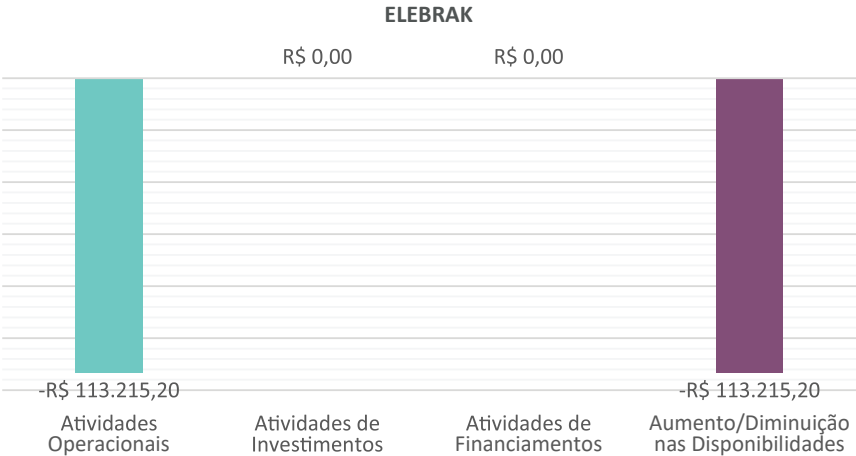


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	142.795,12	94.627,23	50,90
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-246.811,53	-232.750,62	6,04
(-) Valores Pagos a Empregados	-2.214,86	-1.791,79	23,61
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-106.231,27	-139.915,18	-24,07
(-) Tributos Pagos	-3.402,02	-3.053,86	11,40
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-109.633,29	-142.969,04	-23,32
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-3.581,91	-12.432,81	-71,19
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-113.215,20	-155.401,85	-27,15
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-113.215,20	-155.401,85	-27,15
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-244.822,72	-89.420,87	173,79
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-358.037,92	-244.822,72	46,24

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 142,7 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 246,8 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 2,2 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 113,2 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 358 mil.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



FUZION

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-5.844.556,62	-5.612.015,69	4,14	100,00
Circulante	-7.608.658,88	-7.378.944,59	3,11	130,18
Disponibilidades	-11.620.885,72	-11.427.166,90	1,70	198,83
Caixa	-11.873.177,03	-11.679.458,21	1,66	203,15
Bancos Conta Movimento	6.908,29	6.908,29	0,00	-0,12
Aplicações Financeiras	245.383,02	245.383,02	0,00	-4,20
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	3.899.638,49	3.933.581,46	-0,86	-66,72
Adiantamento a Empregados	17.838,88	17.838,88	0,00	-0,31
Tributos a Recuperar/Compensar	3.881.799,61	3.915.742,58	-0,87	-66,42
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	112.588,35	114.640,85	-1,79	-1,93
Encargos Financeiros a Apropriar	112.588,35	114.640,85	-1,79	-1,93
Não Circulante	1.764.102,26	1.766.928,90	-0,16	-30,18
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	28.223,36	28.223,36	0,00	-0,48
Imobilizado	1.657.451,90	1.660.278,54	-0,17	-28,36
Intangível	78.427,00	78.427,00	0,00	-1,34
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-5.844.556,62	-5.612.015,69	4,14	100,00
Circulante	57.153.679,04	56.611.098,52	0,96	-977,90
Empréstimos e Financiamentos	14.320.014,89	14.389.714,89	-0,48	-245,01
Fornecedores	3.104.538,55	3.104.538,55	0,00	-53,12
Obrigações Tributárias	23.618.603,63	23.294.535,88	1,39	-404,11

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	15.477.921,97	15.198.109,20	1,84	-264,83
Outras Obrigações	632.600,00	624.200,00	1,35	-10,82
Contas a Pagar	632.600,00	624.200,00	1,35	-10,82
Não Circulante	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-91,69
Obrigações a Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-91,69
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-91,69
Patrimônio Líquido	-68.357.304,24	-67.582.182,79	1,15	1.169,59
Capital Social	80.000,00	80.000,00	0,00	-1,37
Prejuízos Acumulados	-68.437.304,24	-67.662.182,79	1,15	1.170,96

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 11,8 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025, houve uma piora de 1,66%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 6,9 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,12%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 245,3 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 4,20%.
- Imobilizado de R\$ 1,6 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 28,36%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 14,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 245,01%.
- Fornecedores de R\$ 3,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 53,12%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 23,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 404,11%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 15,4 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 1,84%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 5,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 91,69%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 68,4 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025, houve um aumento de 1,15%.



DRE

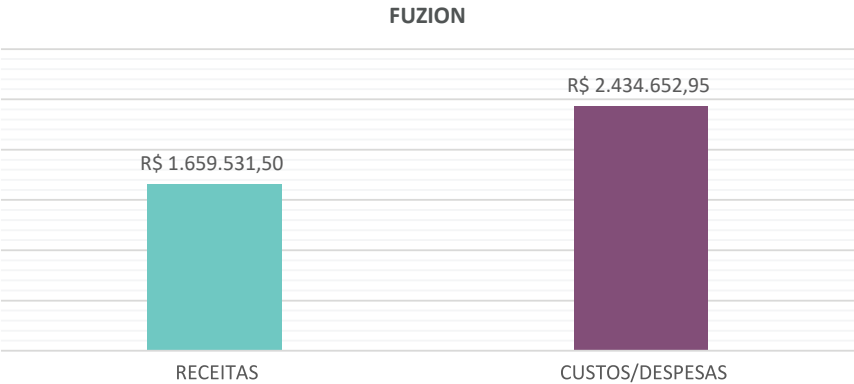
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	1.544.078,72	1.662.444,03	-7,12	167,67
Venda de Produtos	1.005.305,84	1.317.302,90	-23,68	109,17
Serviços de Industrialização	68.744,00	561,00	12153,83	7,46
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	470.028,88	344.580,13	36,41	51,04
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-623.185,99	-696.539,98	-10,53	-67,67
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-623.185,99	-696.539,98	-10,53	-67,67
Receita Operacional Líquida	920.892,73	965.904,05	-4,66	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-880.634,27	-721.117,49	22,12	-95,63
Lucro Bruto	40.258,46	244.786,56	-83,55	4,37
Despesas/Receitas Operacionais	-930.832,69	-875.512,27	6,32	-101,08
Despesas com Vendas	-53.240,47	-44.435,73	19,81	-5,78
Despesas com Pessoal	-790.960,68	-742.124,55	6,58	-85,89
Despesas Administrativas	-84.060,01	-86.403,41	-2,71	-9,13
Despesas Tributárias	-132,54	-132,54	0,00	-0,01
Despesas Financeiras	-2.438,99	-2.416,04	0,95	-0,26
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-890.574,23	-630.725,71	41,20	-96,71
Resultado Financeiro	115.452,78	90.102,56	28,13	12,54
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	99.880,00	72.688,00	37,41	10,85
Receitas Não Operacionais	15.572,78	17.414,56	-10,58	1,69
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-775.121,45	-540.623,15	43,38	-84,17
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-775.121,45	-540.623,15	43,38	-84,17

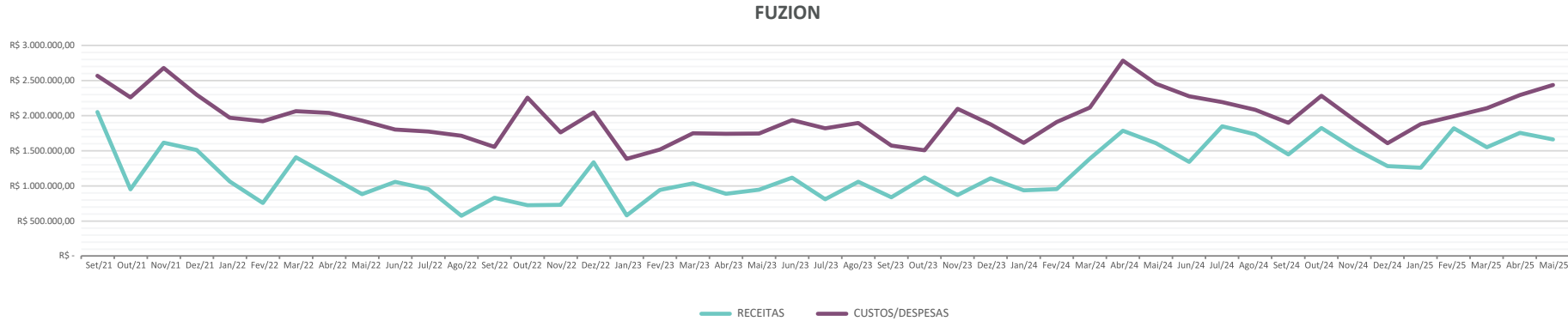
- Receita Operacional Bruta de R\$ 1,5 milhão. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma queda de 7,12%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 880,6 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 95,63% e em confronto com o mês de abril/2025 houve uma alta de 22,12%.
- Lucro Bruto de R\$ 40,2 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 83,55%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 930,8 mil, que representa 101,08% da Receita Líquida e em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 6,32%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 790,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 85,89%.
- Despesas Administrativas de R\$ 84 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 9,13% e em confronto com o mês de abril/2025 houve uma redução de 2,71%.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 115,4 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Fuzion, o **Prejuízo** no valor de R\$ 775,1 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 43,38%.

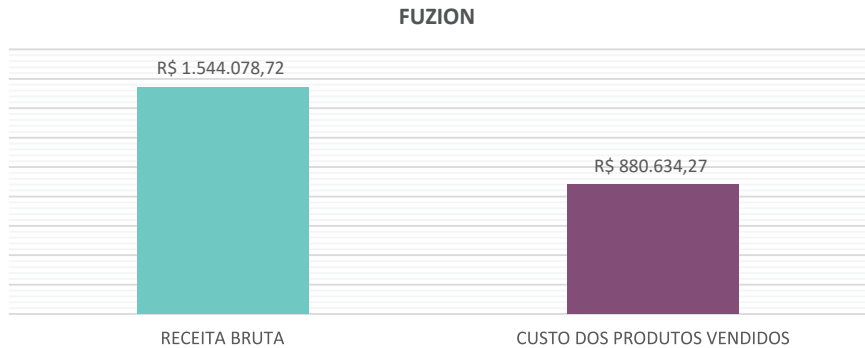
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

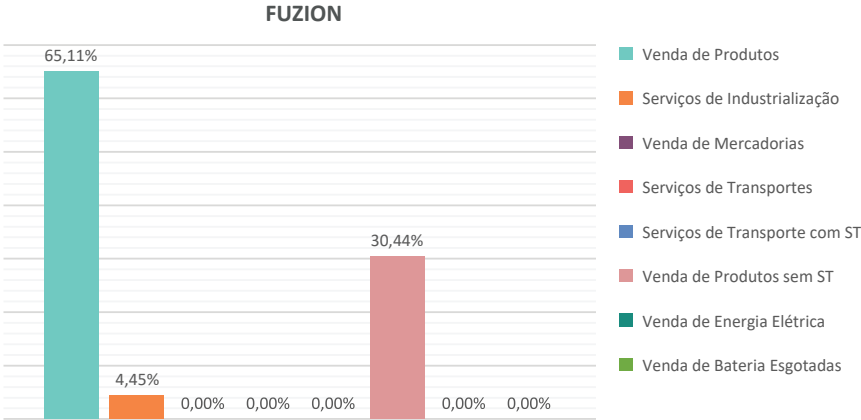


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Fuzion	
Venda de Produtos	R\$ 1.005.305,84
Serviços de Industrialização	R\$ 68.744,00
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ 470.028,88
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 1.544.078,72

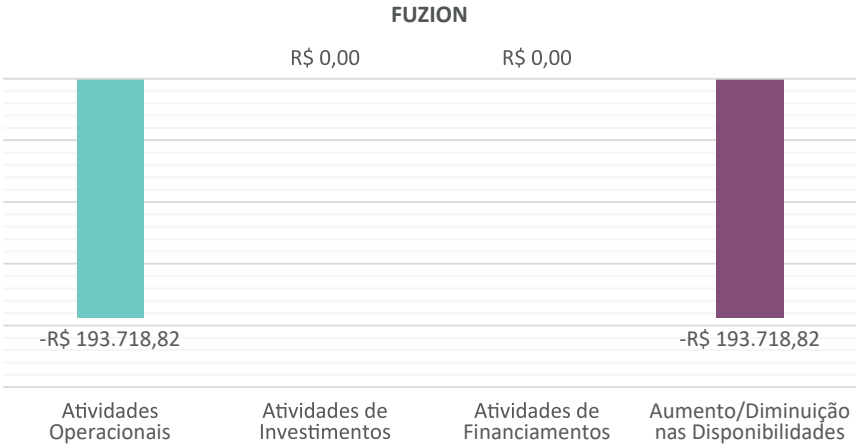


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	1.643.958,72	1.735.132,03	-5,25
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-1.173.100,56	-960.365,73	22,15
(-) Valores Pagos a Empregados	-417.730,32	-369.759,74	12,97
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	53.127,84	405.006,56	-86,88
(-) Tributos Pagos	-105.255,93	-92.930,13	13,26
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-52.128,09	312.076,43	-116,70
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-141.590,73	-467.987,59	-69,74
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-193.718,82	-155.911,16	24,25
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Compra de Imobilizado	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
(-) Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-193.718,82	-155.911,16	24,25
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-11.427.166,90	-11.271.255,74	1,38
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-11.620.885,72	-11.427.166,90	1,70

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 1,6 milhão.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 1,1 milhão.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 417,7 mil.
- Tributos pagos. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 105,2 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 193,7 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 11,6 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



GARDÊNIA

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-2.641.926,08	-2.576.371,74	0,00	100,00
Circulante	-2.904.084,67	-2.840.138,66	0,00	109,92
Disponibilidades	-2.923.794,50	-2.858.793,99	2,27	110,67
Caixa	-2.952.247,80	-2.887.247,29	2,25	111,75
Bancos Conta Movimento	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	28.453,30	28.453,30	0,00	-1,08
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	19.709,83	18.655,33	5,65	-0,75
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	19.709,83	18.655,33	5,65	-0,75
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	262.158,59	263.766,92	-0,61	-9,92
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	262.158,59	263.766,92	-0,61	-9,92
Intangível	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-2.641.926,08	-2.576.371,74	0,00	100,00
Circulante	10.267.003,01	10.239.817,59	0,27	-388,62
Empréstimos e Financiamentos	8.398.361,85	8.398.361,85	0,00	-317,89
Fornecedores	96.241,68	96.241,68	0,00	-3,64
Obrigações Tributárias	330.440,77	331.684,70	-0,38	-12,51

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.441.958,71	1.413.529,36	2,01	-54,58
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	120.390,22	120.390,22	0,00	-4,56
Obrigações a Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-4,56
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-4,56
Patrimônio Líquido	-13.029.319,31	-12.936.579,55	0,72	493,18
Capital Social	150.000,00	150.000,00	0,00	-5,68
Prejuízos Acumulados	-13.179.319,31	-13.086.579,55	0,71	498,85

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 2,9 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma piora de 2,25%, **saldo, que de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 28,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 1,08%.
- Tributos a Recuperar de R\$ 19,7 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 5,65%.
- Imobilizado de R\$ 262,1 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 9,92%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 317,89%.
- Fornecedores de R\$ 96,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,64%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 330,4 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 12,51%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 1,4 milhão. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 2,01%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 120,3 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 4,56%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 13,1 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 0,71%.



DRE

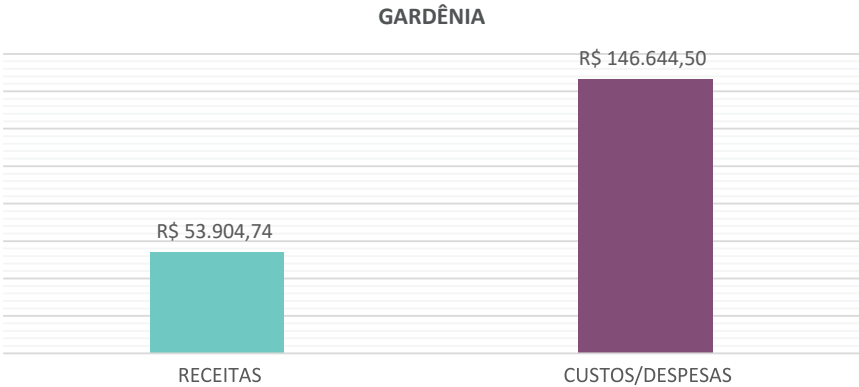
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	52.455,82	76.959,72	-31,84	116,17
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	41.035,82	54.033,83	-24,06	90,88
Serviços de Transporte com ST	11.420,00	22.925,89	-50,19	25,29
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-7.301,78	-10.248,48	-28,75	-16,17
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-7.301,78	-10.248,48	-28,75	-16,17
Receita Operacional Líquida	45.154,04	66.711,24	-32,31	100,00
Custo das Operações Efetuadas	-58.583,65	-52.129,85	12,38	-129,74
Lucro Bruto	-13.429,61	14.581,39	-192,10	-29,74
Despesas/Receitas Operacionais	-80.759,07	-82.524,69	-2,14	-178,85
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	-76.601,67	-73.828,03	3,76	-169,65
Despesas Administrativas	-3.299,73	-8.296,46	-60,23	-7,31
Despesas Tributárias	-746,66	-296,01	152,24	-1,65
Despesas Financeiras	-111,01	-104,19	6,55	-0,25
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-94.188,68	-67.943,30	38,63	-208,59
Resultado Financeiro	1.448,92	1.388,23	4,37	3,21
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	1.448,92	1.388,23	4,37	3,21
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-92.739,76	-66.555,07	39,34	-205,39
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-92.739,76	-66.555,07	39,34	-205,39

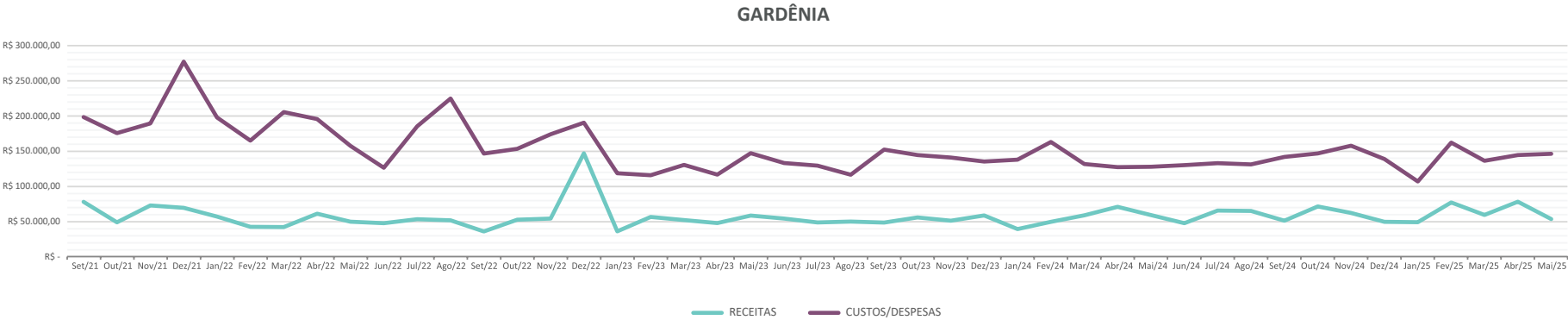
- Receita Operacional Bruta de R\$ 52,4 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma piora de 31,84%.
- Custo das Operações Efetuadas de R\$ 58,5 mil, que representa 129,74% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de abril/2025 de 12,38%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 13,4 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 192,10%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 80,7 mil, que representa 178,85% da Receita Líquida e uma redução em relação ao mês de abril/2025 de 2,14%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 76,6 mil, que representa 169,65% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de abril/2025 de 3,76%.

Apurou-se para a empresa Gardênia, o **Prejuízo** no valor de R\$ 92,7 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **piora** no resultado de 39,34%.

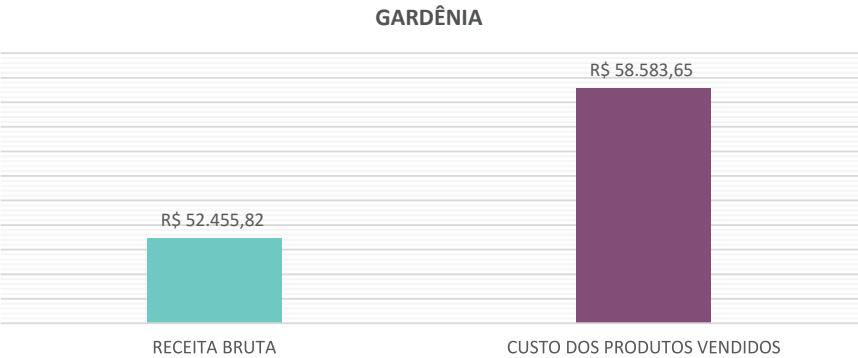
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

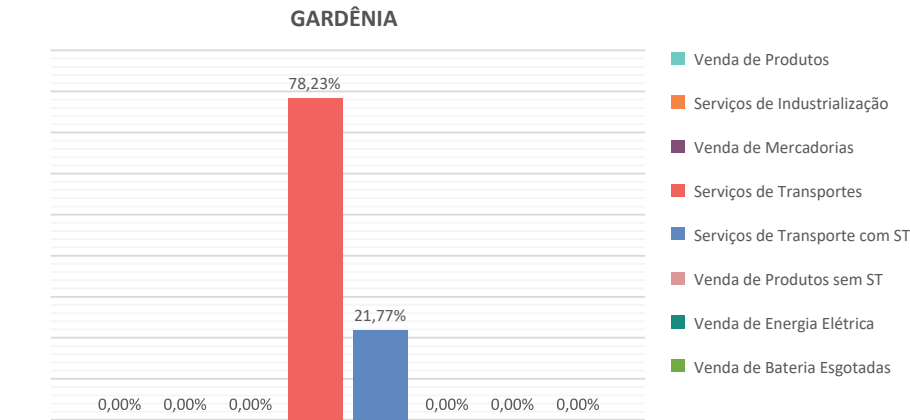


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Gardênia	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ 41.035,82
Serviços de Transporte com ST	R\$ 11.420,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 52.455,82

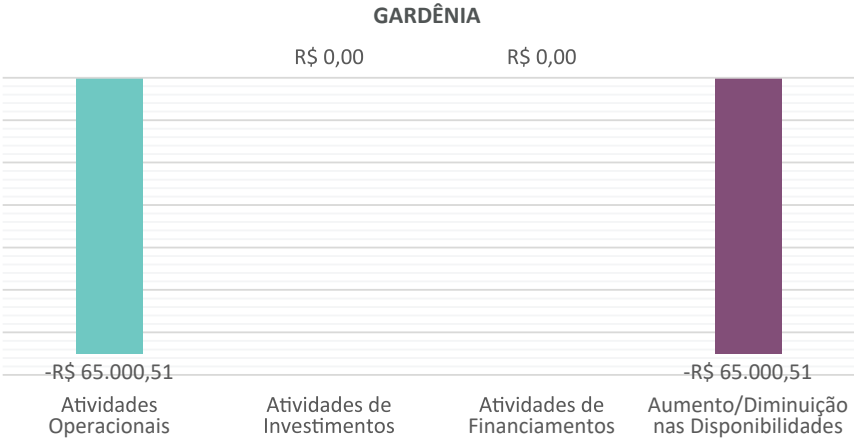


DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	52.455,82	76.959,72	-31,84
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-64.490,31	-57.232,36	12,68
(-) Valores Pagos a Empregados	-38.153,68	-37.439,08	1,91
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-50.188,17	-17.711,72	183,36
(-) Tributos Pagos	-13.009,93	-12.945,37	0,50
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-63.198,10	-30.657,09	106,15
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-1.802,41	-6.792,32	-73,46
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-65.000,51	-37.449,41	73,57
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-65.000,51	-37.449,41	73,57
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	-2.858.793,99	-2.821.344,58	1,33
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	-2.923.794,50	-2.858.793,99	2,27

- Valores recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 52,4 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 64,4 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 38,1 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 65 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 2,9 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



RODAVI

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	19.178.276,40	18.808.050,14	1,97	100,00
Circulante	15.226.826,68	14.854.974,47	2,50	79,40
Disponibilidades	15.221.167,27	14.849.315,06	2,50	79,37
Caixa	15.190.932,69	14.819.080,48	2,51	79,21
Bancos Conta Movimento	11,04	11,04	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	30.223,54	30.223,54	0,00	0,16
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	5.659,41	5.659,41	0,00	0,03
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	5.659,41	5.659,41	0,00	0,03
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	3.951.449,72	3.953.075,67	-0,04	20,60
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	3.920.790,92	3.922.416,87	-0,04	20,44
Intangível	30.658,80	30.658,80	0,00	0,16
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	19.178.276,40	18.808.050,14	1,97	100,00
Circulante	2.239.521,90	2.235.299,55	0,19	11,68
Empréstimos e Financiamentos	1.004.378,93	1.004.378,93	0,00	5,24
Fornecedores	58.763,55	58.763,55	0,00	0,31
Obrigações Tributárias	752.152,29	752.152,29	0,00	3,92

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	424.227,13	420.004,78	1,01	2,21
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Obrigações a Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,06
Patrimônio Líquido	16.927.755,28	16.561.751,37	2,21	88,27
Capital Social	50.000,00	50.000,00	0,00	0,26
Lucros Acumulados	16.877.755,28	16.511.751,37	2,22	88,00

- Caixa de R\$ 15,1 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 2,51%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 30,2 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,16%.
- Imobilizado de R\$ 3,9 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 20,44%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 1 milhão. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,24%.
- Fornecedores de R\$ 58,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,31%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 752,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,92%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 424,2 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um acréscimo de 1,01%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 10,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,06%.
- Lucro Acumulado de R\$ 16,8 milhões. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 2,22%.



DRE

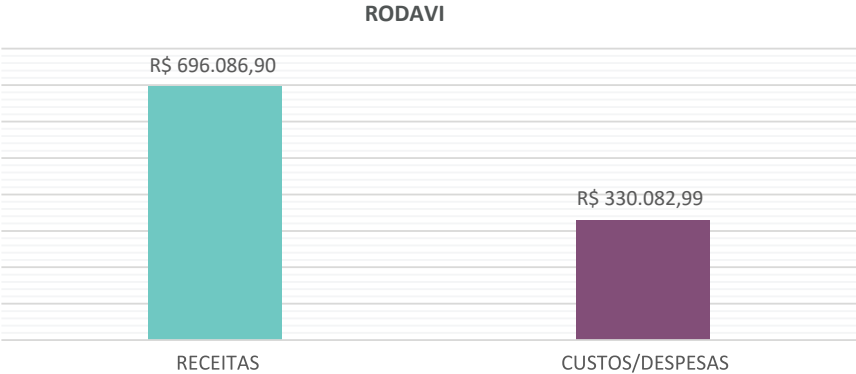
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	693.779,37	624.231,57	11,14	100,36
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	693.779,37	624.231,57	11,14	100,36
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-2.492,28	-1.857,14	34,20	-0,36
Devoluções de Venda de Produtos	-2.492,28	-1.857,14	34,20	-0,36
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Operacional Líquida	691.287,09	622.374,43	11,07	100,00
Custo das Mercadorias e Operações	-298.418,52	-245.856,36	21,38	-43,17
Lucro Bruto	392.868,57	376.518,07	4,34	56,83
Despesas/Receitas Operacionais	-29.172,19	-32.756,70	-10,94	-4,22
Despesas com Vendas	-900,00	-870,00	3,45	-0,13
Despesas com Pessoal	-15.631,92	-13.223,43	18,21	-2,26
Despesas Administrativas	-12.640,27	-18.663,27	-32,27	-1,83
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	363.696,38	343.761,37	5,80	52,61
Resultado Financeiro	2.307,53	1.900,15	21,44	0,33
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	2.307,53	1.900,15	21,44	0,33
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	366.003,91	345.661,52	5,89	52,95
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00

Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	366.003,91	345.661,52	5,89	52,95

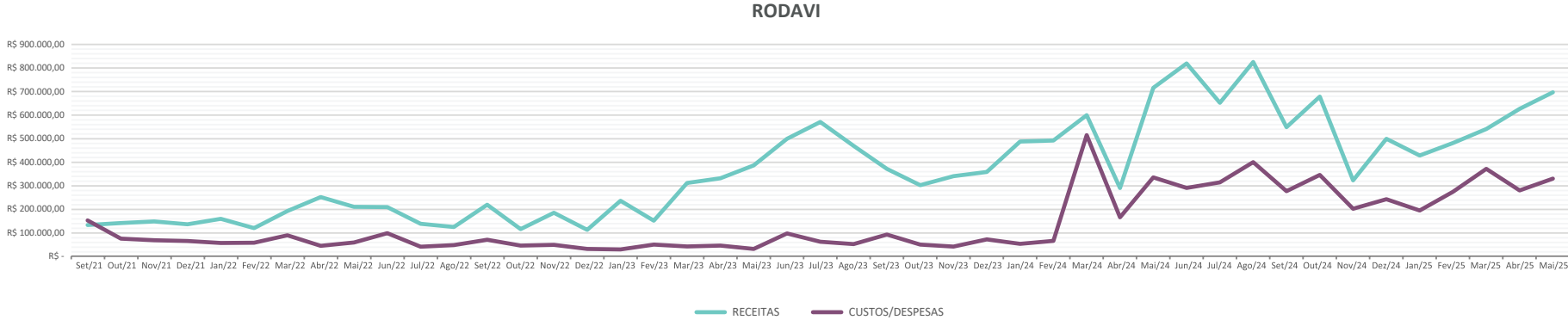
- Receita Operacional Bruta de R\$ 693,7 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve um aumento de 11,14%.
- Custo das Mercadorias e Operações de 298,4 mil, que representa 43,17% da Receita Líquida.
- Lucro Bruto de R\$ 392,8 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma melhora no resultado de 4,34%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 29,1 mil, que representa 4,22% da Receita Líquida.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 2.307,53 (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Rodavi, o **Lucro** no valor de R\$ 366 mil. Em confronto com o mês de abril/2025 houve uma **melhora** no resultado de 5,89%.

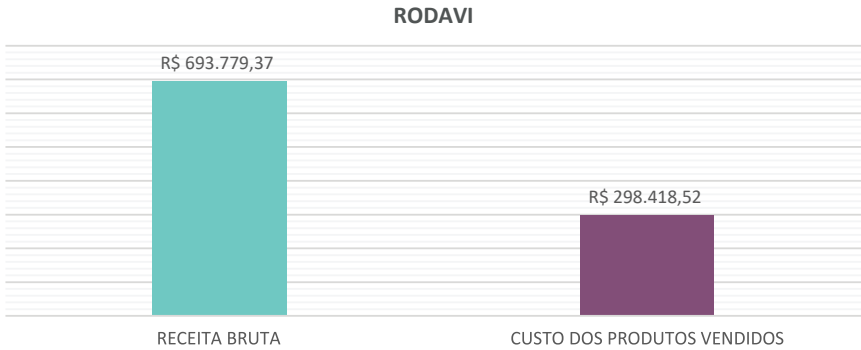
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo:



A evolução de receitas e custos/despesas de setembro/2021 a maio/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

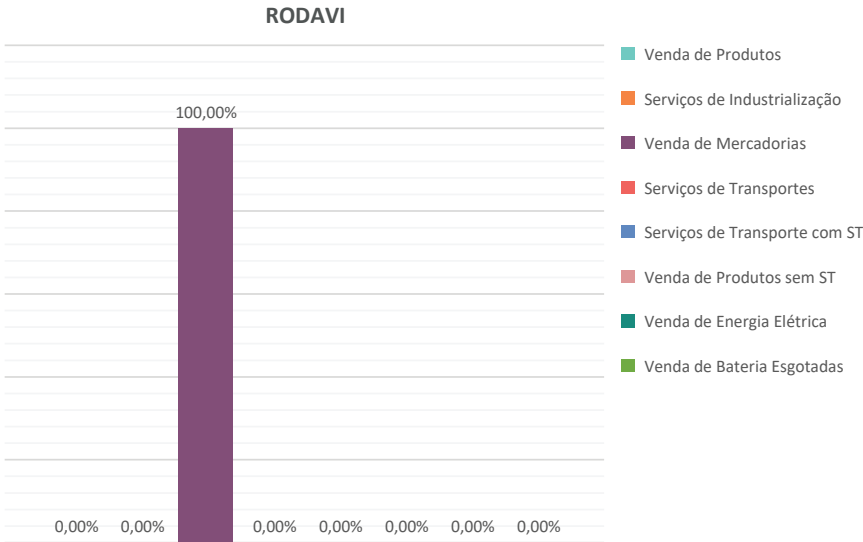


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção:



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

Rodavi	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 693.779,37
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 693.779,37



DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO			
	MAIO/2025	ABR/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	691.287,09	622.374,43	11,07
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-298.418,52	-245.856,36	21,38
(-) Valores Pagos a Empregados	-6.938,91	-7.358,32	-5,70
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	385.929,66	369.159,75	4,54
(-) Tributos Pagos	-3.063,13	-3.072,45	-0,30
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	382.866,53	366.087,30	4,58
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-11.014,32	-17.037,32	-35,35
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	371.852,21	349.049,98	6,53
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	371.852,21	349.049,98	6,53
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	14.849.315,06	14.500.265,08	2,41
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	15.221.167,27	14.849.315,06	2,50

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 691,2 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 298,4 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 6,9 mil.
- Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 371,8 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 15,2 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros



A partir das demonstrações apresentadas foram calculados os índices de Liquidez Corrente, Liquidez Seca, Liquidez Imediata e Liquidez Geral, como indicados a seguir:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE:

LC = Ativo Circulante / Passivo Circulante

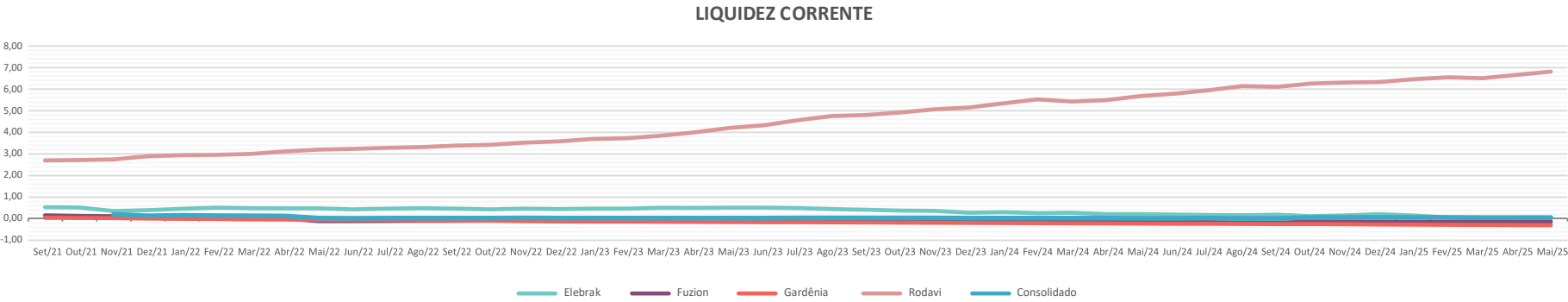
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	0,01	- 0,02
Fuzion	- 0,13	- 0,13
Gardênia	- 0,28	- 0,28
Rodavi	6,65	6,80
Consolidado	0,06	0,06

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das empresas possui **R\$ 0,06** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto prazo, as Recuperandas não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações. As empresas Fusion e Gardênia apresentaram resultado negativo, fato que merece atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas na empresa, e que pode contribuir com um melhor resultado consolidado das empresas em recuperação.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Corrente) das Recuperandas, entre setembro/2021 e maio/2025:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA:

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

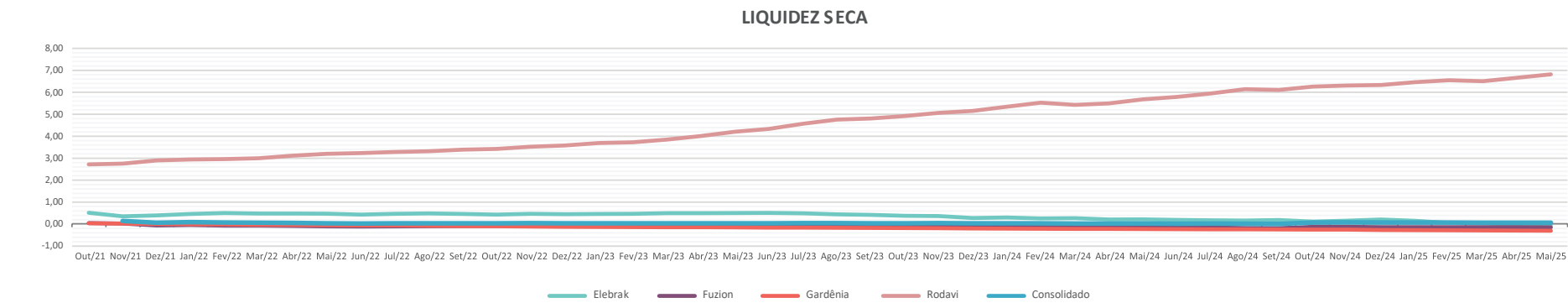
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	0,01	- 0,02
Fuzion	- 0,13	- 0,13
Gardênia	- 0,28	- 0,28
Rodavi	6,65	6,80
Consolidado	0,06	0,06

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das Empresas possui R\$ **0,06** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques. Os resultados desse índice demonstram que grande parte da capacidade de pagamento das Recuperandas está concentrada em seus estoques.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Seca) das Recuperandas, entre outubro/2021 e maio/2025:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA:

$$LI = \frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo Circulante}}$$

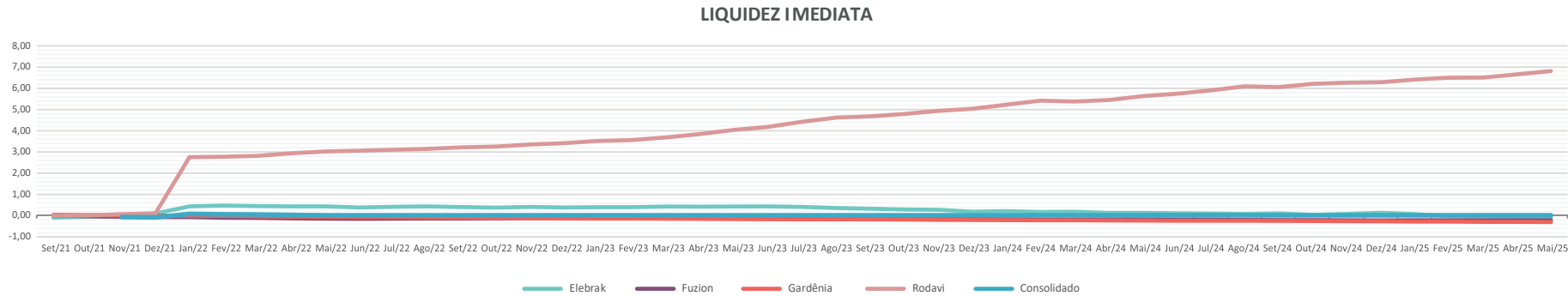
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	- 0,06	- 0,09
Fuzion	- 0,20	- 0,20
Gardênia	- 0,28	- 0,28
Rodavi	6,64	6,80
Consolidado	0,004	0,004

Conforme observado, as Recuperandas apresentam índices próximos de zero, e alguns até negativos, o que, de acordo com as normas contábeis, é inaceitável, visto que tal índice avalia as Disponibilidades das Empresas, e algumas, apresenta saldo credor (negativo), demonstrando que seus recursos líquidos estão emprenhados de forma a não garantir tal liquidez. Com isso, é importante destacar que deve existir um desequilíbrio entre as aplicações desses recursos, haja vista o risco de as empresas não possuírem capital para pagamento de suas obrigações imediatas, necessitando captar recursos em financeiras, fato que aumenta as despesas financeiras.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Imediata) das Recuperandas, entre setembro/2021 e maio/2025:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL:

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

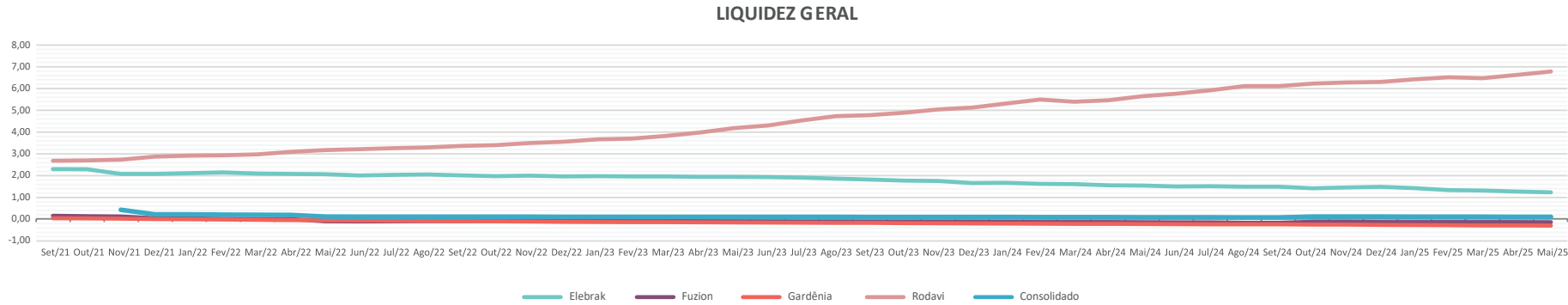
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	1,29	1,25
Fuzion	- 0,12	- 0,12
Gardênia	- 0,27	- 0,28
Rodavi	6,61	6,77
Consolidado	0,13	0,12

Conclui-se a partir dos dados acima, que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,12** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo e longo prazo, sem considerar seu ativo imobilizado. Similar ao Índice de Liquidez Corrente, o Índice Liquidez Geral considera os recursos e as obrigações de curto e longo prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto e longo prazo, as empresas em recuperação não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Geral) das Recuperandas, entre setembro/2021 e maio/2025:



Análise dos Índices de Endividamento



Os índices de endividamento consistem em avaliar a estrutura do capital. Com essa ferramenta permite-se saber o quanto dos recursos são próprios ou de terceiros. São eles que irão apontar quais são as fontes nas quais a empresa capta recursos, mostrando, assim, em que nível a empresa tem se endividado.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos da Participação de capitais de Terceiros, Composição de Endividamento e Imobilização do Patrimônio Líquido.



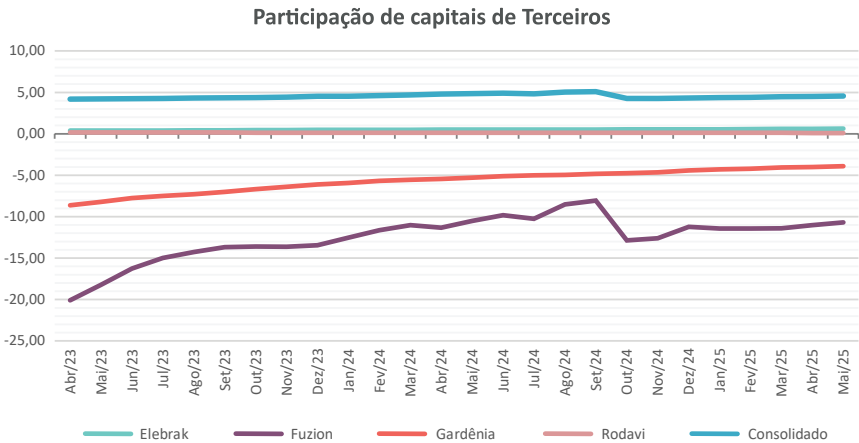
ÍNDICE PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS

O Índice Participação de capital de terceiros demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa, sendo o seu cálculo: $PCT = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} + \text{Patrimônio Líquido}}$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

Participação de capitais de Terceiros		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	0,60	0,61
Fuzion	- 11,04	- 10,70
Gardênia	- 4,02	- 3,93
Rodavi	0,12	0,12
Consolidado	4,52	4,57

Abaixo a evolução do Índice Participação de Capitais de Terceiros de abril de 2023 a maio de 2025.



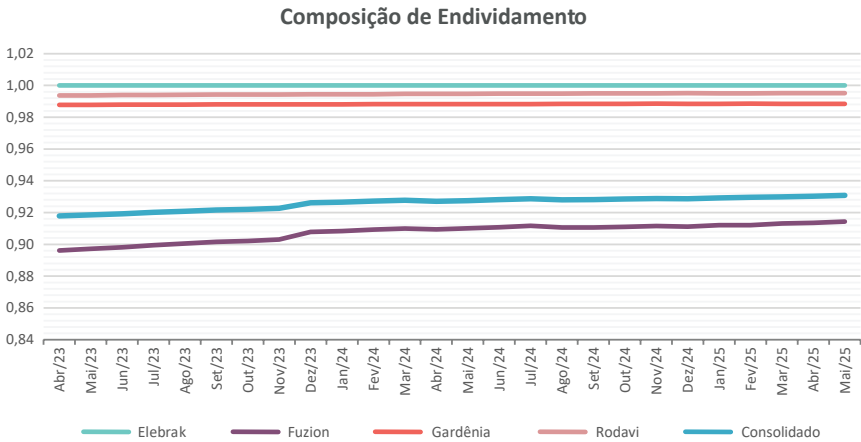
ÍNDICE COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

O índice composição do endividamento mostra o percentual em obrigações de curto prazo em comparação ao seu total, sendo o seu cálculo: $CE = (\text{Passivo Circulante} / \text{Passivo Circulante} + \text{Exigível de Longo Prazo})$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

Composição de Endividamento		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	1,00	1,00
Fuzion	0,91	0,91
Gardênia	0,99	0,99
Rodavi	1,00	1,00
Consolidado	0,93	0,93

Abaixo a evolução do Índice Composição de Endividamento de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



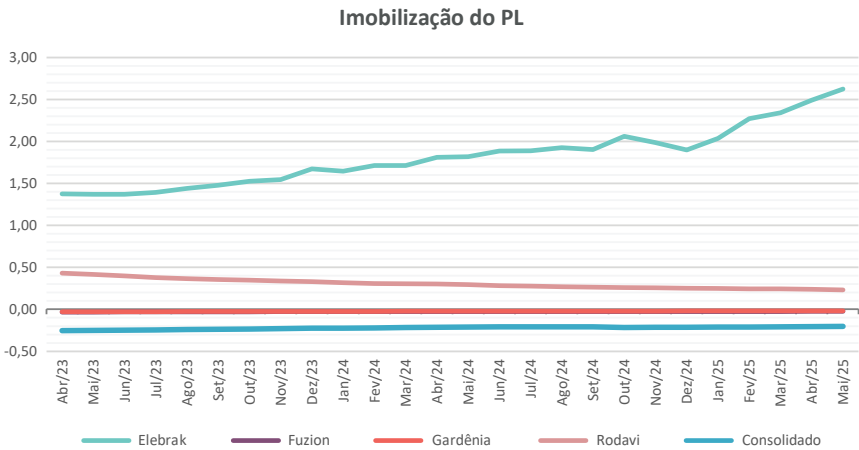
ÍNDICE IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Índice Imobilização do Patrimônio Líquido determinará a porcentagem de quanto patrimônio líquido está alocado para os ativos permanentes. Ou seja, para os bens que não são líquidos, sendo o seu cálculo: $IPL = (\text{Ativo Permanente} / \text{Patrimônio Líquido})$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

Imobilização do PL		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	2,49	2,62
Fuzion	- 0,03	- 0,03
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,24	0,23
Consolidado	- 0,21	- 0,21

Abaixo a evolução do Índice Patrimônio Líquido de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



Análise dos Indicadores de Rentabilidade



Os indicadores de rentabilidade são métricas que apontam o retorno financeiro dos investimentos em uma empresa. De forma geral, uma das funções deles é analisar a presença ou ausência de lucro.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos do Índices de Retorno sobre Investimento e Retorno sobre Patrimônio.



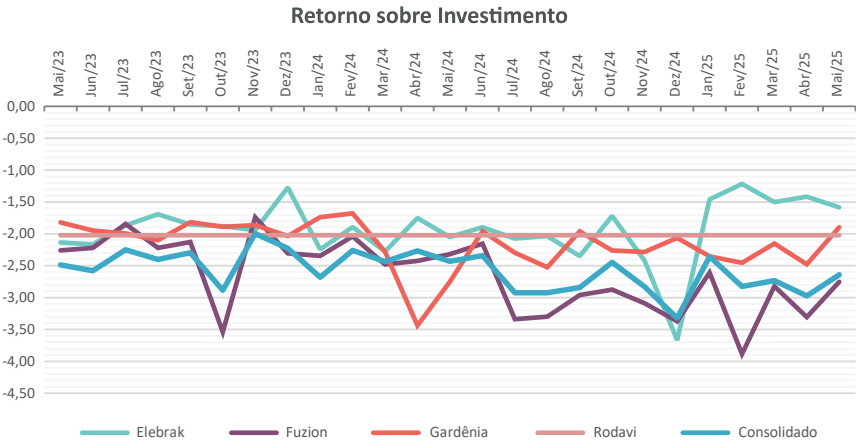
INDICADOR DE RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O Indicador de Retorno sobre Investimento se trata de um indicador gerencial usado para saber qual foi o resultado financeiro de um investimento realizado. Ele pode ser positivo ou negativo, indicando lucro ou prejuízo, sendo o seu cálculo: $ROI = (Receita - \text{Custo do Investimento}) / \text{Custo do Investimento}$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

Retorno sobre Investimento		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	- 1,42	- 1,59
Fuzion	- 3,31	- 2,75
Gardênia	- 2,48	- 1,90
Rodavi	- 2,02	- 2,02
Consolidado	- 2,97	- 2,64

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Investimento de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



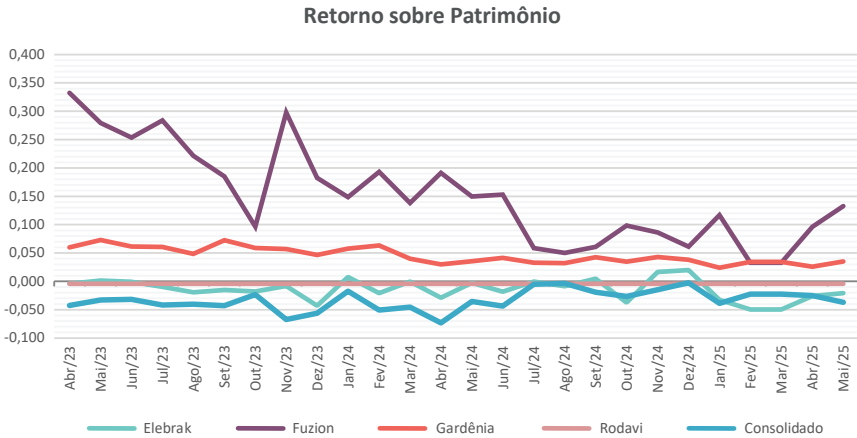
INDICADOR RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido mede a capacidade que a empresa tem de gerar valor ao negócio e aos investidores com base nos recursos que a própria empresa possui, sendo o seu cálculo: $ROE = (\text{Lucro líquido} \div \text{Patrimônio líquido})$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

Retorno sobre Patrimônio		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	- 0,03	- 0,02
Fuzion	0,10	0,13
Gardênia	0,03	0,04
Rodavi	- 0,00	- 0,00
Consolidado	- 0,03	- 0,04

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Patrimônio de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade



As Margens de Lucratividade e Rentabilidade mostram quanto a empresa está lucrando em relação às suas vendas e quanto os investimentos destinados à estruturação e funcionamento do negócio estão sendo rentabilizados.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos das Margens Bruta, Ebitda e Imobilização dos Recursos Não Correntes.



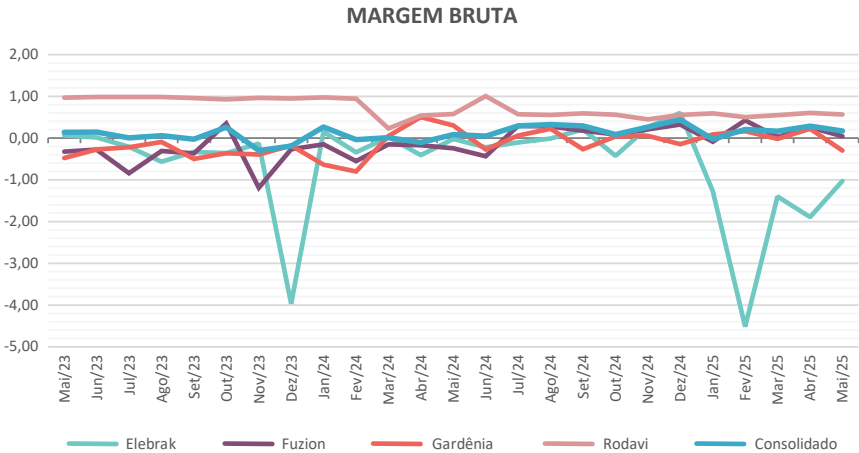
MARGEM BRUTA

A Margem Bruta é um indicador financeiro usado para descobrir a porcentagem de lucro que a empresa tem sobre a venda de seus produtos ou serviços. Isso é fundamental para entender o nível de sustentabilidade e a capacidade de crescimento da organização, sendo o seu cálculo: Margem Bruta= (Lucro Bruto / Receita Líquida) x 100.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

MARGEM BRUTA		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	- 1,90	- 1,03
Fuzion	0,25	0,04
Gardênia	0,22	- 0,30
Rodavi	0,60	0,57
Consolidado	0,28	0,17

Abaixo a evolução da Margem Bruta de maio de 2023 a maio de 2025.



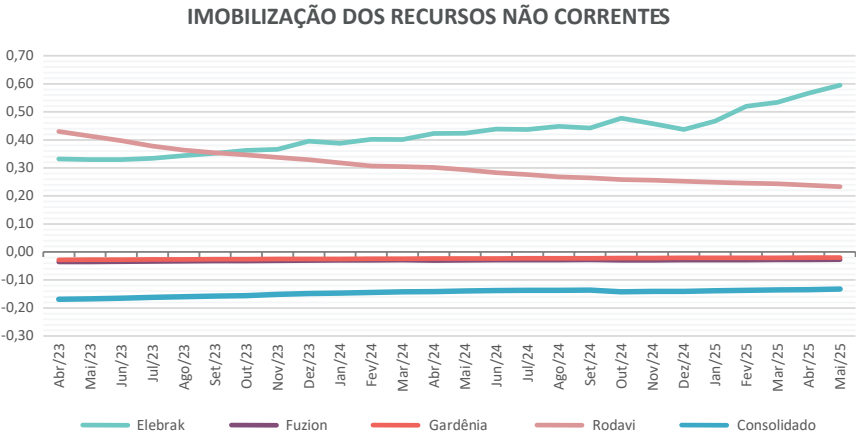
IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Imobilização de Recursos não Correntes (IRC) é um indicador contábil que representa o capital investido pela empresa na aquisição de recursos permanentes, sendo o seu cálculo: Imobilização dos Recursos Não Correntes = (Ativo Investimento + Ativo Imobilizado + Ativos Intangíveis) / (Patrimônio Líquido + Passivo Não Circulante).

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

IMOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS NÃO CORRENTES		
EMPRESAS	ABR/2025	MAIO/2025
Elebrak	0,57	0,59
Fuzion	- 0,03	- 0,03
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,24	0,23
Consolidado	- 0,13	- 0,13

Abaixo a evolução do Indicador Imobilização de Recursos Não Correntes de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



Índices de Insolvência



Os cálculos dos Índices de Insolvência (de Kanitz e Altman) foram realizados somente com base no resultado do Consolidado das Recuperandas.

ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE KANITZ

É uma das ferramentas utilizadas para medir a capacidade de falência de uma entidade, criando uma espécie de termômetro financeiro. Referido índice utiliza-se da reunião de vários índices, sendo calculado pela fórmula que segue:

$x1 = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$x2 = \text{Liquidez Geral}$

$x3 = \text{Liquidez Seca}$

$x4 = \text{Liquidez Corrente}$

$x5 = \frac{\text{Exigível Total}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$\frac{LL}{PL} = x0,05$

$\frac{AC + RLP}{PC + ELP} = x1,65$

$\frac{AC - E}{PC} = x3,55$

$\frac{AC}{PC} = x1,06$

$\frac{CT}{PL} = x0,33$

Fator de Insolvência = $x1 + x2 + x3 - x4 - x5$

Figura 1: Fator de insolvência | Fonte: Marion (1998, p. 476)

Termômetro de insolvência de Kantz

Índice	Valor
x1	0,05
x2	1,65
x3	3,55
x4	1,06
x5	0,33

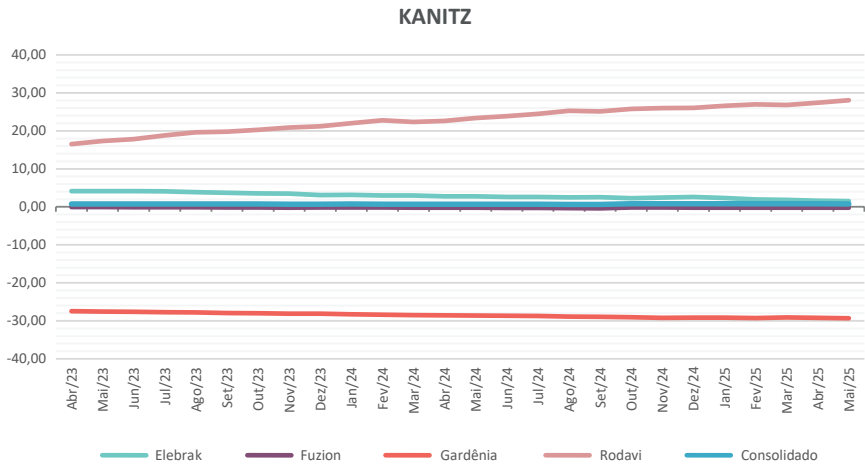
KANITZ	
EMPRESAS	MAIO/2025
Elebrak	1,50
Fuzion	-0,22
Gardênia	-29,31
Rodavi	28,05
Consolidado	0,78

O valor obtido pelo Consolidado das Recuperandas foi de **0,78**. Com exceção das empresas Fuzion e Gardênia, as demais, segundo o termômetro mencionado se enquadram como empresas solventes, entretanto outros fatores não retratam tal cenário, fato que pede atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas nas empresas.

PROJUDI - Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044 - Ref. mov. 675.2 - Assinado digitalmente por Ciybas Correa Rocha Neto:35241332820
30/07/2025: JUNTADA DE PETIÇÃO DE OUTROS. Arq: Outros_Anexos

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SE MRUGX 2JQET HDE3R

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Kanitz de **abril** de 2023 a **maio** de 2025.



ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE ALTMAN

Com o objetivo de se ter o cálculo de mais um Índice de Insolvência para melhor expressar a situação das empresas, fora calculado o Índice de Altman, que adota indicadores diferentes do Índice de Kanitz, conforme fórmula abaixo:

Modelo de Altman

Fator = - 1,84 - 0,51x1 + 6,32x3 + 0,71x4 + 0,52x5

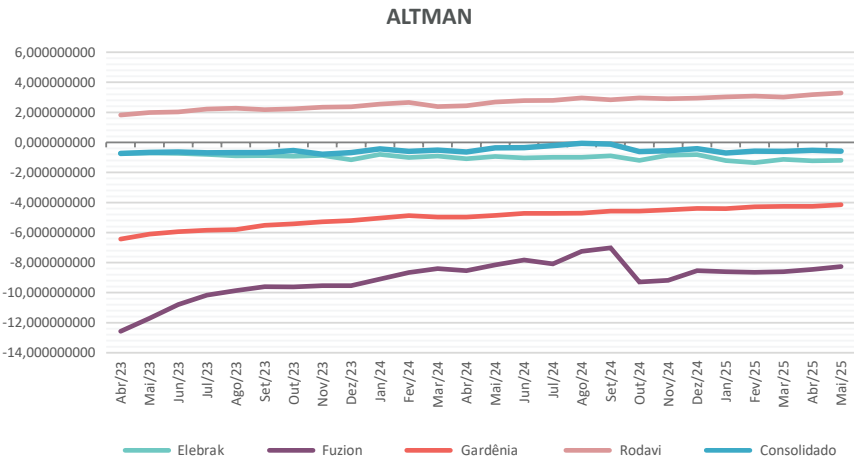
- Onde: **x1** = (Ativo Circulante - Passivo Circulante) / Ativo Total
x2 = (Patrimônio Líquido - Novas Entradas de Capital) / Ativo Total
x3 = Lucro Antes dos Juros e de Impostos / Ativo total
x4 = Patrimônio Líquido / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)
x5 = Vendas Líquidas / Ativo Total

Ponto crítico é 0 (zero)

ALTMAN	
EMPRESAS	MAI/2025
Elebrak	-1,197783048
Fuzion	-8,271168299
Gardênia	-4,146273358
Rodavi	3,285548865
Consolidado	-0,585633985

Com exceção da empresa Rodavi, as demais, segundo o ponto crítico de “0”, se enquadram como empresas insolventes.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Altman de abril de 2023 a maio de 2025.



Trata-se de dois índices que remetem a resultados opostos, o que, salvo melhor análise, após diligências realizadas, pode-se concluir que as empresas estão em estado financeiro não confortável, fato visto pelos demais índices acima apresentados, o que remete as empresas à Recuperação Judicial, porém com quadro reversível, se adotadas medidas pertinentes.



EBITDA



EBITDA – Resultado Operacional antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

O **EBITDA** (do inglês Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é um indicador que mostra o **lucro operacional** da empresa, **sem os efeitos de despesas financeiras, impostos e ajustes contábeis como depreciação e amortização**.

Ou seja, ele reflete **quanto a empresa gera de resultado apenas com sua operação principal**, excluindo fatores que não fazem parte da atividade operacional direta.

Fórmula do EBITDA

EBITDA = Lucro Líquido + Tributos (IRPJ e
CSLL) + Despesas Financeiras - Receitas
Financeiras + Depreciação + Amortização

EBITDA apurado em **abril/2025**:
R\$ -655,352,55 (negativo).



Esclarecimentos



Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Com base nos parágrafos **19, 20 e 21 do CPC 36**, que tratam da uniformidade das práticas contábeis na elaboração das demonstrações consolidadas, solicitamos esclarecimentos sobre a divergência entre o valor consolidado apresentado e a soma dos saldos das contas das controladas, conforme demonstrado a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Consolidado	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi	Diferença
Despesas/Receitas Operacionais	-1.055.865,94	-15.101,99	-930.832,69	-80.759,07	-29.172,19	
Despesas Administrativas	-111.367,47	-9.029,23	-84.060,01	-3.299,73	-12.640,27	-2.338,23
Despesas Tributárias	-422,68	-1.881,71	-132,54	-746,66	0,00	2.338,23

De acordo com o **CPC 00 (R2)**, ativos são recursos econômicos presentes controlados pela entidade em decorrência de eventos passados e, por definição, não devem apresentar saldos negativos. A ocorrência de tais saldos pode indicar inconsistências nos registros contábeis ou a necessidade de reclassificação, especialmente quando relacionados a obrigações não reconhecidas.

Adicionalmente, conforme o disposto no **CPC 03 (R3)**, as contas de Caixa e Equivalentes de Caixa referem-se a numerário disponível e aplicações financeiras de alta liquidez. Dessa forma, a apresentação de saldos negativos nessas contas pode indicar a ausência do registro de um passivo correspondente.

Diante disso, foram identificados saldos negativos nas contas do Ativo, especialmente em Caixa e Disponibilidades, nos Balanços Patrimoniais das empresas **Elebrak, Fuzion e Gardênia**, que demandam esclarecimentos.

BALANÇO PATRIMONIAL	Elebrak	Fuzion	Gardênia
ATIVO	6.648.011,96	-5.844.556,62	-2.641.926,08
CIRCULANTE	-76.412,51	-7.608.658,88	-2.904.084,67
Disponibilidades	-358.037,92	-11.620.885,72	-2.923.794,50
Caixa	-365.152,98	-11.873.177,03	-2.952.247,80

Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de setembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

De acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de abril de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores Extraconcursais**.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.



Na expectativa de ter servido a instrução processual, este profissional respeitosamente subscreve.

Termos em que, pede deferimento.

Londrina/PR, Julho de 2025.



Rocha Neto e Associados
ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rep. Clybas Correa Rocha Neto
ECONOMISTA CORECON-PR 7758
CONTADOR CRC-PR 074519/O-9



Apêndices



BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	CONSOLIDADO	ELEBRAK	FUZION	GARDÊNIA	RODAVI
ATIVO	17.339.805,66	6.648.011,96	-5.844.556,62	-2.641.926,08	19.178.276,40
CIRCULANTE	4.637.670,62	-76.412,51	-7.608.658,88	-2.904.084,67	15.226.826,68
Disponibilidades	318.449,13	-358.037,92	-11.620.885,72	-2.923.794,50	15.221.167,27
Caixa	354,88	-365.152,98	-11.873.177,03	-2.952.247,80	15.190.932,69
Bancos Conta Movimento	9.448,76	2.529,43	6.908,29	0,00	11,04
Aplicações Financeiras	308.645,49	4.585,63	245.383,02	28.453,30	30.223,54
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	4.206.633,14	281.625,41	3.899.638,49	19.709,83	5.659,41
Adiantamento a Empregados	17.838,88	0,00	17.838,88	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	4.188.794,26	281.625,41	3.881.799,61	19.709,83	5.659,41
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	112.588,35	0,00	112.588,35	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	112.588,35	0,00	112.588,35	0,00	0,00
Não Circulante	12.702.135,04	6.724.424,47	1.764.102,26	262.158,59	3.951.449,72
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	30.423,36	2.200,00	28.223,36	0,00	0,00
Imobilizado	7.359.622,88	1.519.221,47	1.657.451,90	262.158,59	3.920.790,92
Intangível	112.088,80	3.003,00	78.427,00	0,00	30.658,80
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	17.339.805,66	6.648.011,96	-5.844.556,62	-2.641.926,08	19.178.276,40
Circulante	73.745.402,55	4.085.198,60	57.153.679,04	10.267.003,01	2.239.521,90
Empréstimos e Financiamentos	24.551.496,83	828.741,16	14.320.014,89	8.398.361,85	1.004.378,93
Fornecedores	3.628.716,29	369.172,51	3.104.538,55	96.241,68	58.763,55
Obrigações Tributárias	27.545.858,81	2.844.662,12	23.618.603,63	330.440,77	752.152,29

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	17.386.730,62	42.622,81	15.477.921,97	1.441.958,71	424.227,13
Outras Obrigações	632.600,00	0,00	632.600,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	632.600,00	0,00	632.600,00	0,00	0,00
Não Circulante	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Patrimônio Líquido	-61.896.054,91	2.562.813,36	-68.357.304,24	-13.029.319,31	16.927.755,28
Capital Social	390.000,00	110.000,00	80.000,00	150.000,00	50.000,00
Prejuízos Acumulados	-62.286.054,91	2.452.813,36	-68.437.304,24	-13.179.319,31	16.877.755,28



DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	CONSOLIDADO	ELEBRAK	FUZION	GARDÊNIA	RODAVI
Receita Operacional Bruta	2.433.109,03	142.795,12	1.544.078,72	52.455,82	693.779,37
Venda de Produtos	1.005.305,84	0,00	1.005.305,84	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	68.744,00	0,00	68.744,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	836.574,49	142.795,12	0,00	0,00	693.779,37
Serviços de Transportes	41.035,82	0,00	0,00	41.035,82	0,00
Serviços de Transporte com ST	11.420,00	0,00	0,00	11.420,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	470.028,88	0,00	470.028,88	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-655.784,98	-22.804,93	-623.185,99	-7.301,78	-2.492,28
Devoluções de Venda de Produtos	-2.492,28	0,00	0,00	0,00	-2.492,28
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-653.292,70	-22.804,93	-623.185,99	-7.301,78	0,00
Receita Operacional Líquida	1.777.324,05	119.990,19	920.892,73	45.154,04	691.287,09
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.481.204,47	-243.568,03	-880.634,27	-58.583,65	-298.418,52
Lucro Bruto	296.119,58	-123.577,84	40.258,46	-13.429,61	392.868,57
Despesas/Receitas Operacionais	-1.055.865,94	-15.101,99	-930.832,69	-80.759,07	-29.172,19
Despesas com Vendas	-54.498,16	-357,69	-53.240,47	0,00	-900,00
Despesas com Pessoal	-886.745,35	-3.551,08	-790.960,68	-76.601,67	-15.631,92
Despesas Administrativas	-111.367,47	-9.029,23	-84.060,01	-3.299,73	-12.640,27
Despesas Tributárias	-422,68	-1.881,71	-132,54	-746,66	0,00
Despesas Financeiras	-2.832,28	-282,28	-2.438,99	-111,01	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-759.746,36	-138.679,83	-890.574,23	-94.188,68	363.696,38

Resultado Financeiro	119.209,23	0,00	115.452,78	1.448,92	2.307,53
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	99.880,00	0,00	99.880,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	19.329,23	0,00	15.572,78	1.448,92	2.307,53
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-640.537,13	-138.679,83	-775.121,45	-92.739,76	366.003,91
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-640.537,13	-138.679,83	-775.121,45	-92.739,76	366.003,91



DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA (DFC)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
(+) Valores Recebidos de Clientes	142.795,12	1.643.958,72	52.455,82	691.287,09
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-246.811,53	-1.173.100,56	-64.490,31	-298.418,52
(-) Valores Pagos a Empregados	-2.214,86	-417.730,32	-38.153,68	-6.938,91
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-106.231,27	53.127,84	-50.188,17	385.929,66
(-) Tributos Pagos	-3.402,02	-105.255,93	-13.009,93	-3.063,13
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-109.633,29	-52.128,09	-63.198,10	382.866,53
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-3.581,91	-141.590,73	-1.802,41	-11.014,32
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-113.215,20	-193.718,82	-65.000,51	371.852,21
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Redução/Aumento nas Disponibilidades	-113.215,20	-193.718,82	-65.000,51	371.852,21
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	-244.822,72	-11.427.166,90	-2.858.793,99	14.849.315,06
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	-358.037,92	-11.620.885,72	-2.923.794,50	15.221.167,27





rocha neto
& associados

43 3025 7900

contato@rochaneto.com.br

www.rochanetoassociados.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6SE MRUGX 2JQET HDE3R