



AO JUÍZO DA 11ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE LONDRINA – ESTADO DO
PARANÁ

AUTOS Nº 0008987-37.2021.8.16.0044

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL, já qualificada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente a presença deste Juízo, requisitar a juntada do Relatório Mensal de Atividades (Prestação de Contas), referente ao mês de **novembro de 2025** e requer-se que seja incorporado aos autos.





Quanto a esse Relatório, ressalva a necessidade de esclarecimentos:

Foram identificados saldos negativos em contas do Ativo, especificamente em Caixa e Equivalentes, nos Balanços Patrimoniais das empresas Elebrak, Fuzion e Gardênia. Tais situações requerem esclarecimentos adicionais, pois podem indicar inconsistências na escrituração contábil ou a necessidade de ajustes nos lançamentos efetuados.

BALANÇO PATRIMONIAL	Elebrak	Fuzion	Gardênia
ATIVO	4.866.761,63	-5.043.752,03	-3.142.635,84
CIRCULANTE	-1.822.129,52	-6.790.894,45	-3.395.144,45
Disponibilidades	-1.823.079,28	-10.564.077,93	-3.425.361,67
Caixa	-1.830.194,34	-10.816.369,24	-3.453.814,97

Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de setembro/2021 e continuam a ser praticados desde então.

Solicitamos também, que sejam prestados esclarecimentos sobre a ausência de demonstrações acerca do pagamento de tributos, como PIS, COFINS, IPI e ICMS. Caso estes efetivamente não existam no período, solicitamos o envio da documentação comprobatória que justifique o fato.

Ademais, de acordo com o Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000, expedido pelo CNJ, a partir de julho de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser



disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o Relatório de Credores Extraconcursais.

Termos em que, pede e espera deferimento.

Londrina, 06 de fevereiro de 2026.

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL

ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rep. CLYBAS CORREA ROCHA NETO

ECONOMISTA CORECON-PR 7758

CONTADOR CRC-PR 074519/O-9





Relatório Mensal de Atividades

Recuperação Judicial | Novembro 2025

RMA Baterias



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8EN GEDHC Q4ULD R6GYB

Juízo: 11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DA COMARCA DE LONDRINA

Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044

Classe Processual: Recuperação Judicial

Autor: Elebrak Baterias Automotivas Ltda

Fuzion Baterias Automotivas Ltda

Gardênia Transporte e Logística Ltda Me

Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp

Administradora Judicial: ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL LTDA.
("ADMINISTRADORA JUDICIAL", "ADMINISTRADORA" OU
SIMPLESMENTE "AJ"),



Índice

04

Introdução

07

Calendário Processual

09

Fatos relevantes

14

Síntese

16

Relação de funcionários

19

Análise das Demonstrações Contábeis

20 Consolidado das Recuperandas

24 Elebrak

29 Fuzion

34 Gardênia

39 Rodavi

44

Análise dos Indicadores Econômico/ Financeiros

45 Índice de Liquidez Corrente

47 Índice de Liquidez Seca

49 Índice de Liquidez Imediata

51 Índice de Liquidez Geral

53

Análise dos Índices de Endividamento

55 Índice Participação de Capital de Terceiros

56 Índice Composição do Endividamento

57 Índice Imobilização do Patrimônio Líquido

58

Análise dos Indicadores de Rentabilidade

60 Indicador de Retorno Sobre Investimento

61 Indicador Retorno Sobre Patrimônio Líquido

62

Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade

64 Margem Bruta

65 Imobilização de Recursos Não Correntes

66

Índices de Insolvência

67 Índice de Insolvência de Kanitz

68 Índice de Insolvência de Altman

69

EBITDA

71

Esclarecimentos

74

Apêndices

75 Balanço Patrimonial

77 Demonstrativo do Resultado do Exercício

78 Demonstrativo do Fluxo de Caixa



Introdução



Empresas em Recuperação Judicial

A Recuperação Judicial abrange as empresas relacionadas a seguir, denominadas doravante como Recuperandas:

CNPJ	RAZÃO SOCIAL	ATIVIDADE PRINCIPAL DA EMPRESA
01.842.382/0001-63	Elebrak Baterias Automotivas Ltda (Elebrak)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.
85.475.028/0001-38	Fuzion Baterias Automotivas Ltda (Fuzion)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
11.409.608/0001-90	Gardênia Transporte e Logística Ltda Me (Gardênia)	27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.
85.075.141/0001-26	Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp (Rodavi)	45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores.

Este Relatório Mensal de Atividades fora elaborado com base nas informações fornecidas pelas Recuperandas, relativas ao mês de **novembro de 2025**, abrangendo o período de **01/11/2025 a 30/11/2025**, baseando-se nos seguintes documentos:

- Balanço Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC);
- Livros: Diário e Razão.

Tem como objetivo:

- Apresentar a condição econômica/financeira das empresas como

consolidado na posição contábil, ao submeter-se os dados contábeis do período informado acima, ao cálculo de diversos índices, adiante explanados.

- Fornecer informações acerca das atividades das Recuperandas.

Referente ao mês abrangente, a Recuperanda informou que:

- NÃO houve alteração na atividade da empresa;
- NÃO houve alteração na estrutura societária;
- NÃO houve abertura ou fechamento de estabelecimentos.



Composição Societária

EMPRESAS	CAPITAL	SÓCIOS
ELEBRAK BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 110.000,00	Fuzion 100,00%
FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.	R\$ 80.000,00	Cleonice Batista 92,50% José Roberto 7,50%
GARDÊNIA TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA. ME.	R\$ 150.000,00	José Roberto 100,00%
RODAVI INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BATERIAS LTDA. EPP.	R\$ 50.000,00	José Roberto 90,00% João Laurindo 5,00% Jonas Batista 5,00%

- Cleonice Batista David – CPF: 990.564.889-53
- José Roberto Gonçalves – CPF: 327.522.459-04
- João Laurindo Rodrigues – CPF: 362.927.029-87
- Jonas Batista David – CPF: 439.764.769-00

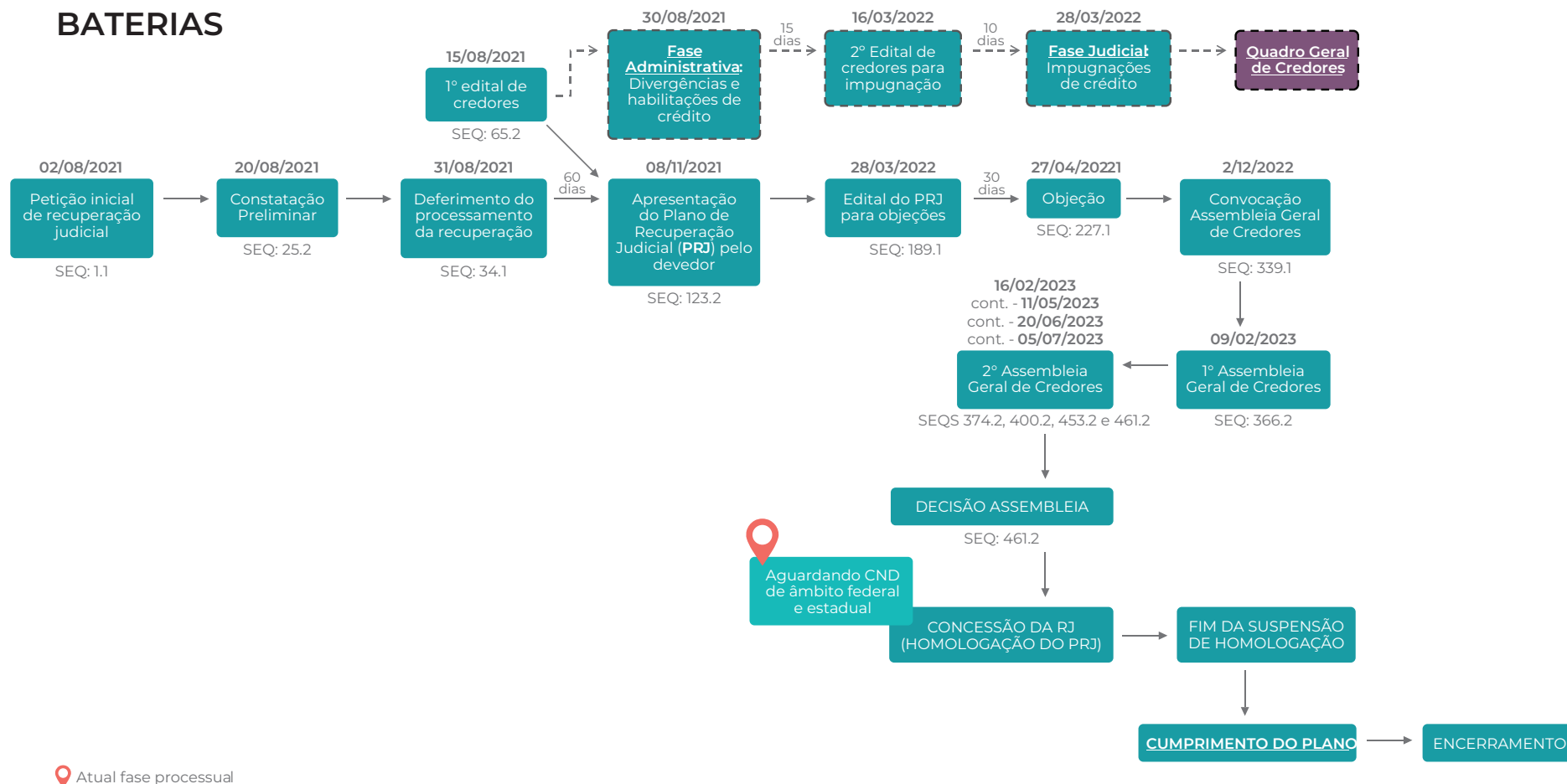


Calendário Processual



CALENDÁRIO PROCESSUAL

BATERIAS



Fatos relevantes



Pretende-se neste tópico, levar ao conhecimento dos Credores e demais interessados, os fatos relevantes ocorridos no curso do mês, em especial aqueles que informam os trabalhos, as medidas administrativas/financeiras e comerciais desenvolvidas pelas Recuperandas e pela Administradora Judicial, em relação à Recuperação Judicial no curso do processo:

A Recuperação Judicial (RJ) do Grupo Baterias e seu respectivo Plano (PRJ), não foram homologados e concedidos, respectivamente, porque o Juízo responsável à época, conforme decisão registrada no mov. 464.1, determinou que as empresas apresentassem certidões negativas de débitos tributários, nos termos do art. 57 da Lei nº 11.101/2005.

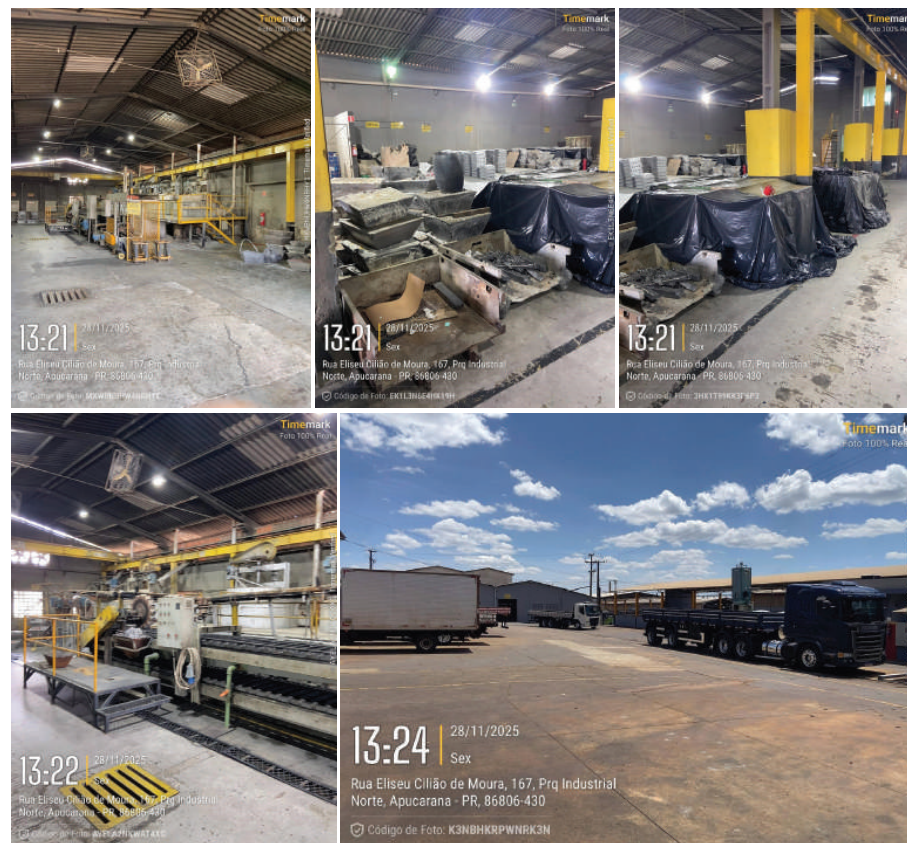
Diante disso, as empresas recorreram por meio de embargos de declaração (mov. 468.1), pedindo que a recuperação judicial fosse concedida mesmo sem as certidões. No entanto, os embargos foram recebidos, mas negados.

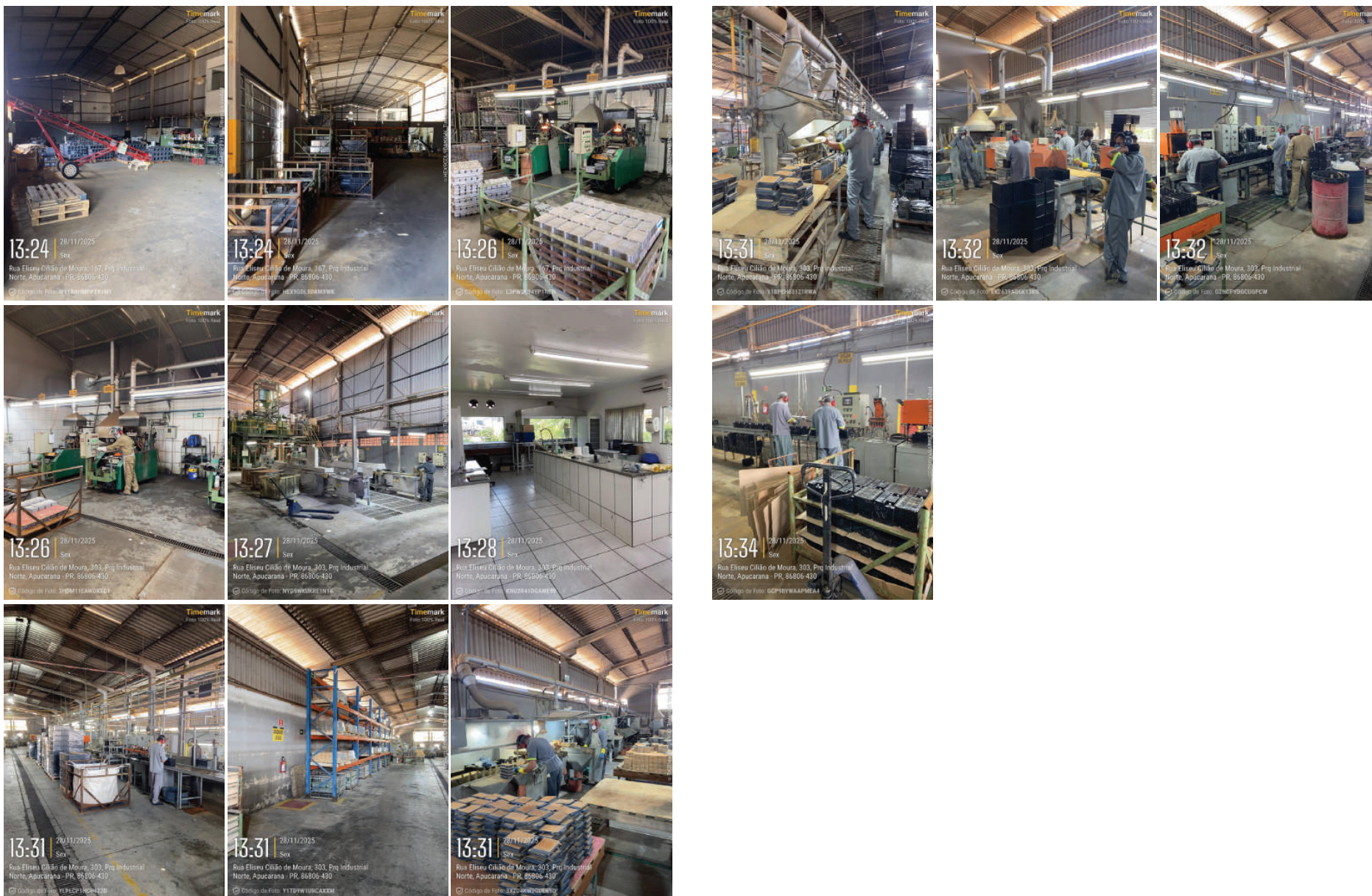
Em seguida, as empresas interpuseram agravo de instrumento (processo nº 0095591-65.2023.8.16.0000) para tentar reverter a decisão e obter a concessão da recuperação judicial sem a exigência das certidões. O Tribunal de Justiça do Paraná (TJPR), ao julgar o recurso, deu provimento parcial, exigindo apenas as certidões de tributos estaduais e federais.

Por fim, as empresas apresentaram recurso especial (processo nº 0012077-49.2025.8.16.0000 Pet) contra a decisão do TJPR. Até o momento, esse recurso ainda não teve seu exame de admissibilidade realizado.

No dia 28/11/2025, a equipe da Administradora Judicial, realizou Visita Técnica às instalações do parque fabril, lojas de Apucarana e ao parque de fundição e constatou plena atividade de operações, como evidenciado pelas fotos abaixo relacionadas:

• Matriz – Parque Fabril:

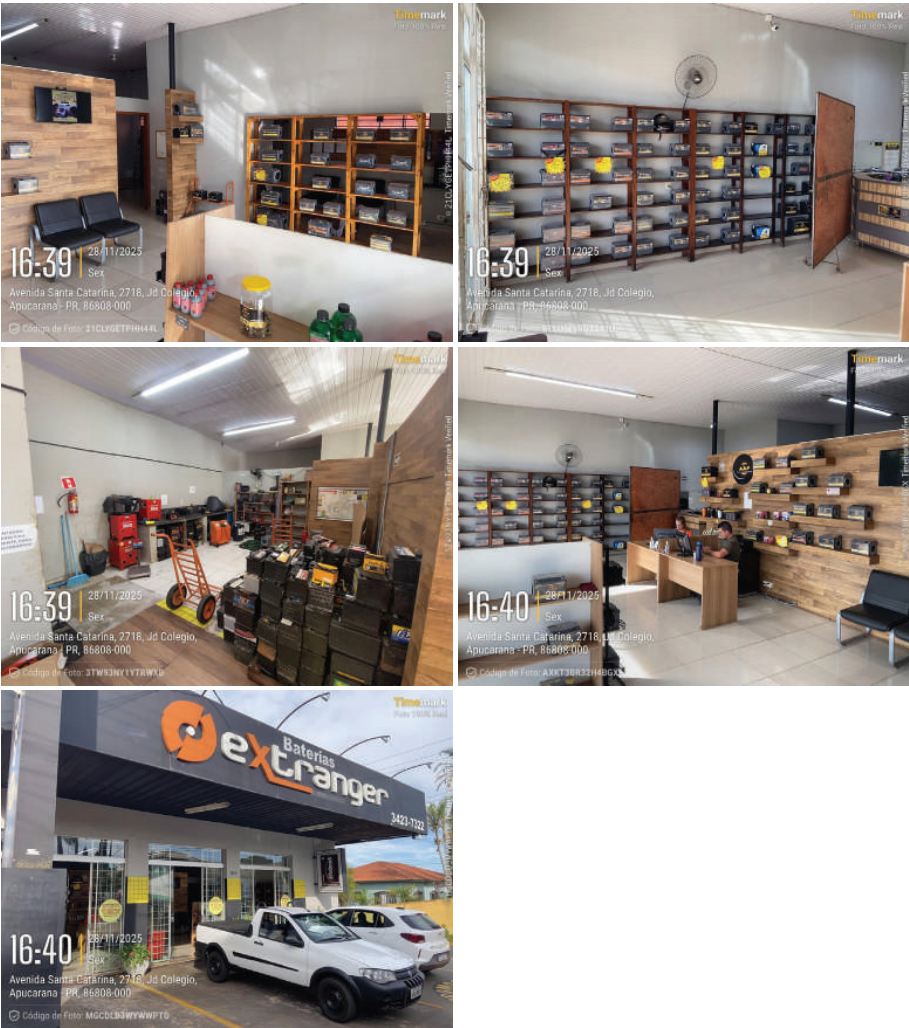




• Fundação – Marilândia do Sul:



• Filial Fuzion – Av. Minas Gerais:



Filial Rodavi – Rua Dr. Oswaldo Cruz (sem atividades):



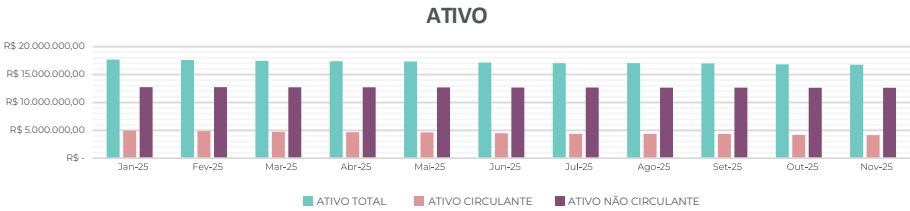
Síntese



Abaixo, apresentamos uma breve síntese do que será abordado ao longo do relatório.

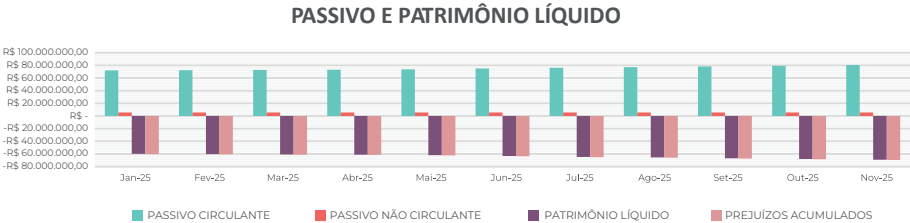
Ativo:

Ativo Total: R\$ 16,7 milhões (-0,41%)
Ativo Circulante: R\$ 4,1 milhões (-1,37%)
Ativo Não Circulante: R\$ 12,6 milhões (-0,09%)



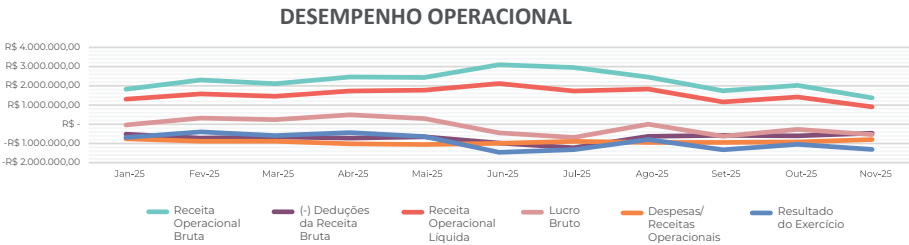
Passivo e Patrimônio Líquido:

Passivo Total: R\$ 16,7 milhões (-0,41%)
Passivo Circulante: R\$ 80,5 milhões (+1,56%)
Passivo Não Circulante: R\$ 5,4 milhões (sem alteração)
Patrimônio Líquido: -R\$ 69,2 milhões (+1,93%)
Prejuízos Acumulados: -R\$ 69,6 milhões (+1,92%)



Desempenho operacional:

Receita Bruta: R\$ 1,3 milhão (-32,17%)
Receita Líquida: -R\$ 468 mil (-36,27%)
Lucro Bruto: -R\$ 533,3 mil (+98,55%)
Despesas Operacionais: R\$ 798,2 mil (-13,35%)
Resultado do Exercício: -R\$ 1,3 milhão (24,94%)



Relação de Funcionários



Fora solicitada a relação de colaboradores ativos que compõe o quadro funcional das empresas em recuperação, do período que compreende o deferimento da Recuperação Judicial até o mês de **novembro/2025**. Analisando-se o número de colaboradores mensalmente lançados no quadro a seguir, observa-se que houve um pequeno decréscimo nesse número. Ainda que se constate essa pequena oscilação, entende-se que é natural e necessária para representar as mudanças almejadas com a Recuperação Judicial em curso, através da reestruturação das empresas inclusive em seu quadro funcional. Não se verifica da oscilação apontada, que a Recuperação Judicial tenha afetado a função social das empresas, em especial a manutenção de empregos e renda.

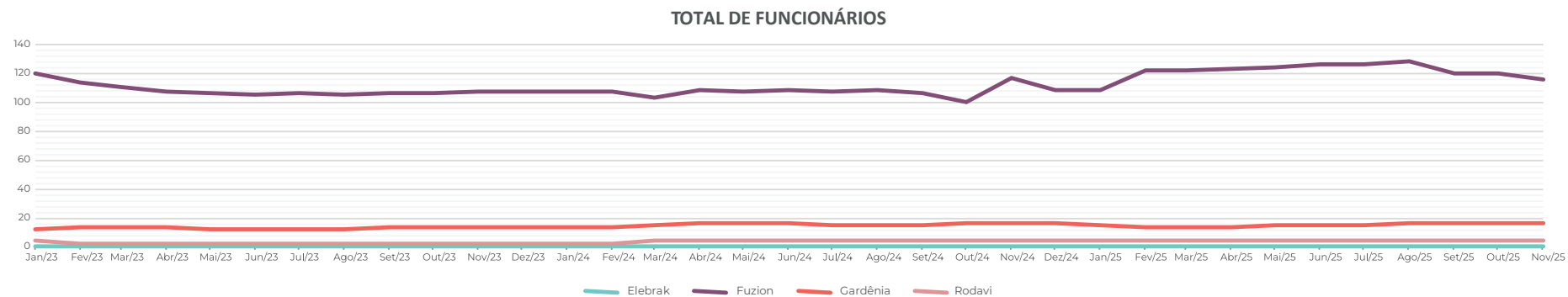
A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada na tabela abaixo:

Empresas	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24
Elebrak	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	120	114	111	108	107	106	107	106	107	107	108	108	108	108	104	109	108	109	108	109	107
Gardênia	13	14	14	14	13	13	13	13	14	14	14	14	14	14	15	16	16	16	15	15	15
Rodavi	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL	138	132	129	126	124	123	124	123	125	125	126	126	126	126	124	130	129	130	128	129	127

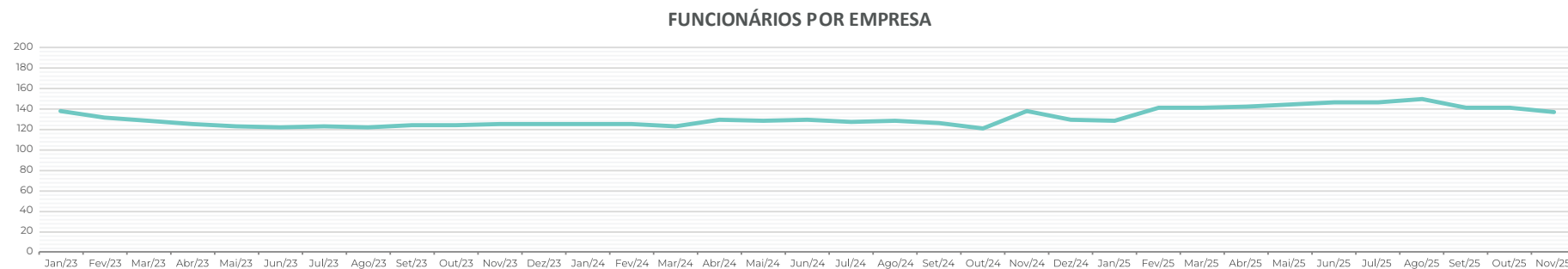
Empresas	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Elebrak	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fuzion	101	117	109	109	122	122	123	124	126	126	128	120	120	116
Gardênia	16	16	16	15	14	14	14	15	15	15	16	16	16	16
Rodavi	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL	122	138	130	129	141	141	142	144	146	146	149	141	141	137



A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **janeiro/2023 a novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



A evolução de colaboradores por empresa referente ao período de **janeiro/2023 a novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



Análise das Demonstrações Contábeis



CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS

Balanco patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	16.758.866,13	16.828.111,50	-0,41	100,00
CIRCULANTE	4.128.629,93	4.185.892,16	-1,37	24,64
Disponibilidades	318.620,06	319.000,57	-0,12	1,90
Caixa	525,81	906,32	-41,98	0,00
Bancos Conta Movimento	9.448,76	9.448,76	0,00	0,06
Aplicações Financeiras	308.645,49	308.645,49	0,00	1,84
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	3.810.009,87	3.866.891,59	-1,47	22,73
Adiantamento a Empregados	17.838,88	17.838,88	0,00	0,11
Tributos a Recuperar/Compensar	3.792.170,99	3.849.052,71	-1,48	22,63
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	12.630.236,20	12.642.219,34	-0,09	75,36
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	31,03
Investimentos	30.423,36	30.423,36	0,00	0,18
Imobilizado	7.287.724,04	7.299.707,18	-0,16	43,49
Intangível	112.088,80	112.088,80	0,00	0,67
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	16.758.866,13	16.828.111,50	-0,41	100,00
Circulante	80.525.768,53	79.286.214,54	1,56	480,50
Empréstimos e Financiamentos	28.459.396,83	27.790.396,83	2,41	169,82

Fornecedores	3.628.716,29	3.628.716,29	0,00	21,65
Obrigações Tributárias	29.156.435,64	28.907.510,02	0,86	173,98
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	18.598.219,77	18.284.991,40	1,71	110,98
Outras Obrigações	683.000,00	674.600,00	1,25	4,08
Contas a Pagar	683.000,00	674.600,00	1,25	4,08
Não Circulante	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	32,76
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	32,76
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	5.490.458,02	0,00	32,76
Patrimônio Líquido	-69.257.360,42	-67.948.561,06	1,93	-413,26
Capital Social	390.000,00	390.000,00	0,00	2,33
Prejuízos Acumulados	-69.647.360,42	-68.338.561,06	1,92	-415,59

- Caixa de R\$ 525,81. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora de 41,98%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 9,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,06%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 31,03%.
- Imobilizado de R\$ 7,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 43,49%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 28,4 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 169,82%.
- Fornecedores de R\$ 3,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 21,65%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 29,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 173,98%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 18,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 110,98%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 69,6 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 1,92%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	1.371.727,85	2.022.245,47	-32,17	151,79
Venda de Produtos	755.346,63	1.027.096,76	-26,46	83,58
Serviços de Industrialização	0,00	27.601,20	-100,00	0,00
Venda de Mercadorias	289.370,40	621.008,89	-53,40	32,02
Serviços de Transportes	25.548,13	32.635,06	-21,72	2,83
Serviços de Transporte com ST	4.405,00	6.543,00	-32,68	0,49
Venda de Produtos sem ST	297.057,69	307.360,56	-3,35	32,87
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-468.026,34	-604.299,09	-22,55	-51,79
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	-2.953,41	-100,00	0,00
Impostos	-468.026,34	-601.345,68	-22,17	-51,79
Receita Operacional Líquida	903.701,51	1.417.946,38	-36,27	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.437.091,57	-1.686.594,16	-14,79	-159,02
Lucro Bruto	-533.390,06	-268.647,78	98,55	-59,02
Despesas/Receitas Operacionais	-798.297,37	-921.251,51	-13,35	-88,34
Despesas com Vendas	-27.175,43	-37.244,01	-27,03	-3,01
Despesas com Pessoal	-829.668,50	-702.304,41	18,14	-91,81
Despesas Administrativas	-98.936,06	-70.315,70	40,70	-10,95
Despesas Tributárias	-2.058,05	-2.181,05	-5,64	-0,23
Despesas Financeiras	-2.502,33	-109.206,34	-97,71	-0,28
Receitas Financeiras	162.043,00	0,00	0,00	17,93
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-1.331.687,43	-1.189.899,29	11,92	-147,36
Resultado Financeiro	22.888,07	146.142,87	-84,34	2,53
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	125.440,00	-100,00	0,00
Receitas Não Operacionais	22.888,07	20.702,87	10,56	2,53

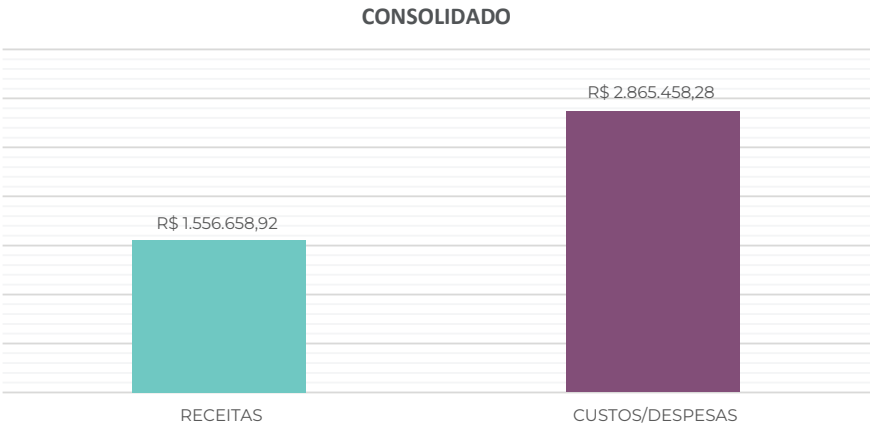
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.308.799,36	-1.043.756,42	25,39	-144,83
Contribuição Social	0,00	-1.808,29	-100,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	-2.009,21	-100,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-1.308.799,36	-1.047.573,92	24,94	-144,83

- Receita Operacional Bruta de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 32,17%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 1,4 milhão. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 159,02% e em confronto com o mês de outubro/2025 apresenta uma redução de 14,79%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 533,3 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 98,55%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 798,2 mil, que representa 88,34% da Receita Líquida e em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 13,35%.
- Despesas com Vendas de R\$ 27,1 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 3,01%, com uma redução, em relação ao mês de outubro/2025, de 27,03%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 829,6 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 91,81%.
- Despesas Administrativas de R\$ 98,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 10,95%, com um aumento, em relação ao mês de outubro/2025, de 40,70%.

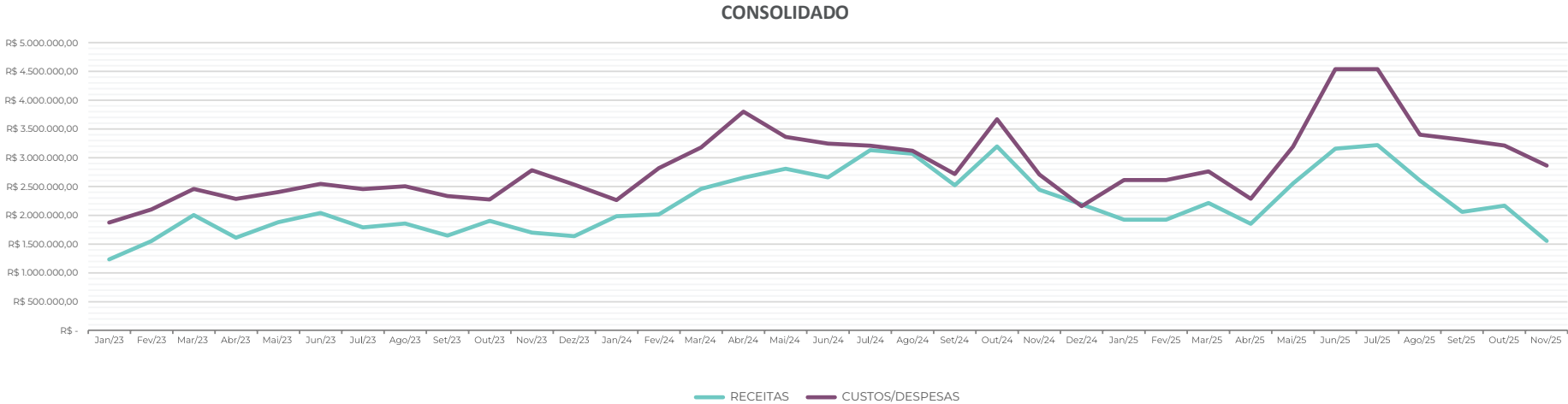
Apurou-se para o Consolidado das empresas, o **Prejuízo** no valor de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 24,94%.



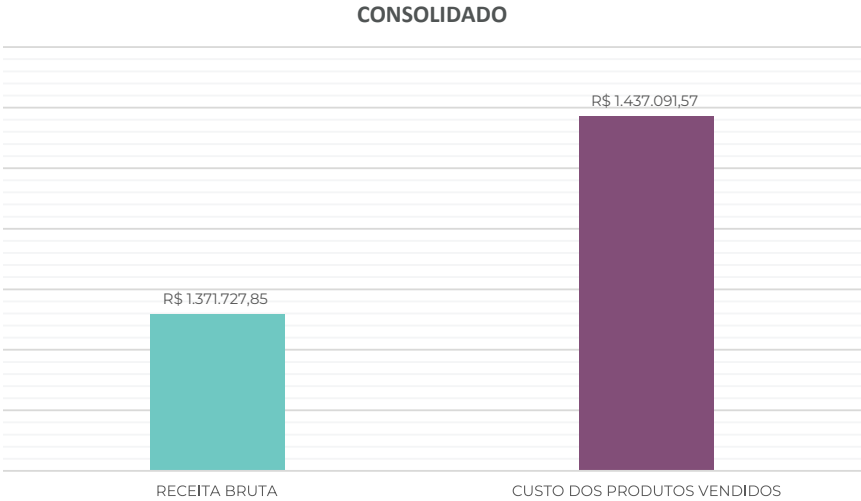
As receitas e custos/despesas estão apresentados no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



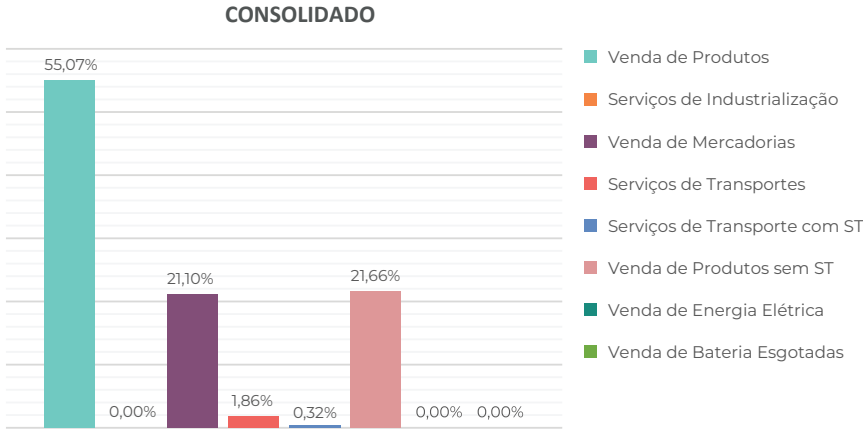
No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

CONSOLIDADO

Venda de Produtos	R\$ 755.346,63
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 289.370,40
Serviços de Transportes	R\$ 25.548,13
Serviços de Transporte com ST	R\$ 4.405,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ 297.057,69
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 1.371.727,85



ELEBRAK

Balanco patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	4.866.761,63	5.266.452,53	-7,59	100,00
Circulante	-1.822.129,52	-1.428.360,84	27,57	-37,44
Disponibilidades	-1.823.079,28	-1.429.210,51	27,56	-37,46
Caixa	-1.830.194,34	-1.436.325,57	27,42	-37,61
Bancos Conta Movimento	2.529,43	2.529,43	0,00	0,05
Aplicações Financeiras	4.585,63	4.585,63	0,00	0,09
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	949,76	849,67	11,78	0,02
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	949,76	849,67	11,78	0,02
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	6.688.891,15	6.694.813,37	-0,09	137,44
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	106,85
Investimentos	2.200,00	2.200,00	0,00	0,05
Imobilizado	1.483.688,15	1.489.610,37	-0,40	30,49
Intangível	3.003,00	3.003,00	0,00	0,06
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	4.866.761,63	5.266.452,53	-7,59	100,00
Circulante	3.804.038,51	3.809.356,13	-0,14	78,16
Empréstimos e Financiamentos	828.741,16	828.741,16	0,00	17,03

Fornecedores	369.172,51	369.172,51	0,00	7,59
Obrigações Tributárias	2.562.854,31	2.566.354,95	-0,14	52,66
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	43.270,53	45.087,51	-4,03	0,89
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações a Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimônio Líquido	1.062.723,12	1.457.096,40	-27,07	21,84
Capital Social	110.000,00	110.000,00	0,00	2,26
Lucros e Prejuízos Acumulados	952.723,12	1.347.096,40	-29,28	19,58

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 1,8 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora de 27,42%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 2,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,05%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 106,85%.
- Imobilizado de R\$ 1,4 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 30,49%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 828,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 17,03%.
- Fornecedores de R\$ 369,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 7,59%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 2,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 52,66%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 43,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 4,03%.
- Lucro Acumulado de R\$ 952,7 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora de 29,28%.



• DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	0,00	182.831,26	-100,00	0,00
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	0,00	182.831,26	-100,00	0,00
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	0,00	-2.953,41	-100,00	0,00
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	-2.953,41	-100,00	0,00
Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Operacional Líquida	0,00	179.877,85	-100,00	0,00
Custo das Mercadorias Vendidas e Operações	-380.659,97	-373.413,53	1,94	0,00
Lucro Bruto	-380.659,97	-193.535,68	96,69	0,00
Despesas/Receitas Operacionais	-13.713,31	-16.884,86	-18,78	0,00
Despesas com Vendas	-667,30	-3.708,95	-82,01	0,00
Despesas com Pessoal	-2.919,89	-2.894,19	0,89	0,00
Despesas Administrativas	-9.029,23	-9.029,23	0,00	0,00
Despesas Tributárias	-482,68	-528,83	-8,73	0,00
Despesas Financeiras	-614,21	-723,66	-15,12	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-394.373,28	-210.420,54	87,42	0,00
Resultado Financeiro	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00

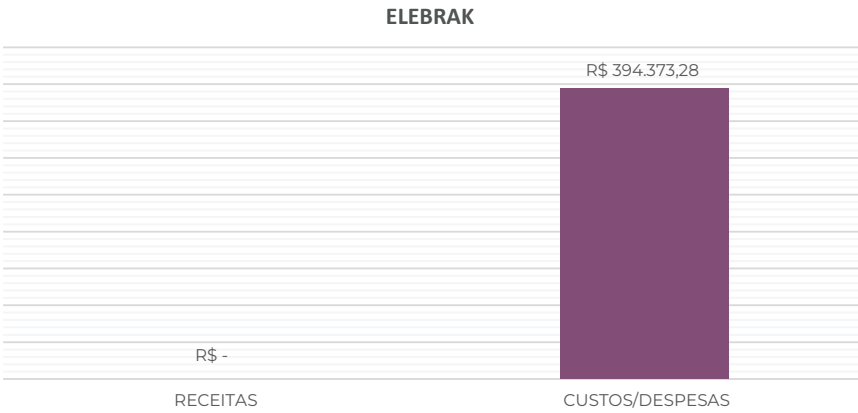
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-394.373,28	-210.420,54	87,42	0,00
Contribuição Social	0,00	-1.808,29	-100,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	-2.009,21	-100,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-394.373,28	-214.238,04	84,08	0,00

- Não houveram receitas no período.
- Custo das Operações de R\$ 380,6 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 ocorreu um aumento de 1,94%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 380,6 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 96,69%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 13,7 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 18,78%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 2,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 0,89%.
- Despesas Administrativas de R\$ 9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025, não apresentou alteração.

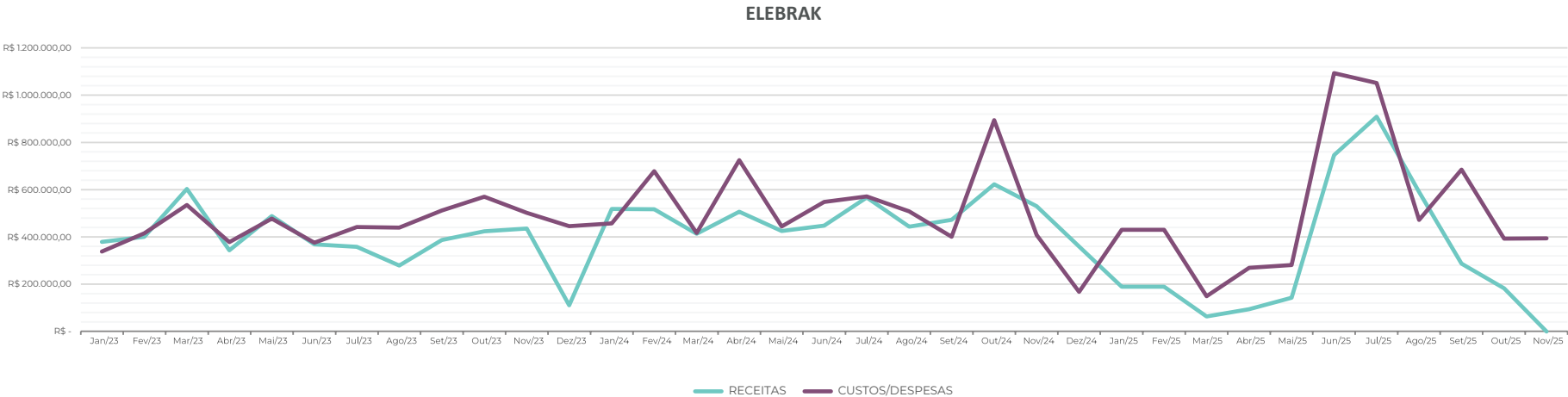
Apurou-se para a empresa Elebrak, o **prejuízo** no valor de R\$ 394,3 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 84,08%.



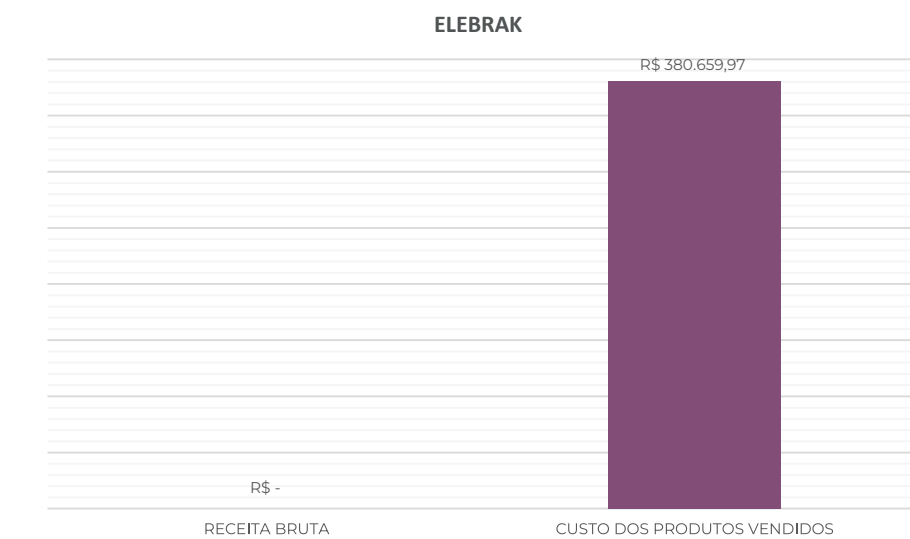
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:



• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	0,00	179.877,85	-100,00
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-381.009,97	-376.943,73	1,08
(-) Valores Pagos a Empregados	-4.292,88	-1.859,82	130,82
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-385.302,85	-198.925,70	93,69
(-) Tributos Pagos	-4.427,11	-5.008,28	-11,60
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-389.729,96	-203.933,98	91,11
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-4.138,81	-4.295,79	-3,65
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-393.868,77	-208.229,77	89,15
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-393.868,77	-208.229,77	89,15
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-1.429.210,51	-1.220.980,74	17,05
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-1.823.079,28	-1.429.210,51	27,56

- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 381 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 4,2 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 393,8 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 1,8 milhão.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



FUZION

Balanco patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-5.043.752,03	-5.432.225,21	-7,15	100,00
Circulante	-6.790.894,45	-7.182.194,27	-5,45	134,64
Disponibilidades	-10.564.077,93	-11.017.843,06	-4,12	209,45
Caixa	-10.816.369,24	-11.270.134,37	-4,03	214,45
Bancos Conta Movimento	6.908,29	6.908,29	0,00	-0,14
Aplicações Financeiras	245.383,02	245.383,02	0,00	-4,87
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	3.773.183,48	3.835.648,79	-1,63	-74,81
Adiantamento a Empregados	17.838,88	17.838,88	0,00	-0,35
Tributos a Recuperar/Compensar	3.755.344,60	3.817.809,91	-1,64	-74,46
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	1.747.142,42	1.749.969,06	-0,16	-34,64
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	28.223,36	28.223,36	0,00	-0,56
Imobilizado	1.640.492,06	1.643.318,70	-0,17	-32,53
Intangível	78.427,00	78.427,00	0,00	-1,55
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-5.043.752,03	-5.432.225,21	-7,15	100,00
Circulante	63.979.273,48	62.769.839,14	1,93	-1.268,49
Empréstimos e Financiamentos	18.227.914,89	17.558.914,89	3,81	-361,40

Fornecedores	3.104.538,55	3.104.538,55	0,00	-61,55
Obrigações Tributárias	25.457.916,51	25.208.107,32	0,99	-504,74
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	16.505.903,53	16.223.678,38	1,74	-327,25
Outras Obrigações	683.000,00	674.600,00	1,25	-13,54
Contas a Pagar	683.000,00	674.600,00	1,25	-13,54
Não Circulante	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-106,25
Obrigações a Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-106,25
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.359.068,58	5.359.068,58	0,00	-106,25
Patrimônio Líquido	-74.382.094,09	-73.561.132,93	1,12	1.474,74
Capital Social	80.000,00	80.000,00	0,00	-1,59
Prejuízos Acumulados	-74.462.094,09	-73.641.132,93	1,11	1.476,32

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 10,8 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025, houve uma melhora de 4,03%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 6,9 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,14%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 245,3 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 4,87%.
- Imobilizado de R\$ 1,6 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 32,53%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 18,2 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 361,40%.
- Fornecedores de R\$ 3,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 61,55%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 25,4 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 504,74%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 16,5 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 1,74%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 5,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 106,25%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 74,4 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025, houve um aumento de 1,11%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	1.052.404,32	1.362.058,52	-22,73	178,86
Venda de Produtos	755.346,63	1.027.096,76	-26,46	128,38
Serviços de Industrialização	0,00	27.601,20	-100,00	0,00
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	297.057,69	307.360,56	-3,35	50,49
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-464.017,87	-595.861,04	-22,13	-78,86
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-464.017,87	-595.861,04	-22,13	-78,86
Receita Operacional Líquida	588.386,45	766.197,48	-23,21	100,00
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-794.983,12	-951.579,84	-16,46	-135,11
Lucro Bruto	-206.596,67	-185.382,36	11,44	-35,11
Despesas/Receitas Operacionais	-797.794,27	-659.080,22	21,05	-135,59
Despesas com Vendas	-25.548,13	-32.635,06	-21,72	-4,34
Despesas com Pessoal	-694.060,43	-595.471,54	16,56	-117,96
Despesas Administrativas	-75.089,95	-46.638,06	61,01	-12,76
Despesas Tributárias	-1.466,18	-1.543,03	-4,98	-0,25
Despesas Financeiras	-1.629,58	-108.232,53	-98,49	-0,28
Receitas Financeiras	0,00	125.440,00	-100,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-1.004.390,94	-844.462,58	18,94	-170,70
Resultado Financeiro	183.429,78	19.107,25	860,00	31,18
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	162.043,00	0,00	0,00	27,54
Receitas Não Operacionais	21.386,78	19.107,25	11,93	3,63

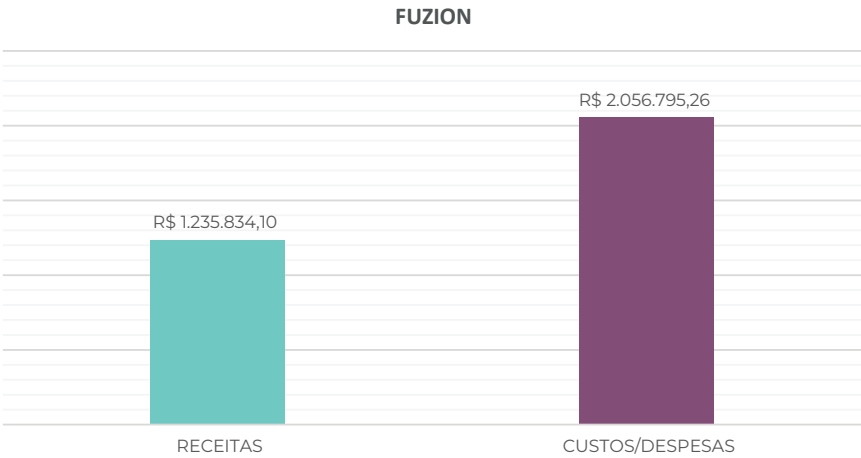
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-820.961,16	-825.355,33	-0,53	-139,53
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-820.961,16	-825.355,33	-0,53	-139,53

- Receita Operacional Bruta de R\$ 1 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 22,73% .
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 794,9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 135,11% e em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 16,46%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 206,5 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 11,44%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 797,7 mil, que representa 135,59% da Receita Líquida e em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 21,05%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 694 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 117,96%.
- Despesas Administrativas de R\$ 75 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 12,76% e em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 61,01%.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 183,4 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

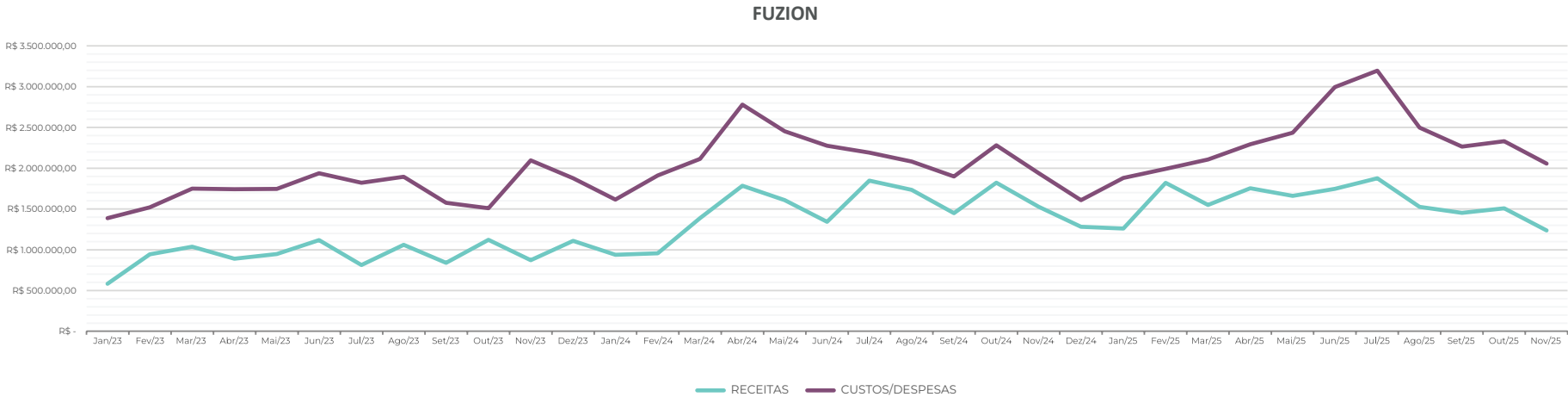
Apurou-se para a empresa Fuzion, o **Prejuízo** no valor de R\$ 820,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 0,53%.



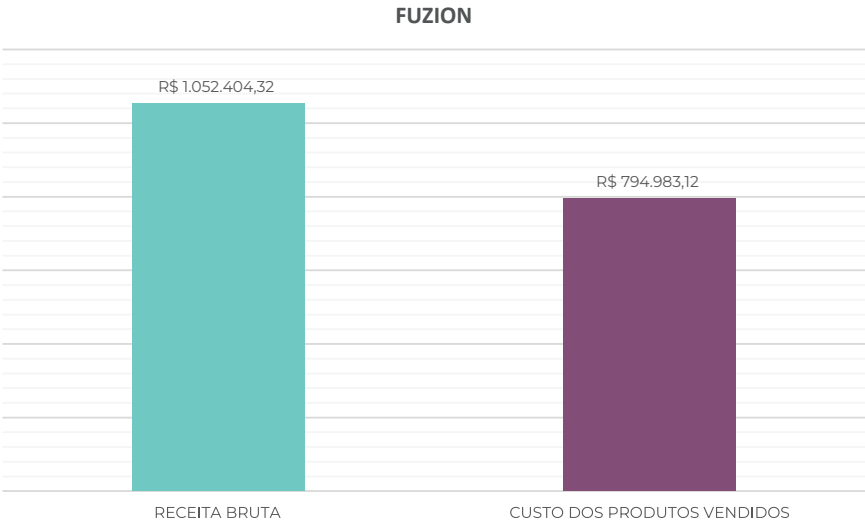
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



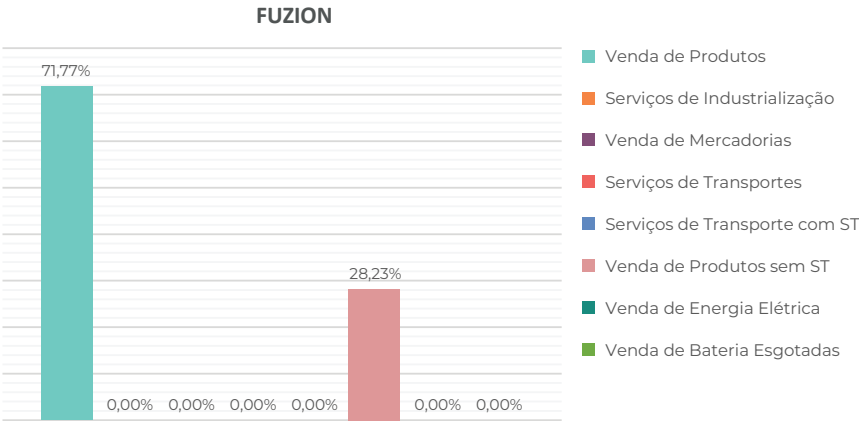
No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

FUZION

Venda de Produtos	R\$ 755.346,63
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ 297.057,69
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$1.052.404,32



• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	1.214.447,32	1.487.498,52	-18,36
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-975.263,54	-760.525,87	28,24
(-) Valores Pagos a Empregados	-355.297,29	-428.781,76	-17,14
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-116.113,51	298.190,89	-138,94
(-) Tributos Pagos	-32.625,99	-75.120,50	-56,57
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-148.739,50	223.070,39	-166,68
(-) Outros Pagamentos Líquidos	602.504,63	-38.297,47	-1.673,22
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	453.765,13	184.772,92	145,58
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Compra de Imobilizado	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
(-) Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	453.765,13	184.772,92	145,58
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-11.017.843,06	-11.202.615,98	-1,65
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-10.564.077,93	-11.017.843,06	-4,12

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 1,2 milhão.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 975,2 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 355,2 mil.
- Tributos pagos. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 32,6 mil.
- **Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **positivo** no caixa. Valor de R\$ 453,7 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 10,5 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



GARDÊNIA

Balanco patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	-3.142.635,84	-3.014.013,29	0,00	100,00
Circulante	-3.395.144,45	-3.268.130,23	0,00	108,03
Disponibilidades	-3.425.361,67	-3.292.863,95	4,02	109,00
Caixa	-3.453.814,97	-3.321.317,25	3,99	109,90
Bancos Conta Movimento	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	28.453,30	28.453,30	0,00	-0,91
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	30.217,22	24.733,72	22,17	-0,96
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	30.217,22	24.733,72	22,17	-0,96
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	252.508,61	254.116,94	-0,63	-8,03
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	252.508,61	254.116,94	-0,63	-8,03
Intangível	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	-3.142.635,84	-3.014.013,29	0,00	100,00
Circulante	10.405.859,23	10.365.079,43	0,39	-331,12
Empréstimos e Financiamentos	8.398.361,85	8.398.361,85	0,00	-267,24

Fornecedores	96.241,68	96.241,68	0,00	-3,06
Obrigações Tributárias	304.782,91	302.237,23	0,84	-9,70
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.606.472,79	1.568.238,67	2,44	-51,12
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	120.390,22	120.390,22	0,00	-3,83
Obrigações a Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-3,83
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	120.390,22	120.390,22	0,00	-3,83
Patrimônio Líquido	-13.668.885,29	-13.499.482,94	1,25	434,95
Capital Social	150.000,00	150.000,00	0,00	-4,77
Prejuízos Acumulados	-13.818.885,29	-13.649.482,94	1,24	439,72

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 3,4 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora de 3,99%, **saldo, que de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 28,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,91%.
- Tributos a Recuperar de R\$ 30,2 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 22,17%.
- Imobilizado de R\$ 252,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 8,03%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 267,24%.
- Fornecedores de R\$ 96,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,06%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 304,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 9,70%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 1,6 milhão. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 2,44%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 120,3 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,83%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 13,8 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 1,24%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

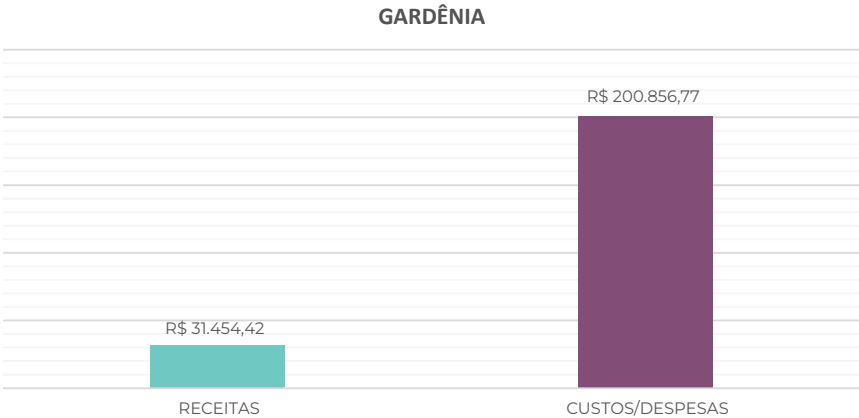
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	29.953,13	39.178,06	-23,55	115,45
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transportes	25.548,13	32.635,06	-21,72	98,47
Serviços de Transporte com ST	4.405,00	6.543,00	-32,68	16,98
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Bateria Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-4.008,47	-5.484,64	-26,91	-15,45
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-4.008,47	-5.484,64	-26,91	-15,45
Receita Operacional Líquida	25.944,66	33.693,42	-23,00	100,00
Custo das Operações	-78.978,13	-47.330,12	66,87	-304,41
Lucro Bruto	-53.033,47	-13.636,70	288,90	-204,41
Despesas/Receitas Operacionais	-117.870,17	-89.966,90	31,02	-454,31
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	-114.202,71	-86.307,83	32,32	-440,18
Despesas Administrativas	-3.299,73	-3.299,73	0,00	-12,72
Despesas Tributárias	-109,19	-109,19	0,00	-0,42
Despesas Financeiras	-258,54	-250,15	3,35	-1,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-170.903,64	-103.603,60	64,96	-658,72
Resultado Financeiro	1.501,29	1.414,04	6,17	5,79
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	1.501,29	1.414,04	6,17	5,79

Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-169.402,35	-102.189,56	65,77	-652,94
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-169.402,35	-102.189,56	65,77	-652,94

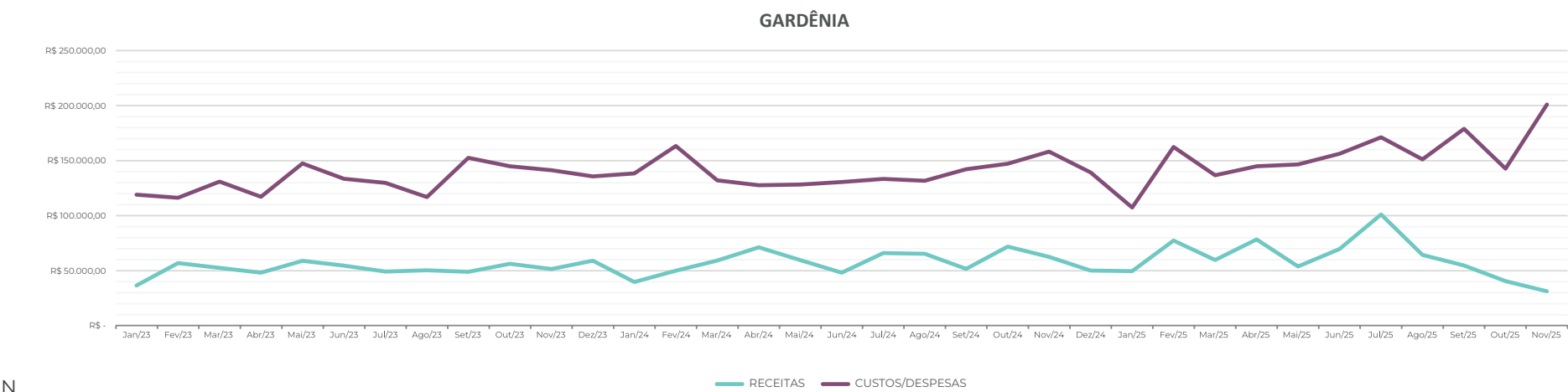
- Receita Operacional Bruta de R\$ 29,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora de 23,55%.
- Custo das Operações de R\$ 78,9 mil, que representa 304,41% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de outubro/2025 de 66,87%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 53 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 288,90%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 117,8 mil, que representa 454,31% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de outubro/2025 de 31,02%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 114,2 mil, que representa 440,18% da Receita Líquida e um aumento em relação ao mês de outubro/2025 de 32,32%.

Apurou-se para a empresa Gardênia, o **Prejuízo** no valor de R\$ 169,4 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 65,77%.

As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.

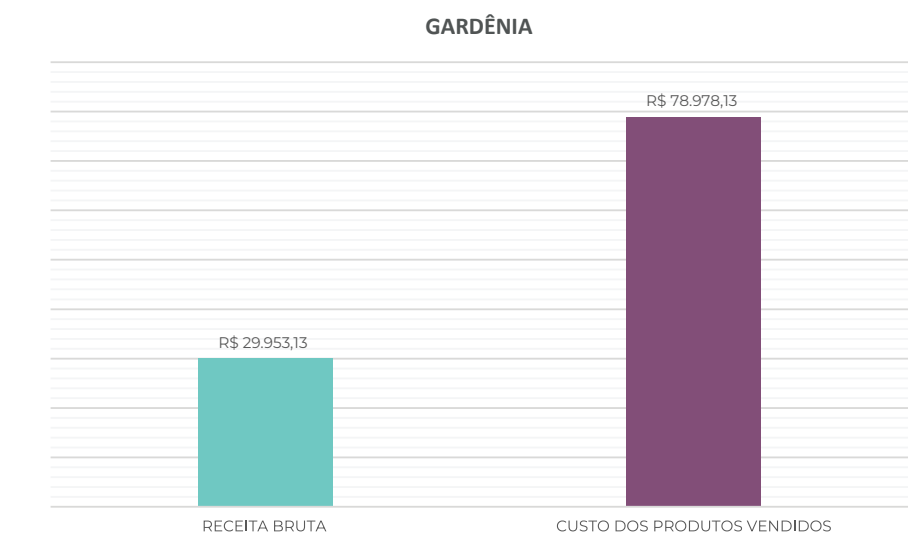


A evolução de receitas e custos/despesas de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



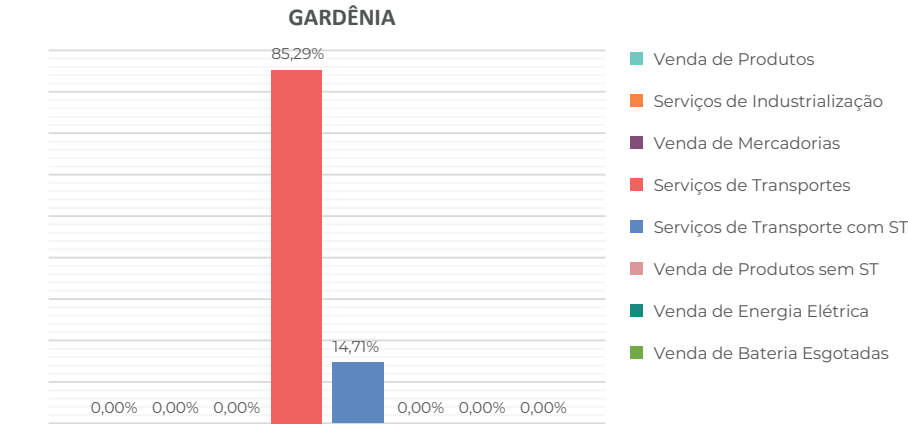
N

o gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

GARDÊNIA	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ -
Serviços de Transportes	R\$ 25.548,13
Serviços de Transporte com ST	R\$ 4.405,00
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 29.953,13



• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	29.953,13	39.178,06	-23,55
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-87.001,35	-52.154,40	66,81
(-) Valores Pagos a Empregados	-66.689,54	-47.751,18	39,66
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-123.737,76	-60.727,52	103,76
(-) Tributos Pagos	-6.810,02	-12.195,66	-44,16
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-130.547,78	-72.923,18	79,02
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-1.949,94	-1.941,55	0,43
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-132.497,72	-74.864,73	76,98
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	-132.497,72	-74.864,73	76,98
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-3.292.863,95	-3.217.999,22	2,33
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-3.425.361,67	-3.292.863,95	4,02

- Valores recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 29,9 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 87 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 66,6 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 132,4 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 3,4 milhões.



Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



RODAVI

Balanco patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
ATIVO	20.078.492,37	20.007.897,47	0,35	100,00
Circulante	16.136.798,35	16.064.577,50	0,45	80,37
Disponibilidades	16.131.138,94	16.058.918,09	0,45	80,34
Caixa	16.100.904,36	16.028.683,51	0,45	80,19
Bancos Conta Movimento	11,04	11,04	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	30.223,54	30.223,54	0,00	0,15
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	5.659,41	5.659,41	0,00	0,03
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	5.659,41	5.659,41	0,00	0,03
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	3.941.694,02	3.943.319,97	-0,04	19,63
Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	3.911.035,22	3.912.661,17	-0,04	19,48
Intangível	30.658,80	30.658,80	0,00	0,15
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	20.078.492,37	20.007.897,47	0,35	100,00
Circulante	2.336.597,31	2.341.939,84	-0,23	11,64
Empréstimos e Financiamentos	1.004.378,93	1.004.378,93	0,00	5,00

Fornecedores	58.763,55	58.763,55	0,00	0,29
Obrigações Tributárias	830.881,91	830.810,52	0,01	4,14
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	442.572,92	447.986,84	-1,21	2,20
Outras Obrigações	0,00	0,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	10.999,22	10.999,22	0,00	0,05
Obrigações a Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,05
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	10.999,22	10.999,22	0,00	0,05
Patrimônio Líquido	17.730.895,84	17.654.958,41	0,43	88,31
Capital Social	50.000,00	50.000,00	0,00	0,25
Lucros Acumulados	17.680.895,84	17.604.958,41	0,43	88,06

- Caixa de R\$ 16,1 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 0,45%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 30,2 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,15%.
- Imobilizado de R\$ 3,9 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 19,48%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 1 milhão. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,00%.
- Fornecedores de R\$ 58,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,29%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 830,8 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 4,14%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 442,5 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 1,21%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 10,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,05%.
- Lucro Acumulado de R\$ 17,6 milhões. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve um aumento de 0,43%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

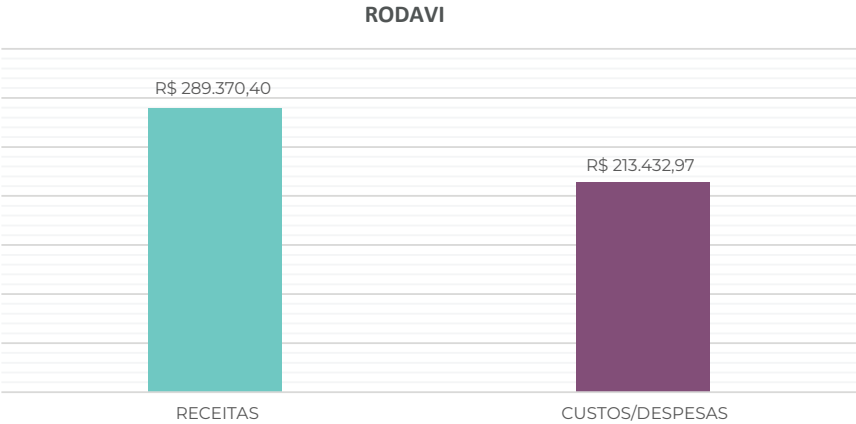
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)	AV (%)
Receita Operacional Bruta	289.370,40	438.177,63	-33,96	100,00
Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	289.370,40	438.177,63	-33,96	100,00
Serviços de Transportes	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Transporte com ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Operacional Líquida	289.370,40	438.177,63	-33,96	100,00
Custo das Mercadorias e Operações	-182.470,35	-314.270,67	-41,94	-63,06
Lucro Bruto	106.900,05	123.906,96	-13,73	36,94
Despesas/Receitas Operacionais	-30.962,62	-29.879,53	3,62	-10,70
Despesas com Vendas	-960,00	-900,00	6,67	-0,33
Despesas com Pessoal	-18.485,47	-17.630,85	4,85	-6,39
Despesas Administrativas	-11.517,15	-11.348,68	1,48	-3,98
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	75.937,43	94.027,43	-19,24	26,24
Resultado Financeiro	0,00	181,58	-100,00	0,00
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	0,00	181,58	-100,00	0,00

Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	75.937,43	94.209,01	-19,39	26,24
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	75.937,43	94.209,01	-19,39	26,24

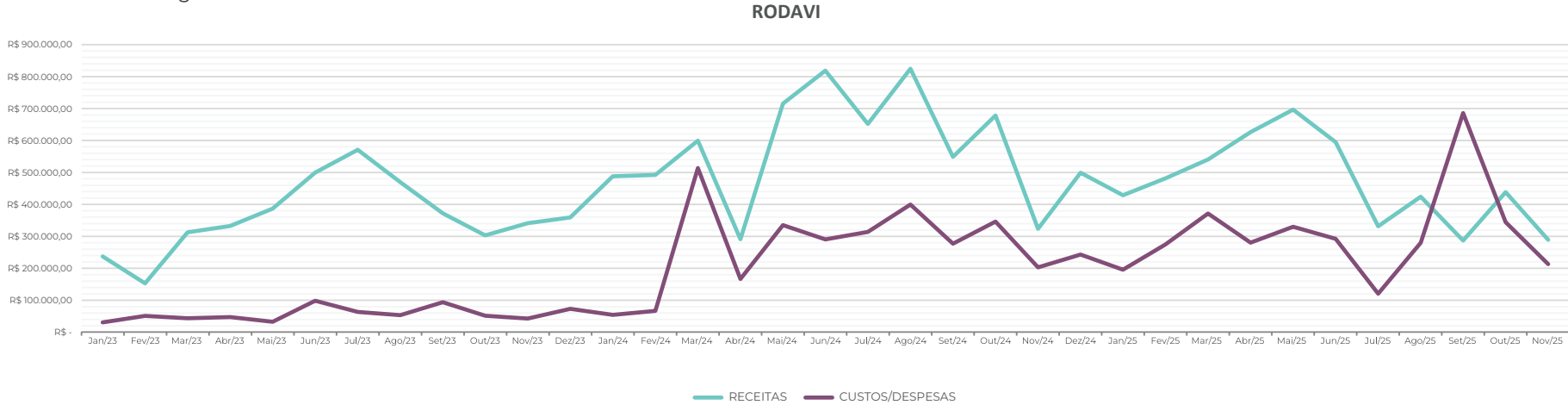
- Receita Operacional Bruta de R\$ 289,3 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma redução de 33,96%.
- Custo das Mercadorias e Operações de 182,4 mil, que representa 63,06% da Receita Líquida. Em confronto com o mês de outubro/2025, apresentou uma redução de 41,94%.
- Lucro Bruto de R\$ 106,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma piora no resultado de 13,73%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 30,9 mil, que representa 10,70% da Receita Líquida.

Apurou-se para a empresa Rodavi, o **Lucro** no valor de R\$ 75,9 mil. Em confronto com o mês de outubro/2025 houve uma **piora** no resultado de 19,39%.

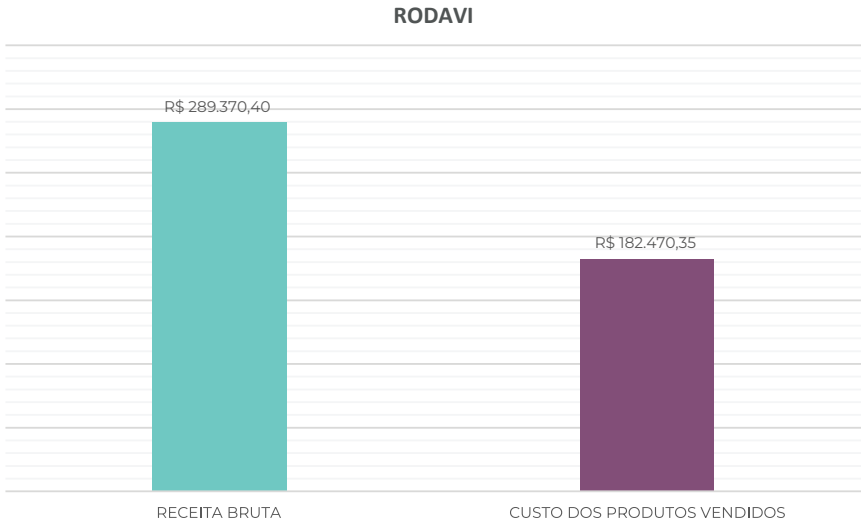
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de **janeiro/2023** a **novembro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:

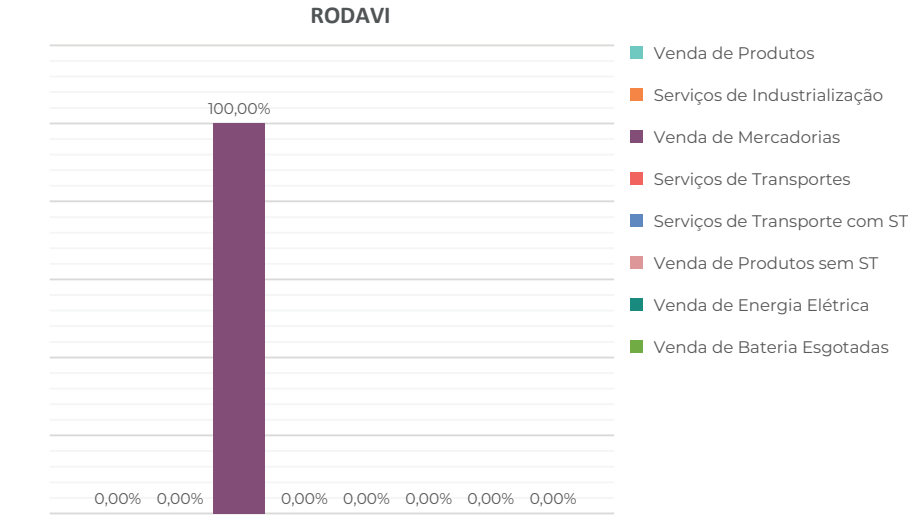


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

RODAVI	
Venda de Produtos	R\$ -
Serviços de Industrialização	R\$ -
Venda de Mercadorias	R\$ 289.370,40
Serviços de Transportes	R\$ -
Serviços de Transporte com ST	R\$ -
Venda de Produtos sem ST	R\$ -
Venda de Energia Elétrica	R\$ -
Venda de Baterias Esgotadas	R\$ -
Total	R\$ 289.370,40



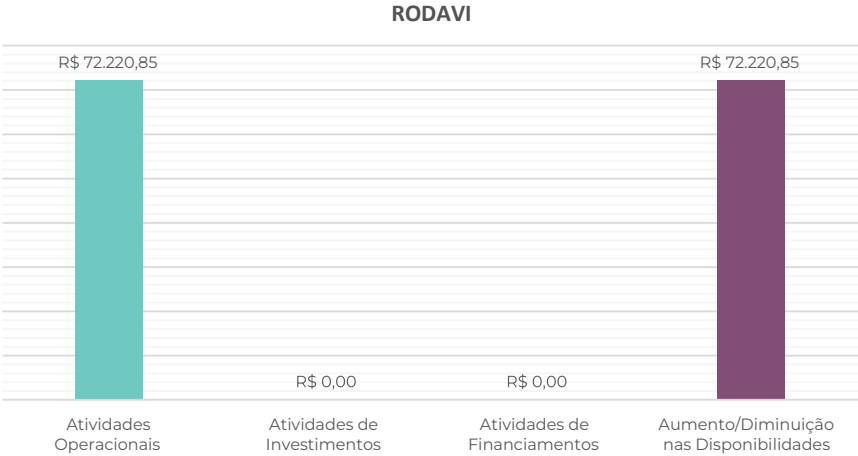
• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO	NOV/2025	OUT/2025	AH (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(+) Valores Recebidos de Clientes	289.370,40	438.177,63	-33,96
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-182.470,35	-314.270,67	-41,94
(-) Valores Pagos a Empregados	-19.666,81	-10.323,81	90,50
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	87.233,24	113.583,15	-23,20
(-) Tributos Pagos	-5.121,19	-5.154,52	-0,65
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	82.112,05	108.428,63	-24,27
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-9.891,20	-9.722,73	1,73
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	72.220,85	98.705,90	-26,83
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00
Aumento/Diminuição nas Disponibilidades	72.220,85	98.705,90	-26,83
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	16.058.918,09	15.960.212,19	0,62
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	16.131.138,94	16.058.918,09	0,45

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 289,3 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 182,4 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 19,6 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 72,2 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de **R\$ 16,1 milhões.**



Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros



A partir das demonstrações apresentadas, foram calculados os índices de Liquidez Corrente, Liquidez Seca, Liquidez Imediata e Liquidez Geral, como indicados a seguir:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

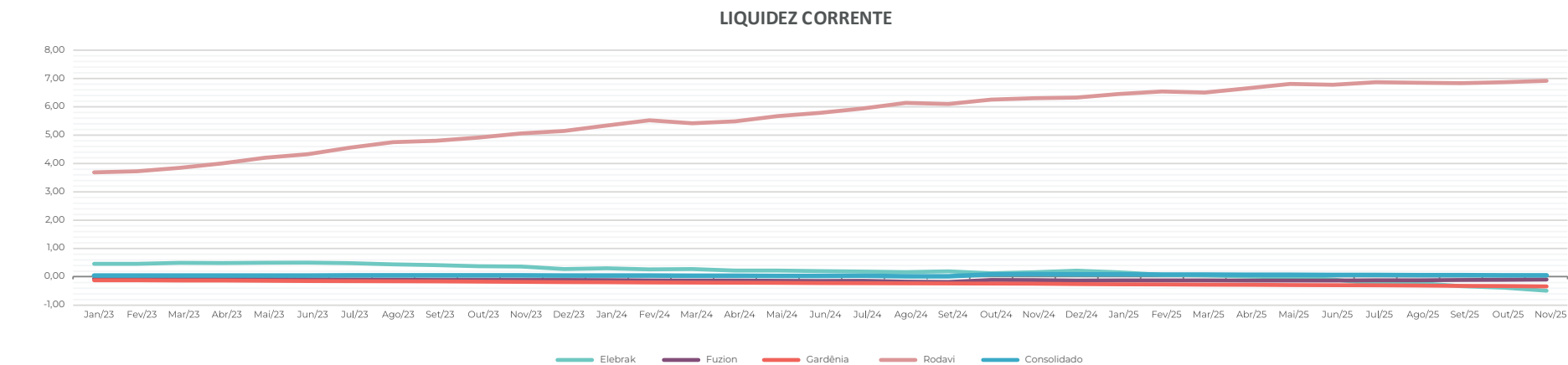
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	- 0,37	- 0,48
Fuzion	- 0,11	- 0,11
Gardênia	- 0,32	- 0,33
Rodavi	6,86	6,91
Consolidado	0,05	0,05

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das empresas possui **R\$ 0,05** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto prazo, as Recuperandas não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações. As empresas Fusion e Gardênia apresentaram resultado negativo, fato que merece atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas na empresa, e que pode contribuir com um melhor resultado consolidado das empresas em recuperação.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Corrente) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **novembro/2025**:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

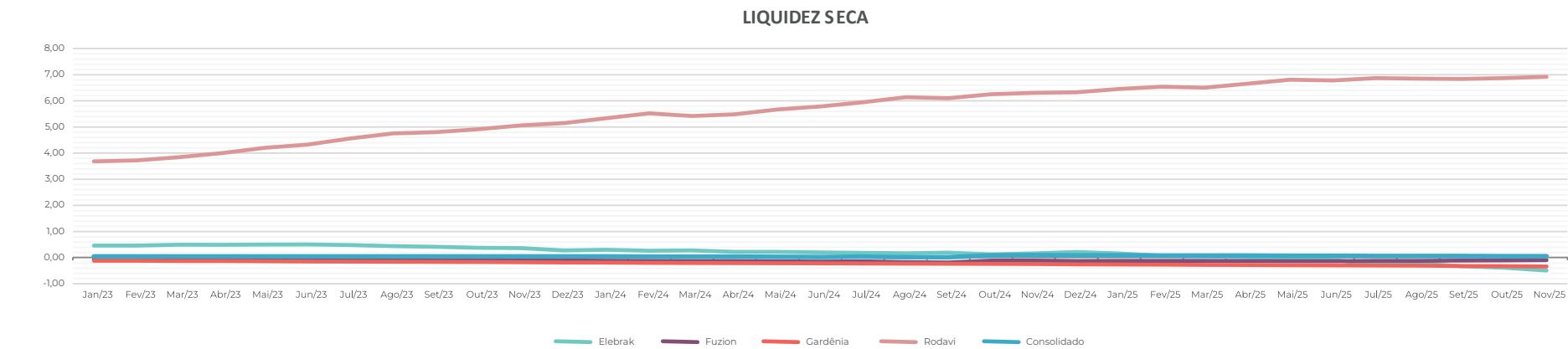
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Seca). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	- 0,37	- 0,48
Fuzion	- 0,11	- 0,11
Gardênia	- 0,32	- 0,33
Rodavi	6,86	6,91
Consolidado	0,05	0,05

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,05** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques. Os resultados desse índice demonstram que grande parte da capacidade de pagamento das Recuperandas está concentrada em seus estoque.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Seca) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **novembro/2025**:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA

$$LI = \frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo Circulante}}$$

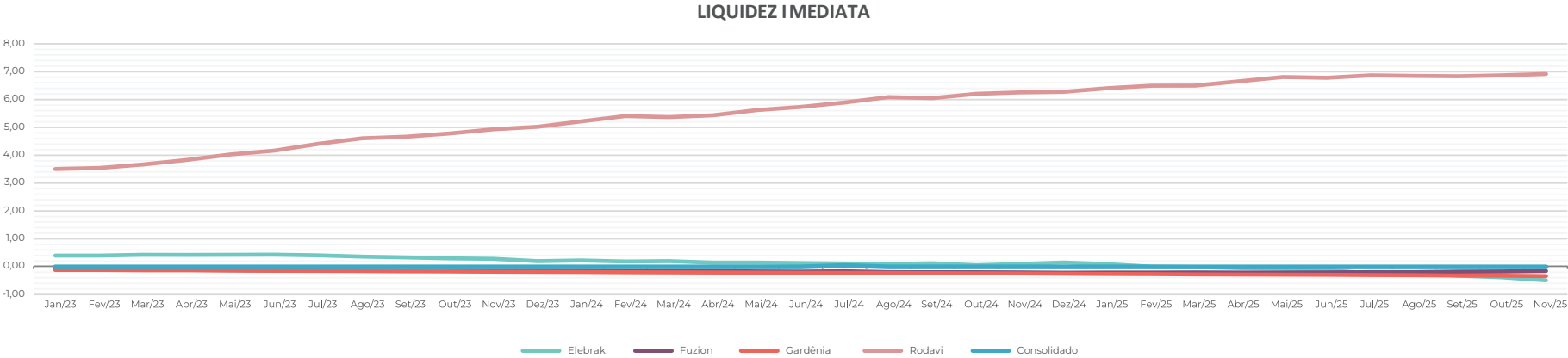
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Imediata). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	- 0,38	- 0,48
Fuzion	- 0,18	- 0,17
Gardênia	- 0,32	- 0,33
Rodavi	6,86	6,90
Consolidado	0,004	0,004

Conforme observado, as Recuperandas apresentam índices próximos de zero, e alguns até negativos, o que, de acordo com as normas contábeis, é inaceitável, visto que tal índice avalia as Disponibilidades das Empresas, e algumas, apresenta saldo credor (negativo), demonstrando que seus recursos líquidos estão emprenhados de forma a não garantir tal liquidez. Com isso, é importante destacar que deve existir um desequilíbrio entre as aplicações desses recursos, haja vista o risco de as empresas não possuírem capital para pagamento de suas obrigações imediatas, necessitando captar recursos em financeiras, fato que aumenta as despesas financeiras.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Imediata) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **novembro/2025**:



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

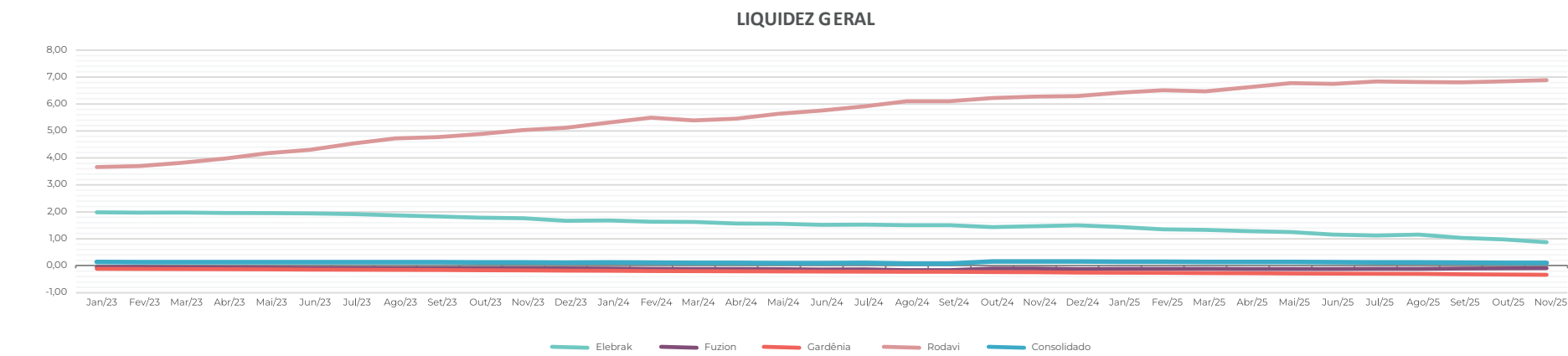
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Geral). Exercício anterior em comparação com o atual.

EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	0,99	0,89
Fuzion	- 0,11	- 0,10
Gardênia	- 0,31	- 0,32
Rodavi	6,83	6,87
Consolidado	0,11	0,11

Conclui-se a partir dos dados acima, que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,11** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo e longo prazo, sem considerar seu ativo imobilizado. Similar ao Índice de Liquidez Corrente, o Índice Liquidez Geral considera os recursos e as obrigações de curto e longo prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto e longo prazo, as empresas em recuperação não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Geral) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **novembro/2025**:



Análise dos Índices de Endividamento



Os índices de endividamento consistem em avaliar a estrutura do capital. Com essa ferramenta permite-se saber o quanto dos recursos são próprios ou de terceiros. São eles que irão apontar quais são as fontes nas quais a empresa capta recursos, mostrando, assim, em que nível a empresa tem se endividado.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos da Participação de capitais de Terceiros, Composição de Endividamento e Imobilização do Patrimônio Líquido.



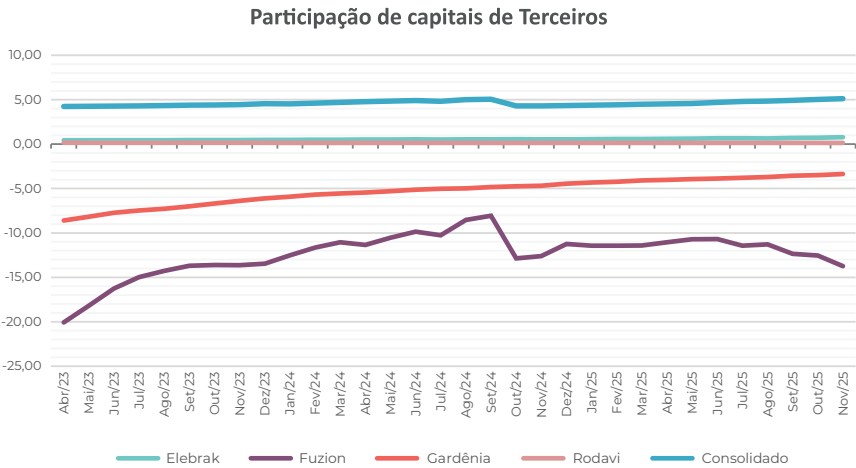
ÍNDICE PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS

O Índice Participação de capital de terceiros demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa, sendo o seu cálculo: $PCT = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} + \text{Patrimônio Líquido}}$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

PARTICIPAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	0,72	0,78
Fuzion	- 12,54	- 13,75
Gardênia	- 3,48	- 3,35
Rodavi	0,12	0,12
Consolidado	5,04	5,13

Abaixo a evolução do Índice Participação de Capitais de Terceiros de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



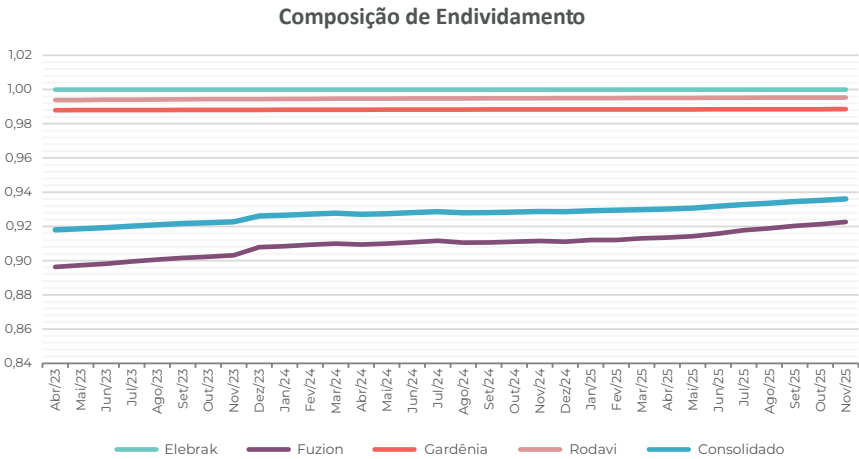
ÍNDICE COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

O índice composição do endividamento mostra o percentual em obrigações de curto prazo em comparação ao seu total, sendo o seu cálculo: $CE = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível de Longo Prazo}}$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

COMPOSIÇÃO DE ENDIVIDAMENTO		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	1,00	1,00
Fuzion	0,92	0,92
Gardênia	0,99	0,99
Rodavi	1,00	1,00
Consolidado	0,94	0,94

Abaixo a evolução do Índice Composição de Endividamento de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



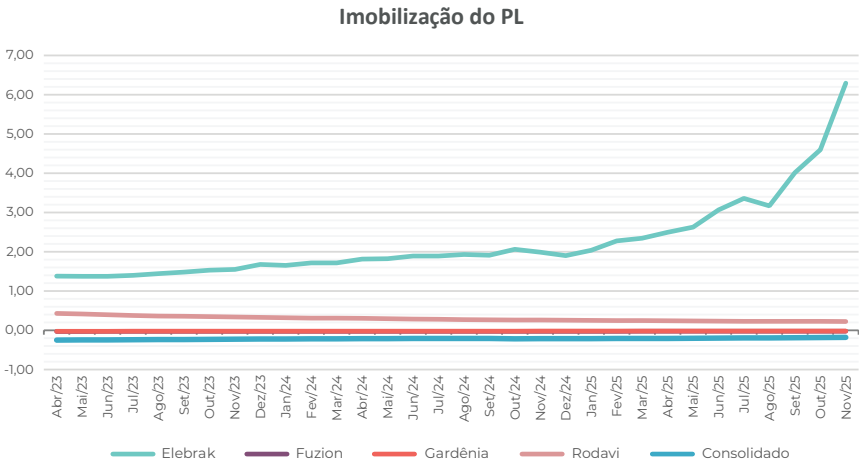
ÍNDICE IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Índice Imobilização do Patrimônio Líquido determinará a porcentagem de quanto patrimônio líquido está alocado para os ativos permanentes. Ou seja, para os bens que não são líquidos, sendo o seu cálculo: $IPL = \frac{\text{Ativo Permanente}}{\text{Patrimônio Líquido}}$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

IMOBILIZAÇÃO DO PL		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	4,59	6,29
Fuzion	- 0,02	- 0,02
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,22	0,22
Consolidado	- 0,19	- 0,18

Abaixo a evolução do Índice Imobilização do Patrimônio Líquido de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



Análise dos Indicadores de Rentabilidade



Os indicadores de rentabilidade são métricas que apontam o retorno financeiro dos investimentos em uma empresa. De forma geral, uma das funções deles é analisar a presença ou ausência de lucro.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos do Índices de Retorno sobre Investimento e Retorno sobre Patrimônio.



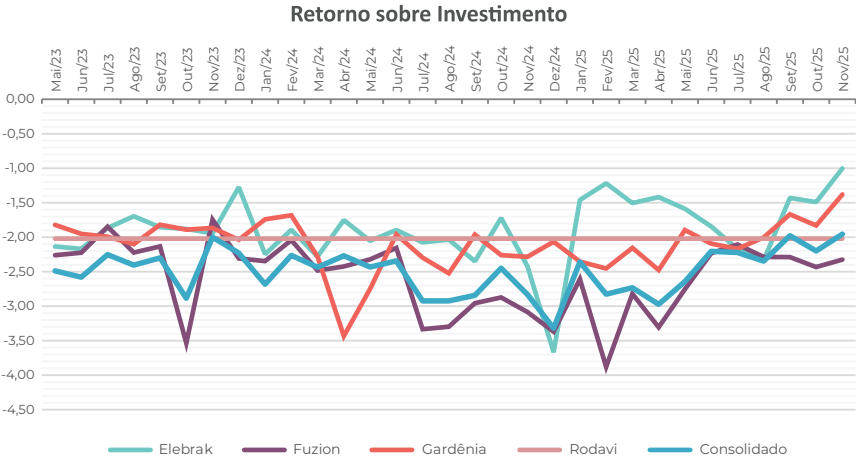
INDICADOR DE RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O Indicador de Retorno sobre Investimento se trata de um indicador gerencial usado para saber qual foi o resultado financeiro de um investimento realizado. Ele pode ser positivo ou negativo, indicando lucro ou prejuízo, sendo o seu cálculo: $ROI = (Receita - Custo do Investimento) / Custo do Investimento$.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

RETORNO SOBRE INVESTIMENTO		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	-1,49	-1,00
Fuzion	-2,43	-2,32
Gardênia	-1,83	-1,38
Rodavi	-2,02	-2,02
Consolidado	-2,20	-1,95

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Investimento de **maio de 2023** a **novembro de 2025**.



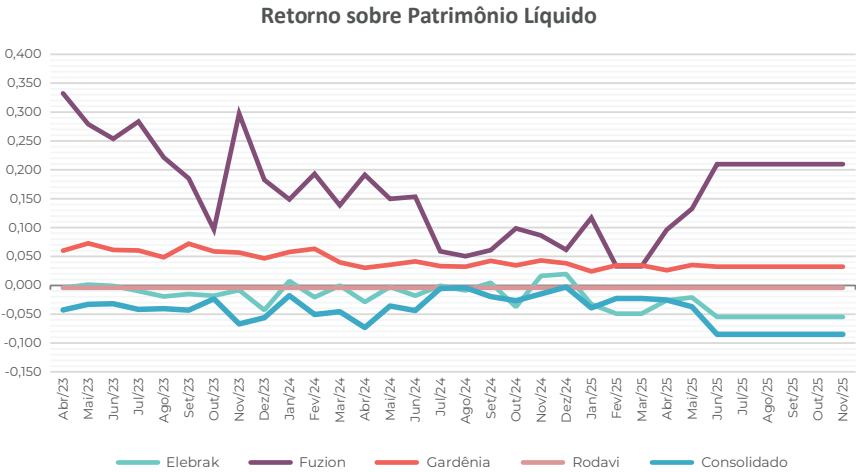
INDICADOR RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido mede a capacidade que a empresa tem de gerar valor ao negócio e aos investidores com base nos recursos que a própria empresa possui, sendo o seu cálculo: ROE= (Lucro líquido ÷ Patrimônio líquido).

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	- 0,04	- 0,05
Fuzion	0,15	0,21
Gardênia	0,03	0,03
Rodavi	- 0,00	- 0,00
Consolidado	- 0,06	- 0,08

Abaixo a evolução do Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade



As Margens de Lucratividade e Rentabilidade mostram quanto a empresa está lucrando em relação às suas vendas e quanto os investimentos destinados à estruturação e funcionamento do negócio estão sendo rentabilizados.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos das Margens Bruta, Ebitda e Imobilização dos Recursos Não Correntes.



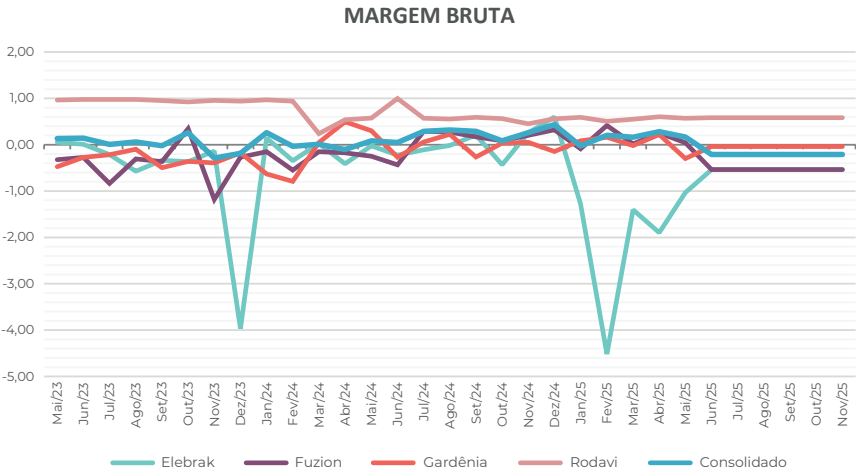
MARGEM BRUTA

A Margem Bruta é um indicador financeiro usado para descobrir a porcentagem de lucro que a empresa tem sobre a venda de seus produtos ou serviços. Isso é fundamental para entender o nível de sustentabilidade e a capacidade de crescimento da organização, sendo o seu cálculo: Margem Bruta= (Lucro Bruto / Receita Líquida) x 100.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

MARGEM BRUTA		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	- 1,08	- 0,54
Fuzion	- 0,24	- 0,54
Gardênia	- 0,40	- 0,04
Rodavi	0,28	0,58
Consolidado	- 0,19	- 0,21

Abaixo a evolução da Margem Bruta de maio de 2023 a novembro de 2025.



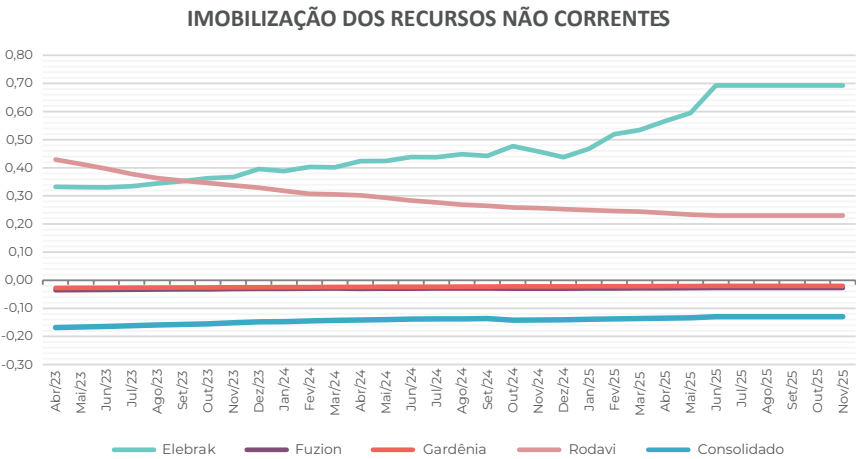
IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Imobilização de Recursos não Correntes (IRC) é um indicador contábil que representa o capital investido pela empresa na aquisição de recursos permanentes, sendo o seu cálculo: Imobilização dos Recursos Não Correntes = (Ativo Investimento + Ativo Imobilizado + Ativos Intangíveis) / (Patrimônio Líquido + Passivo Não Circulante).

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

IMOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS NÃO CORRENTES		
EMPRESAS	OUT/2025	NOV/2025
Elebrak	1,03	0,69
Fuzion	- 0,03	- 0,03
Gardênia	- 0,02	- 0,02
Rodavi	0,22	0,23
Consolidado	- 0,12	- 0,13

Abaixo a evolução do Indicador Imobilização de Recursos Não Correntes de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



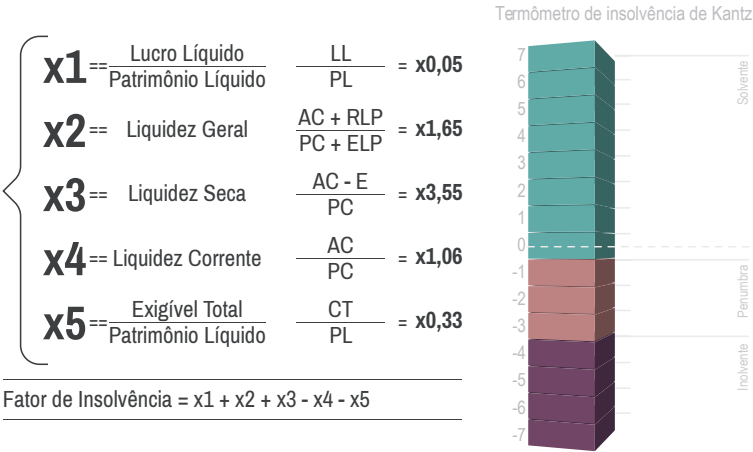
Índices de Insolvência



Com base no resultado das Recuperandas, foram realizados os cálculos dos Índices de Insolvência de Kanitz e Altman.

ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE KANITZ

É uma das ferramentas utilizadas para medir a capacidade de falência de uma entidade, criando uma espécie de termômetro financeiro. Utiliza-se da reunião de vários índices, sendo calculado pela fórmula que segue:



ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE ALTMAN

Com o objetivo de se ter o cálculo de mais um Índice de Insolvência para melhor expressar a situação das empresas, fora calculado o Índice de Altman, que adota indicadores diferentes do Índice de Kanitz, conforme fórmula abaixo:

Modelo de Altman

Fator = - 1,84 - 0,51x1 + 6,32x3 + 0,71x4 + 0,52x5

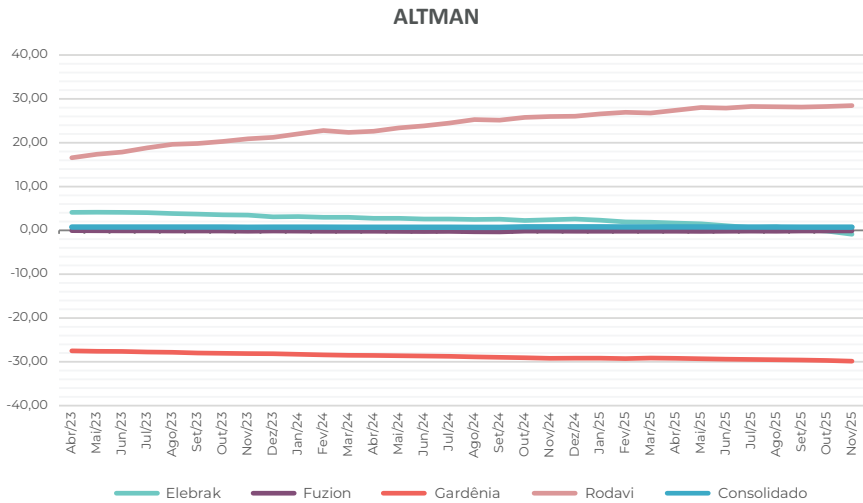
- Onde: x1 = (Ativo Circulante - Passivo Circulante) / Ativo Total
x2 = (Patrimônio Líquido - Novas Entradas de Capital) / Ativo Total
x3 = Lucro Antes dos Juros e de Impostos / Ativo total
x4 = Patrimônio Líquido / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)
x5 = Vendas Líquidas / Ativo Total

Ponto crítico é 0 (zero)

ALTMAN	
EMPRESAS	NOV/2025
Elebrak	-1,564204332
Fuzion	-9,736286308
Gardênia	-3,718998762
Rodavi	3,198620078
Consolidado	-0,560934165

Com exceção da empresa Rodavi, as demais, segundo o ponto crítico de “0”, se enquadram como empresas insolventes.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Altman de **abril de 2023** a **novembro de 2025**.



Trata-se de dois índices que remetem a resultados opostos, o que, salvo melhor análise, após diligências realizadas, pode-se concluir que as empresas estão em estado financeiro não confortável, fato visto pelos demais índices acima apresentados, o que remete as empresas à Recuperação Judicial, porém com quadro reversível, se adotadas medidas pertinentes.



EBITDA



EBITDA – Resultado Operacional antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

O **EBITDA** (do inglês Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é um indicador que mostra o **lucro operacional** da empresa, **sem os efeitos de despesas financeiras, impostos e ajustes contábeis como depreciação e amortização**.

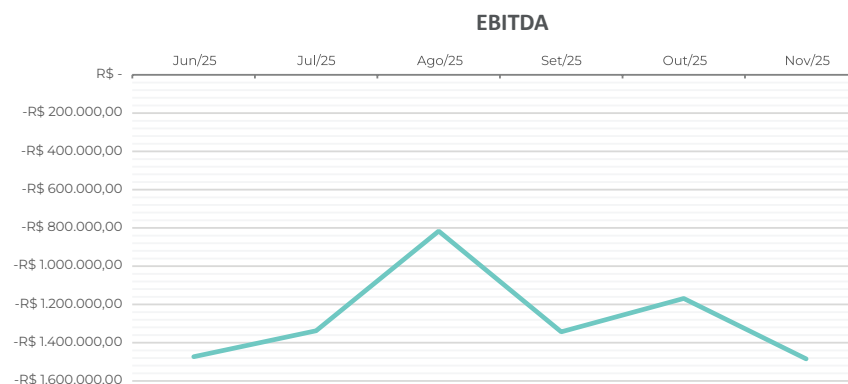
Ou seja, ele reflete **quanto a empresa gera de resultado apenas com sua operação principal**, excluindo fatores que não fazem parte da atividade operacional direta.

Fórmula do EBITDA

EBITDA = Lucro Líquido + Tributos (IRPJ e CSLL) + Despesas Financeiras - Receitas Financeiras + Depreciação + Amortização

O EBITDA apurado em **novembro/2025** foi de **R\$ 1.485.327,83 (negativo)**, uma **piora de 27,09%** com relação a **outubro/2025**.

Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice **EBITDA** das Recuperandas, entre **junho/2025** e **novembro/2025**.



Esclarecimentos



Esclarecimentos Contábeis

Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Foram identificados saldos negativos em contas do Ativo, notadamente em **Caixa e Equivalentes**, nos **Balancos Patrimoniais** das empresas **Elebrak**, **Fuzion** e **Gardênia**. Tais situações requerem esclarecimentos adicionais, pois podem indicar inconsistências na escrituração contábil ou a necessidade de ajustes nos lançamentos efetuados.

BALANÇO PATRIMONIAL	Elebrak	Fuzion	Gardênia
ATIVO	4.866.761,63	-5.043.752,03	-3.142.635,84
CIRCULANTE	-1.822.129,52	-6.790.894,45	-3.395.144,45
Disponibilidades	-1.823.079,28	-10.564.077,93	-3.425.361,67
Caixa	-1.830.194,34	-10.816.369,24	-3.453.814,97

Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de **setembro/2021** e continuam a ser praticados desde então.¹

Solicitamos também, que sejam prestados esclarecimentos sobre a ausência de demonstrações acerca do pagamento de tributos, como **PIS**, **COFINS**, **IPI** e **ICMS**. Caso estes efetivamente não existam no período, solicitamos o envio da documentação comprobatória que justifique o fato.

Ademais, de acordo com o **Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000**, expedido pelo **CNJ**, a partir de outubro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores**

Extraconcursais.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.

¹ De acordo com o **CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis**, em conforme com a **NBC TG 26**, as Demonstrações Contábeis devem apresentar de forma consistente, íntegra e comparável as informações financeiras da entidade. Nesse sentido, o **Resultado do Exercício**, apurado na **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)**, deve obrigatoriamente ser refletido no **Balanco Patrimonial**, mediante sua transferência para a conta de **Lucros ou Prejuízos Acumulados**, integrante do **Patrimônio Líquido**.

O **CPC 26** também estabelece que todas as demonstrações contábeis devem ser apresentadas de forma coerente entre si, reforçando a necessidade de que os saldos sejam devidamente conciliados e evidenciados. Assim, eventual divergência entre o valor apresentado como **Resultado do Exercício** e aquele incorporado em **Lucros ou Prejuízos Acumulados** configura inconsistência contábil, contrariando os princípios da fidedignidade e comparabilidade da informação.



Na expectativa de ter servido a instrução processual, esse profissional respeitosamente subscreve.

Termos em que, pede deferimento.
Londrina/PR, Fevereiro de 2026.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'C' that loops around and crosses itself, with the name 'Clybas' written inside the loop.

Rocha Neto e Associados
ADMINISTRADORA JUDICIAL

Rep. Clybas Correa Rocha Neto
ECONOMISTA CORECON-PR 7758
CONTADOR CRC-PR 074519/O-9



Apêndices



Balanço Patrimonial (BP)

BALANÇO PATRIMONIAL	Consolidado	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi
ATIVO	16.758.866,13	4.866.761,63	-5.043.752,03	-3.142.635,84	20.078.492,37
CIRCULANTE	4.128.629,93	-1.822.129,52	-6.790.894,45	-3.395.144,45	16.136.798,35
Disponibilidades	318.620,06	-1.823.079,28	-10.564.077,93	-3.425.361,67	16.131.138,94
Caixa	525,81	-1.830.194,34	-10.816.369,24	-3.453.814,97	16.100.904,36
Bancos Conta Movimento	9.448,76	2.529,43	6.908,29	0,00	11,04
Aplicações Financeiras	308.645,49	4.585,63	245.383,02	28.453,30	30.223,54
Clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Duplicatas a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheques a Receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	3.810.009,87	949,76	3.773.183,48	30.217,22	5.659,41
Adiantamento a Empregados	17.838,88	0,00	17.838,88	0,00	0,00
Tributos a Recuperar/Compensar	3.792.170,99	949,76	3.755.344,60	30.217,22	5.659,41
Estoques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mercadorias, produtos e insumos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa do Exercício Seguinte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Encargos Financeiros a Apropriar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Não Circulante	12.630.236,20	6.688.891,15	1.747.142,42	252.508,61	3.941.694,02
Empréstimos Concedidos	5.200.000,00	5.200.000,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos	30.423,36	2.200,00	28.223,36	0,00	0,00
Imobilizado	7.287.724,04	1.483.688,15	1.640.492,06	252.508,61	3.911.035,22
Intangível	112.088,80	3.003,00	78.427,00	0,00	30.658,80
Despesas de Exercícios Seguintes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO + PL	16.758.866,13	4.866.761,63	-5.043.752,03	-3.142.635,84	20.078.492,37
Circulante	80.525.768,53	3.804.038,51	63.979.273,48	10.405.859,23	2.336.597,31
Empréstimos e Financiamentos	28.459.396,83	828.741,16	18.227.914,89	8.398.361,85	1.004.378,93
Fornecedores	3.628.716,29	369.172,51	3.104.538,55	96.241,68	58.763,55



Obrigações Tributárias	29.156.435,64	2.562.854,31	25.457.916,51	304.782,91	830.881,91
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	18.598.219,77	43.270,53	16.505.903,53	1.606.472,79	442.572,92
Outras Obrigações	683.000,00	0,00	683.000,00	0,00	0,00
Contas a Pagar	683.000,00	0,00	683.000,00	0,00	0,00
Não Circulante	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Obrigações a Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	5.490.458,02	0,00	5.359.068,58	120.390,22	10.999,22
Patrimônio Líquido	-69.257.360,42	1.062.723,12	-74.382.094,09	-13.668.885,29	17.730.895,84
Capital Social	390.000,00	110.000,00	80.000,00	150.000,00	50.000,00
Prejuízos Acumulados	-69.647.360,42	952.723,12	-74.462.094,09	-13.818.885,29	17.680.895,84



DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Consolidado	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi
Receita Operacional Bruta	1.371.727,85	0,00	1.052.404,32	29.953,13	289.370,40
Venda de Produtos	755.346,63	0,00	755.346,63	0,00	0,00
Serviços de Industrialização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Mercadorias	289.370,40	0,00	0,00	0,00	289.370,40
Serviços de Transportes	25.548,13	0,00	0,00	25.548,13	0,00
Serviços de Transporte com ST	4.405,00	0,00	0,00	4.405,00	0,00
Venda de Produtos sem ST	297.057,69	0,00	297.057,69	0,00	0,00
Venda de Energia Elétrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Baterias Esgotadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Deduções da Receita Bruta	-468.026,34	0,00	-464.017,87	-4.008,47	0,00
Devoluções de Venda de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Devoluções de Venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos	-468.026,34	0,00	-464.017,87	-4.008,47	0,00
Receita Operacional Líquida	903.701,51	0,00	588.386,45	25.944,66	289.370,40
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.437.091,57	-380.659,97	-794.983,12	-78.978,13	-182.470,35
Lucro Bruto	-533.390,06	-380.659,97	-206.596,67	-53.033,47	106.900,05
Despesas/Receitas Operacionais	-798.297,37	-13.713,31	-797.794,27	-117.870,17	-30.962,62
Despesas com Vendas	-27.175,43	-667,30	-25.548,13	0,00	-960,00
Despesas com Pessoal	-829.668,50	-2.919,89	-694.060,43	-114.202,71	-18.485,47
Despesas Administrativas	-98.936,06	-9.029,23	-75.089,95	-3.299,73	-11.517,15
Despesas Tributárias	-2.058,05	-482,68	-1.466,18	-109,19	0,00
Despesas Financeiras	-2.502,33	-614,21	-1.629,58	-258,54	0,00
Receitas Financeiras	162.043,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	-1.331.687,43	-394.373,28	-1.004.390,94	-170.903,64	75.937,43
Resultado Financeiro	22.888,07	0,00	183.429,78	1.501,29	0,00
Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Receitas Operacionais	0,00	0,00	162.043,00	0,00	0,00
Receitas Não Operacionais	22.888,07	0,00	21.386,78	1.501,29	0,00
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.308.799,36	-394.373,28	-820.961,16	-169.402,35	75.937,43
Contribuição Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-1.308.799,36	-394.373,28	-820.961,16	-169.402,35	75.937,43



DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA (DFC)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO	Elebrak	Fuzion	Gardênia	Rodavi
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
(+) Valores Recebidos de Clientes	0,00	1.214.447,32	29.953,13	289.370,40
(-) Valores Pagos a Fornecedores	-381.009,97	-975.263,54	-87.001,35	-182.470,35
(-) Valores Pagos a Empregados	-4.292,88	-355.297,29	-66.689,54	-19.666,81
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	-385.302,85	-116.113,51	-123.737,76	87.233,24
(-) Tributos Pagos	-4.427,11	-32.625,99	-6.810,02	-5.121,19
Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários	-389.729,96	-148.739,50	-130.547,78	82.112,05
(-) Outros Pagamentos Líquidos	-4.138,81	602.504,63	-1.949,94	-9.891,20
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-393.868,77	453.765,13	-132.497,72	72.220,85
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos Tomados	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamento de Empréstimos/Debêntures	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Redução/Aumento nas Disponibilidades	-393.868,77	453.765,13	-132.497,72	72.220,85
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO	-1.429.210,51	-11.017.843,06	-3.292.863,95	16.058.918,09
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO	-1.823.079,28	-10.564.077,93	-3.425.361,67	16.131.138,94





rocha neto
& associados

43 **3025 7900**

contato@rochaneto.com.br

www.rochanetoassociados.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8EN GEDHC Q4ULD R6GYB