



AO JUÍZO DA 11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DA COMARCA DE  
LONDRINA – ESTADO DO PARANÁ

AUTOS Nº 0008987-37.2021.8.16.0044 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL, já qualificada nos autos em epígrafe, vem respeitosamente a presença deste Juízo, requisitar a juntada do Relatório Mensal de Atividades (Prestação de Contas), referente ao mês de **outubro de 2025** e requer-se que seja incorporado aos autos.

Quanto a esse Relatório, ressalva a necessidade de esclarecimentos:





*Foram identificados saldos negativos em contas do **Ativo**, especificamente em **Caixa e Equivalentes**, nos **Balanços Patrimoniais** das empresas **Elebrak, Fuzion e Gardênia**. Tais situações requerem esclarecimentos adicionais, pois podem indicar inconsistências na escrituração contábil ou a necessidade de ajustes nos lançamentos efetuados.*

| BALANÇO PATRIMONIAL     | Elebrak              | Fuzion                | Gardênia             |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>ATIVO</b>            | <b>5.266.452,53</b>  | <b>-5.432.225,21</b>  | <b>-3.014.013,29</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>       | <b>-1.428.360,84</b> | <b>-7.182.194,27</b>  | <b>-3.268.130,23</b> |
| <b>Disponibilidades</b> | <b>-1.429.210,51</b> | <b>-11.017.843,06</b> | <b>-3.292.863,95</b> |
| Caixa                   | -1.436.325,57        | -11.270.134,37        | -3.321.317,25        |

*Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de **setembro/2021** e continuam a ser praticados desde então.*

*Solicitamos também, que sejam prestados esclarecimentos sobre a ausência de demonstrações acerca do pagamento de tributos, como **PIS, COFINS, IPI e ICMS**. Caso estes efetivamente não existam no período, solicitamos o envio da documentação comprobatória que justifique o fato.*

*Ademais, de acordo com o **Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000**, expedido pelo **CNJ**, a partir de julho de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos **Relatórios Mensais de Atividades**. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores Extraconcursais**.*

Termos em que, pede e espera deferimento.





Londrina, 12 de janeiro de 2026.

**ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL**

ADMINISTRADORA JUDICIAL

**Rep. CLYBAS CORREA ROCHA NETO**

ECONOMISTA CORECON-PR 7758

CONTADOR CRC-PR 074519/O-9





# Relatório Mensal de Atividades

Recuperação Judicial | Outubro 2025

**RMA Baterias**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ68P 2SZVR TZEK3 KE3HR

Juízo: 11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DA COMARCA DE LONDRINA

Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044

Classe Processual: Recuperação Judicial

Autor: Elebrak Baterias Automotivas Ltda

Fuzion Baterias Automotivas Ltda

Gardênia Transporte e Logística Ltda Me

Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp

Administradora Judicial: ROCHA NETO CONSULTORIA E AUDITORIA CONTÁBIL LTDA.  
("ADMINISTRADORA JUDICIAL", "ADMINISTRADORA" OU  
SIMPLESMENTE "AJ"),



# Índice

**04**

Introdução

**08**

Calendário Processual

**10**

Fatos relevantes

**13**

Síntese

**15**

Relação de funcionários

**18**

Análise das Demonstrações Contábeis

**19** Consolidado das Recuperandas

**23** Elebrak

**28** Fuzion

**33** Gardênia

**38** Rodavi

**43**

Análise dos Indicadores Econômico/ Financeiros

**44** Índice de Liquidez Corrente

**46** Índice de Liquidez Seca

**48** Índice de Liquidez Imediata

**50** Índice de Liquidez Geral

**52**

Análise dos Índices de Endividamento

**54** Índice Participação de Capital de Terceiros

**55** Índice Composição do Endividamento

**56** Índice Imobilização do Patrimônio Líquido

**57**

Análise dos Indicadores de Rentabilidade

**59** Indicador de Retorno Sobre Investimento

**60** Indicador Retorno Sobre Patrimônio Líquido

**61**

Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade

**63** Margem Bruta

**64** Imobilização de Recursos Não Correntes

**65**

Índices de Insolvência

**66** Índice de Insolvência de Kanitz

**67** Índice de Insolvência de Altman

**68**

EBITDA

**70**

Esclarecimentos

**73**

Apêndices

**74** Balanço Patrimonial

**76** Demonstrativo do Resultado do Exercício

**78** Demonstrativo do Fluxo de Caixa



# Introdução



## Empresas em Recuperação Judicial

A Recuperação Judicial abrange as empresas relacionadas a seguir, denominadas doravante como Recuperandas:

| CNPJ               | RAZÃO SOCIAL                                              | ATIVIDADE PRINCIPAL DA EMPRESA                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01.842.382/0001-63 | Elebrak Baterias Automotivas Ltda (Elebrak)               | 45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores. |
| 85.475.028/0001-38 | Fuzion Baterias Automotivas Ltda (Fuzion)                 | 27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.            |
| 11.409.608/0001-90 | Gardênia Transporte e Logística Ltda Me (Gardênia)        | 27.22-8-01 - Fabricação de baterias e acumuladores para veículos automotores.            |
| 85.075.141/0001-26 | Rodavi Indústria e Comércio de Baterias Ltda Epp (Rodavi) | 45.30-7-01 - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores. |

Este Relatório Mensal de Atividades fora elaborado com base nas informações fornecidas pelas Recuperandas, relativas ao mês de **outubro de 2025**, abrangendo o período de **01/10/2025 a 31/10/2025**, baseando-se nos seguintes documentos:

- Balanço Patrimonial (BP);
- Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
- Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC);
- Livros: Diário e Razão.

Tem como objetivo:

- Apresentar a condição econômica/financeira das empresas como

consolidado na posição contábil, ao submeter-se os dados contábeis do período informado acima, ao cálculo de diversos índices, adiante explanados.

- Fornecer informações acerca das atividades das Recuperandas.

Referente ao mês abrangente, a Recuperanda informou que:

- NÃO houve alteração na atividade da empresa;
- NÃO houve alteração na estrutura societária;
- NÃO houve abertura ou fechamento de estabelecimentos.





# Composição Societária

| EMPRESAS                                           | CAPITAL        |                         | SÓCIOS              |                     |  |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------|---------------------|--|
| ELEBRAK BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.                 | R\$ 110.000,00 | Fuzion 100,00%          |                     |                     |  |
| FUZION BATERIAS AUTOMOTIVAS LTDA.                  | R\$ 80.000,00  | Cleonice Batista 92,50% | José Roberto 7,50%  |                     |  |
| GARDÊNIA TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA. ME.          | R\$ 150.000,00 | José Roberto 100,00%    |                     |                     |  |
| RODAVI INDUSTRIA E COMÉRCIO DE BATERIAS LTDA. EPP. | R\$ 50.000,00  | José Roberto 90,00%     | João Laurindo 5,00% | Jonas Batista 5,00% |  |

- Cleonice Batista David – CPF: 990.564.889-53
- José Roberto Gonçalves – CPF: 327.522.459-04
- João Laurindo Rodrigues – CPF: 362.927.029-87
- Jonas Batista David – CPF: 439.764.769-00

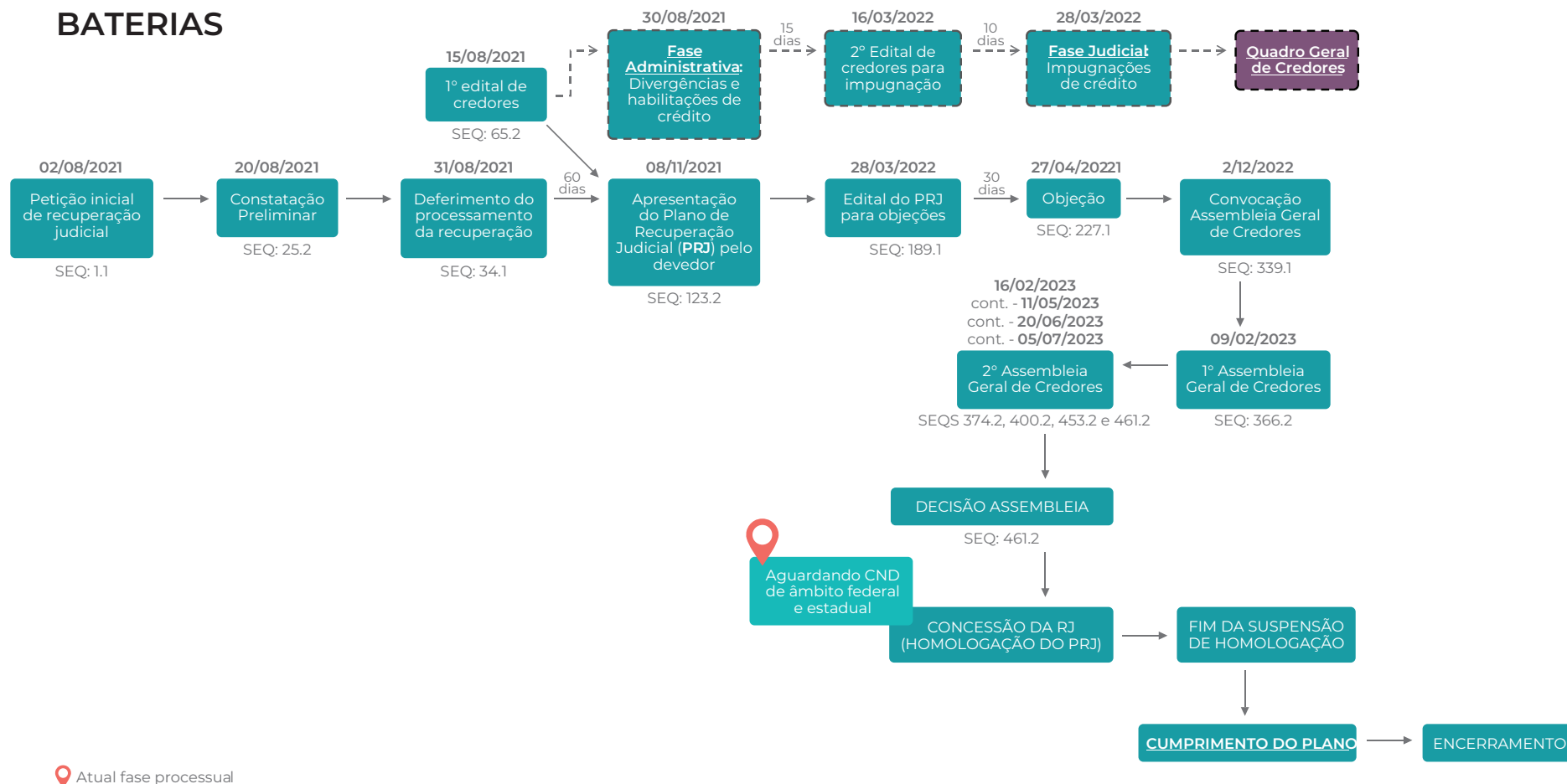


# Calendário Processual



## CALENDÁRIO PROCESSUAL

### BATERIAS



# Fatos relevantes



Pretende-se neste tópico, levar ao conhecimento dos Credores e demais interessados, os fatos relevantes ocorridos no curso do mês, em especial aqueles que informam os trabalhos, as medidas administrativas/financeiras e comerciais desenvolvidas pelas Recuperandas e pela Administradora Judicial, em relação à Recuperação Judicial no curso do processo:

**A Recuperação Judicial (RJ) do Grupo Baterias e seu respectivo Plano (PRJ), não foram homologados e concedidos, respectivamente, porque o Juízo responsável à época, conforme decisão registrada no mov. 464.1, determinou que as empresas apresentassem certidões negativas de débitos tributários, nos termos do art. 57 da Lei nº 11.101/2005.**

Diante disso, as empresas recorreram por meio de embargos de declaração (mov. 468.1), pedindo que a recuperação judicial fosse concedida mesmo sem as certidões. No entanto, os embargos foram recebidos, mas negados.

Em seguida, as empresas interpuseram agravo de instrumento (processo nº 0095591-65.2023.8.16.0000) para tentar reverter a decisão e obter a concessão da recuperação judicial sem a exigência das certidões. O Tribunal de Justiça do Paraná (TJPR), ao julgar o recurso, deu provimento parcial, exigindo apenas as certidões de tributos estaduais e federais.

Por fim, as empresas apresentaram recurso especial (processo nº 0012077-49.2025.8.16.0000 Pet) contra a decisão do TJPR. Até o momento, esse recurso ainda não teve seu exame de admissibilidade realizado.

No dia 08/10/2025, no mov. 88, o Juízo expediu o edital de intimação dos credores;

No dia 15/10/2025, no mov. 95, a Administradora Judicial proferiu os seguintes pareceres:

1. Informa sobre o envio das cartas aos credores;
2. Requer que a Recuperanda seja intimada, com urgência, para que encaminhe a documentação comprobatória de credores e documentação contábil, sob pena de destituição dos sócios, em conformidade com as

disposições do artigo 52, IV, da Lei n.º 11.101/2005;

No dia 31/10/2025, a equipe da Administradora Judicial, realizou Visita Técnica às instalações do parque fabril, lojas de Apucarana e ao parque de fundição e constatou plena atividade de operações, como evidenciado pelas fotos abaixo relacionadas:

• Matriz – Parque Fabril:





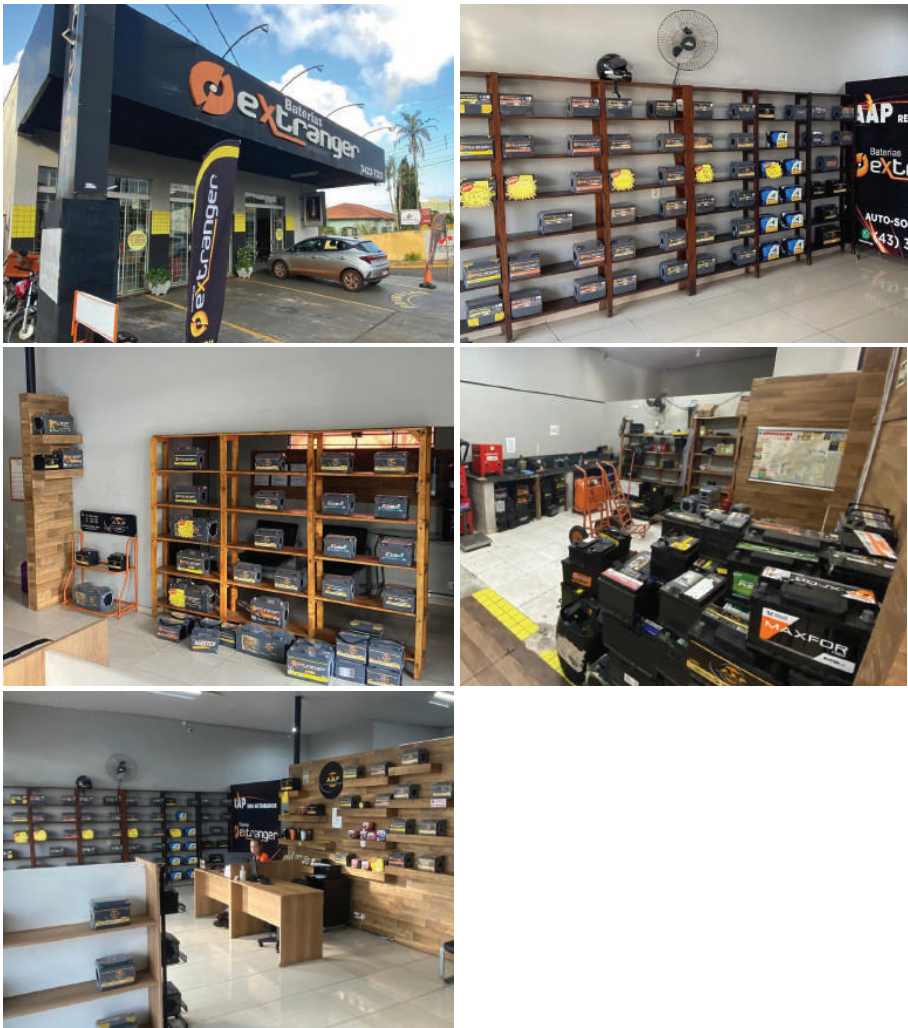


• Fundição - Marilândia do Sul:





• Filial Fuzion – Av. Minas Gerais:



Filial Rodavi – Rua Dr. Oswaldo Cruz (sem atividades):



# Síntese

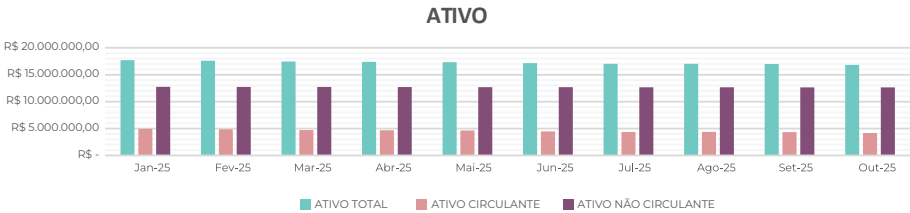




Abaixo, apresentamos uma breve síntese do que será abordado ao longo do relatório.

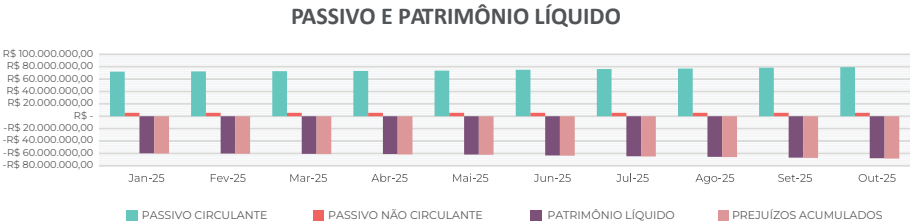
Ativo:

Em outubro, o Ativo Total registrou uma redução de 1,04%, totalizando R\$ 16,8 milhões. O Ativo Circulante teve uma redução de 3,79%, sendo de R\$ 4,1 milhões. O Ativo Não Circulante encerrou o período em R\$ 12,6 milhões, uma redução de 0,09%.



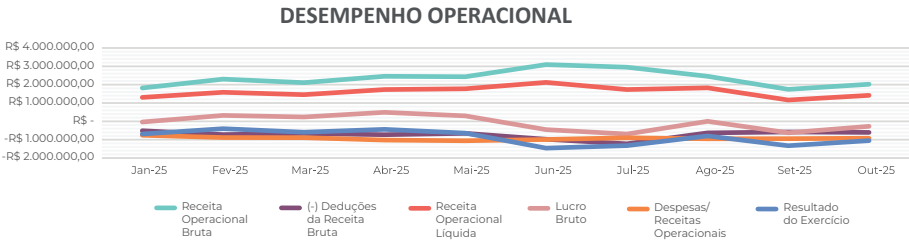
Passivo e Patrimônio Líquido:

Similar ao Ativo Total, o Passivo Total apresentou uma redução de 1,04%, sendo de R\$ 16,8 milhões. O Passivo Circulante teve elevação de 1,11%. Não houve alteração no Passivo Não Circulante. O Patrimônio Líquido se mantém negativo, com piora de 1,57%, impulsionada por aumento de mesmo percentual nos Prejuízos Acumulados da Recuperanda.



Desempenho operacional:

A Receita Bruta do Consolidado registrou aumento de 15,93% em comparação com o exercício anterior, totalizando R\$ 2 milhões. O Custo das Operações aumentou em 4,21%, acarretando em uma Receita Líquida de R\$ 1,4 milhão. As Despesas Operacionais apresentaram redução de 2,68%, sendo de 921,2 mil. O Resultado do Exercício apresentou melhora de 21,12%, mas se manteve negativo, com prejuízo de R\$ 1 milhão.



# Relação de Funcionários



Fora solicitada a relação de colaboradores ativos que compõe o quadro funcional das empresas em recuperação, do período que compreende o deferimento da Recuperação Judicial até o mês de **outubro/2025**. Analisando-se o número de colaboradores mensalmente lançados no quadro a seguir, observa-se que houve um pequeno decréscimo nesse número. Ainda que se constate essa pequena oscilação, entende-se que é natural e necessária para representar as mudanças almejadas com a Recuperação Judicial em curso, através da reestruturação das empresas inclusive em seu quadro funcional. Não se verifica da oscilação apontada, que a Recuperação Judicial tenha afetado a função social das empresas, em especial a manutenção de empregos e renda.

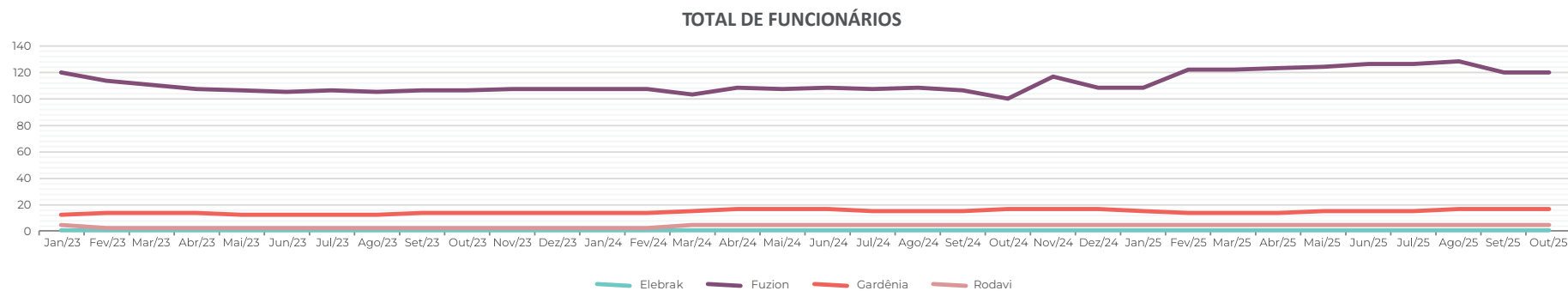
A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranger referente ao período de **janeiro/2023** a **outubro/2025** está demonstrada na tabela abaixo:

| Empresas | jan/23 | fev/23 | mar/23 | abr/23 | mai/23 | jun/23 | jul/23 | ago/23 | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 | jan/24 | fev/24 | mar/24 | abr/24 | mai/24 | jun/24 | jul/24 | ago/24 | set/24 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Elebrak  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Fuzion   | 120    | 114    | 111    | 108    | 107    | 106    | 107    | 106    | 107    | 107    | 108    | 108    | 108    | 108    | 104    | 109    | 108    | 109    | 108    | 109    | 107    |
| Gardênia | 13     | 14     | 14     | 14     | 13     | 13     | 13     | 13     | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     | 15     | 16     | 16     | 16     | 15     | 15     | 15     |
| Rodavi   | 4      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |
| TOTAL    | 138    | 132    | 129    | 126    | 124    | 123    | 124    | 123    | 125    | 125    | 126    | 126    | 126    | 126    | 124    | 130    | 129    | 130    | 128    | 129    | 127    |

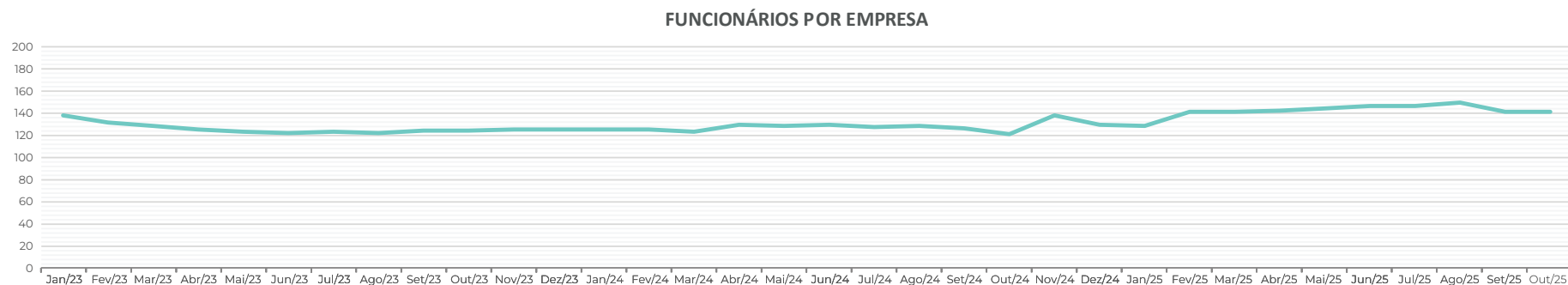
| Empresas | out/24 | nov/24 | dez/24 | jan/25 | fev/25 | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 | set/25 | out/25 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Elebrak  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Fuzion   | 101    | 117    | 109    | 109    | 122    | 122    | 123    | 124    | 126    | 126    | 128    | 120    | 120    |
| Gardênia | 16     | 16     | 16     | 15     | 14     | 14     | 14     | 15     | 15     | 15     | 16     | 16     | 16     |
| Rodavi   | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |
| TOTAL    | 122    | 138    | 130    | 129    | 141    | 141    | 142    | 144    | 146    | 146    | 149    | 141    | 141    |



A evolução de colaboradores do Consolidado do Grupo Extranjer referente ao período de **janeiro/2023** a **outubro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



A evolução de colaboradores por empresa referente ao período de **janeiro/2023** a **outubro/2025** está demonstrada no gráfico abaixo:



# Análise das Demonstrações Contábeis



CONSOLIDADO DAS RECUPERANDAS

Balanco patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%)  | AV (%) |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------|--------|
| ATIVO                            | 16.828.111,50 | 17.004.768,68 | -1,04   | 100,00 |
| CIRCULANTE                       | 4.185.892,16  | 4.350.566,20  | -3,79   | 24,87  |
| Disponibilidades                 | 319.000,57    | 318.616,25    | 0,12    | 1,90   |
| Caixa                            | 906,32        | 522,00        | 73,62   | 0,01   |
| Bancos Conta Movimento           | 9.448,76      | 9.448,76      | 0,00    | 0,06   |
| Aplicações Financeiras           | 308.645,49    | 308.645,49    | 0,00    | 1,83   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Outros Créditos                  | 3.866.891,59  | 3.925.519,10  | -1,49   | 22,98  |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88     | 17.838,88     | 0,00    | 0,11   |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 3.849.052,71  | 3.907.680,22  | -1,50   | 22,87  |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 106.430,85    | -100,00 | 0,00   |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 106.430,85    | -100,00 | 0,00   |
| Não Circulante                   | 12.642.219,34 | 12.654.202,48 | -0,09   | 75,13  |
| Empréstimos Concedidos           | 5.200.000,00  | 5.200.000,00  | 0,00    | 30,90  |
| Investimentos                    | 30.423,36     | 30.423,36     | 0,00    | 0,18   |
| Imobilizado                      | 7.299.707,18  | 7.311.690,32  | -0,16   | 43,38  |
| Intangível                       | 112.088,80    | 112.088,80    | 0,00    | 0,67   |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00   |
| PASSIVO + PL                     | 16.828.111,50 | 17.004.768,68 | -1,04   | 100,00 |
| Circulante                       | 79.286.214,54 | 78.415.297,80 | 1,11    | 471,15 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 27.790.396,83 | 27.390.396,83 | 1,46    | 165,14 |

|                                            |                |                |      |         |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------|---------|
| Fornecedores                               | 3.628.716,29   | 3.628.716,29   | 0,00 | 21,56   |
| Obrigações Tributárias                     | 28.907.510,02  | 28.551.992,83  | 1,25 | 171,78  |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 18.284.991,40  | 18.177.991,85  | 0,59 | 108,66  |
| Outras Obrigações                          | 674.600,00     | 666.200,00     | 1,26 | 4,01    |
| Contas a Pagar                             | 674.600,00     | 666.200,00     | 1,26 | 4,01    |
| Não Circulante                             | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00 | 32,63   |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00 | 32,63   |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.490.458,02   | 5.490.458,02   | 0,00 | 32,63   |
| Patrimônio Líquido                         | -67.948.561,06 | -66.900.987,14 | 1,57 | -403,78 |
| Capital Social                             | 390.000,00     | 390.000,00     | 0,00 | 2,32    |
| Prejuízos Acumulados                       | -68.338.561,06 | -67.290.987,14 | 1,56 | -406,10 |

- Caixa de R\$ 906,32. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma melhora de 73,62%.
- Bancos Conta Movimento de R\$ 9,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,06%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 30,90%.
- Imobilizado de R\$ 7,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 43,38%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 27,7 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 165,14%.
- Fornecedores de R\$ 3,6 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 21,56%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 28,9 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 171,78%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 18,2 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 108,66%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 68,3 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 1,56%.





DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%)  | AV (%)  |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|---------|
| Receita Operacional Bruta                       | 2.022.245,47  | 1.744.312,76  | 15,93   | 142,62  |
| Venda de Produtos                               | 1.027.096,76  | 883.782,26    | 16,22   | 72,44   |
| Serviços de Industrialização                    | 27.601,20     | 36.216,00     | -23,79  | 1,95    |
| Venda de Mercadorias                            | 621.008,89    | 551.885,35    | 12,52   | 43,80   |
| Serviços de Transportes                         | 32.635,06     | 40.041,69     | -18,50  | 2,30    |
| Serviços de Transporte com ST                   | 6.543,00      | 13.841,00     | -52,73  | 0,46    |
| Venda de Produtos sem ST                        | 307.360,56    | 218.546,46    | 40,64   | 21,68   |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Baterias Esgotadas                     | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                       | -604.299,09   | -579.859,22   | 4,21    | -42,62  |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | 0,00          | -4.227,19     | -100,00 | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | -2.953,41     | -2.436,52     | 21,21   | -0,21   |
| Impostos                                        | -601.345,68   | -573.195,51   | 4,91    | -42,41  |
| Receita Operacional Líquida                     | 1.417.946,38  | 1.164.453,54  | 21,77   | 100,00  |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas      | -1.686.594,16 | -1.787.170,01 | -5,63   | -118,95 |
| Lucro Bruto                                     | -268.647,78   | -622.716,47   | -56,86  | -18,95  |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -921.251,51   | -946.593,84   | -2,68   | -64,97  |
| Despesas com Vendas                             | -37.244,01    | -41.842,70    | -10,99  | -2,63   |
| Despesas com Pessoal                            | -702.304,41   | -784.149,28   | -10,44  | -49,53  |
| Despesas Administrativas                        | -70.315,70    | -113.533,16   | -38,07  | -4,96   |
| Despesas Tributárias                            | -2.181,05     | -3.853,57     | -43,40  | -0,15   |
| Despesas Financeiras                            | -109.206,34   | -3.215,13     | 3296,64 | -7,70   |
| Receitas Financeiras                            | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | -1.189.899,29 | -1.569.310,31 | -24,18  | -83,92  |
| Resultado Financeiro                            | 146.142,87    | 314.458,60    | -53,53  | 10,31   |
| Despesas Operacionais                           | 0,00          | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Operacionais                           | 125.440,00    | 288.483,07    | -56,52  | 8,85    |
| Receitas Não Operacionais                       | 20.702,87     | 25.975,53     | -20,30  | 1,46    |

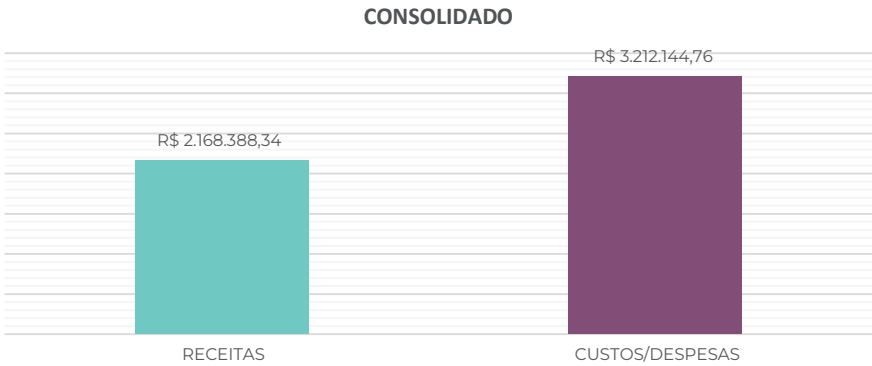
|                                                       |               |               |        |        |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -1.043.756,42 | -1.254.851,71 | -16,82 | -73,61 |
| Contribuição Social                                   | -1.808,29     | -29.797,08    | -93,93 | -0,13  |
| Imposto de Renda                                      | -2.009,21     | -43.397,28    | -95,37 | -0,14  |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | -1.047.573,92 | -1.328.046,07 | -21,12 | -73,88 |

- Receita Operacional Bruta de R\$ 2 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 15,93%.
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 1,6 milhão. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 118,95% e em confronto com o mês de setembro/2025 apresenta uma redução de 5,63%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 268,6 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 56,86%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 921,2 mil, que representa 64,97% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma redução de 2,68%.
- Despesas com Vendas de R\$ 37,2 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 2,63%, com uma redução, em relação ao mês de setembro/2025, de 10,99%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 702,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 49,53%.
- Despesas Administrativas de R\$ 70,3 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 4,96%, com uma redução, em relação ao mês de setembro/2025, de 38,07%.

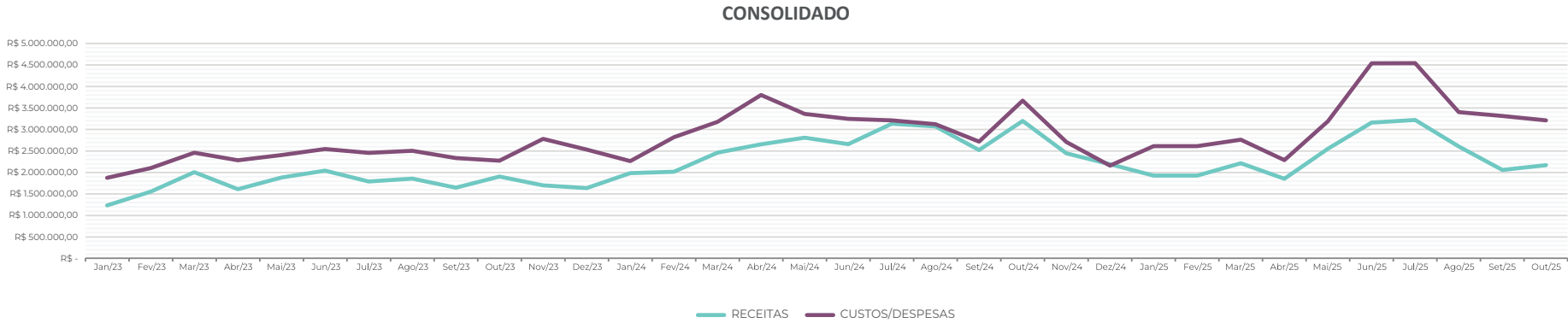
Apurou-se para o Consolidado das empresas, o **Prejuízo** no valor de R\$ 1 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 21,12%.



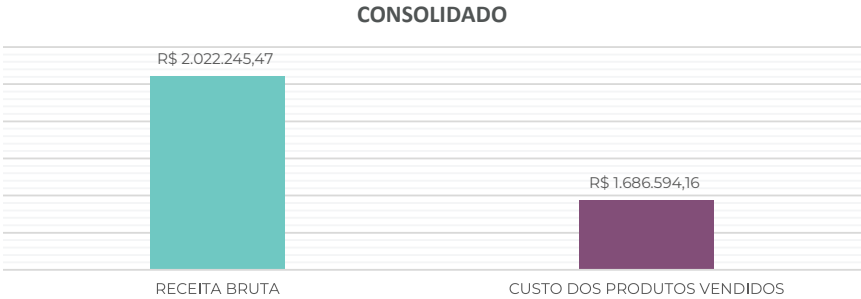
As receitas e custos/despesas estão apresentados no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de janeiro/2023 a **outubro**/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:



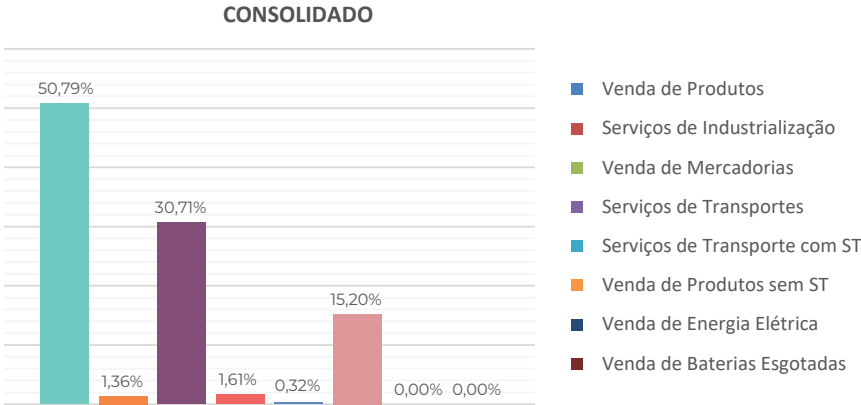
No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

**CONSOLIDADO**

|                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| Venda de Produtos             | R\$ 1.027.096,76        |
| Serviços de Industrialização  | R\$ 27.601,20           |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 621.008,89          |
| Serviços de Transportes       | R\$ 32.635,06           |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ 6.543,00            |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ 307.360,56          |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -                   |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -                   |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 2.022.245,47</b> |



ELEBRAK

Balanco patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%) | AV (%) |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| ATIVO                            | 5.266.452,53  | 5.480.438,83  | -3,90  | 100,00 |
| Circulante                       | -1.428.360,84 | -1.220.296,76 | 17,05  | -27,12 |
| Disponibilidades                 | -1.429.210,51 | -1.220.980,74 | 17,05  | -27,14 |
| Caixa                            | -1.436.325,57 | -1.228.095,80 | 16,96  | -27,27 |
| Bancos Conta Movimento           | 2.529,43      | 2.529,43      | 0,00   | 0,05   |
| Aplicações Financeiras           | 4.585,63      | 4.585,63      | 0,00   | 0,09   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Outros Créditos                  | 849,67        | 683,98        | 24,22  | 0,02   |
| Adiantamento a Empregados        | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 849,67        | 683,98        | 24,22  | 0,02   |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Não Circulante                   | 6.694.813,37  | 6.700.735,59  | -0,09  | 127,12 |
| Empréstimos Concedidos           | 5.200.000,00  | 5.200.000,00  | 0,00   | 98,74  |
| Investimentos                    | 2.200,00      | 2.200,00      | 0,00   | 0,04   |
| Imobilizado                      | 1.489.610,37  | 1.495.532,59  | -0,40  | 28,28  |
| Intangível                       | 3.003,00      | 3.003,00      | 0,00   | 0,06   |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| PASSIVO + PL                     | 5.266.452,53  | 5.480.438,83  | -3,90  | 100,00 |
| Circulante                       | 3.809.356,13  | 3.809.104,39  | 0,01   | 72,33  |
| Empréstimos e Financiamentos     | 828.741,16    | 828.741,16    | 0,00   | 15,74  |

|                                           |              |              |        |       |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------|-------|
| Fornecedores                              | 369.172,51   | 369.172,51   | 0,00   | 7,01  |
| Obrigações Tributárias                    | 2.566.354,95 | 2.566.609,77 | -0,01  | 48,73 |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 45.087,51    | 44.580,95    | 1,14   | 0,86  |
| Outras Obrigações                         | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00  |
| Contas a Pagar                            | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00  |
| Não Circulante                            | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00  |
| Obrigações a Longo Prazo                  | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00  |
| Patrimônio Líquido                        | 1.457.096,40 | 1.671.334,44 | -12,82 | 27,67 |
| Capital Social                            | 110.000,00   | 110.000,00   | 0,00   | 2,09  |
| Lucros e Prejuízos Acumulados             | 1.347.096,40 | 1.561.334,44 | -13,72 | 25,58 |

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 1,4 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma piora de 16,96%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 2,5 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,05%.
- Empréstimos Concedidos de R\$ 5,2 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 98,74%.
- Imobilizado de R\$ 1,4 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 28,28%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 828,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 15,74%.
- Fornecedores de R\$ 369,1 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 7,01%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 2,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 48,73%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 45 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 1,14%.
- Lucro Acumulado de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma piora de 13,72%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | OUT/2025    | SET/2025    | AH (%) | AV (%)  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|---------|
| Receita Operacional Bruta                       | 182.831,26  | 287.157,75  | -36,33 | 101,64  |
| Venda de Produtos                               | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Serviços de Industrialização                    | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Mercadorias                            | 182.831,26  | 287.157,75  | -36,33 | 101,64  |
| Serviços de Transportes                         | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Serviços de Transporte com ST                   | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Produtos sem ST                        | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Baterias Esgotadas                     | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                       | -2.953,41   | -2.436,52   | 21,21  | -1,64   |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | -2.953,41   | -2.436,52   | 21,21  | -1,64   |
| Impostos                                        | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Receita Operacional Líquida                     | 179.877,85  | 284.721,23  | -36,82 | 100,00  |
| Custo das Mercadorias Vendidas e Operações      | -373.413,53 | -667.586,83 | -44,07 | -207,59 |
| Lucro Bruto                                     | -193.535,68 | -382.865,60 | -49,45 | -107,59 |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -16.884,86  | -15.091,68  | 11,88  | -9,39   |
| Despesas com Vendas                             | -3.708,95   | -791,11     | 368,83 | -2,06   |
| Despesas com Pessoal                            | -2.894,19   | -2.902,98   | -0,30  | -1,61   |
| Despesas Administrativas                        | -9.029,23   | -9.029,23   | 0,00   | -5,02   |
| Despesas Tributárias                            | -528,83     | -1.423,31   | -62,85 | -0,29   |
| Despesas Financeiras                            | -723,66     | -945,05     | -23,43 | -0,40   |
| Receitas Financeiras                            | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | -210.420,54 | -397.957,28 | -47,12 | -116,98 |
| Resultado Financeiro                            | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Despesas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Receitas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Receitas Não Operacionais                       | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |

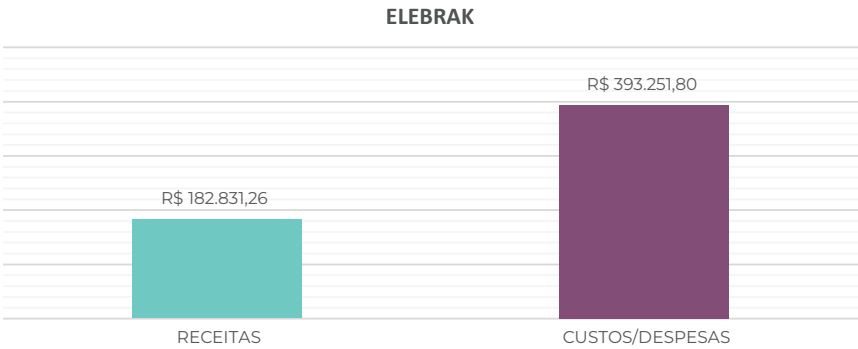
|                                                       |             |             |        |         |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|---------|
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -210.420,54 | -397.957,28 | -47,12 | -116,98 |
| Contribuição Social                                   | -1.808,29   | 0,00        | 0,00   | -1,01   |
| Imposto de Renda                                      | -2.009,21   | 0,00        | 0,00   | -1,12   |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | -214.238,04 | -397.957,28 | -46,17 | -119,10 |

- Receita Operacional Bruta de R\$ 182,8 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma redução de 36,33%.
- Custo das Mercadorias Vendidas e Operações de R\$ 373,4 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 207,59% e em confronto com o mês de setembro/2025 ocorreu uma redução de 44,07%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 193,5 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 49,45%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 16,8 mil, que representa 9,39% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 11,88%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 2,8 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma redução de 0,30%.
- Despesas Administrativas de R\$ 9 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 5,02% e em confronto com o mês de setembro/2025, não apresentou alteração.

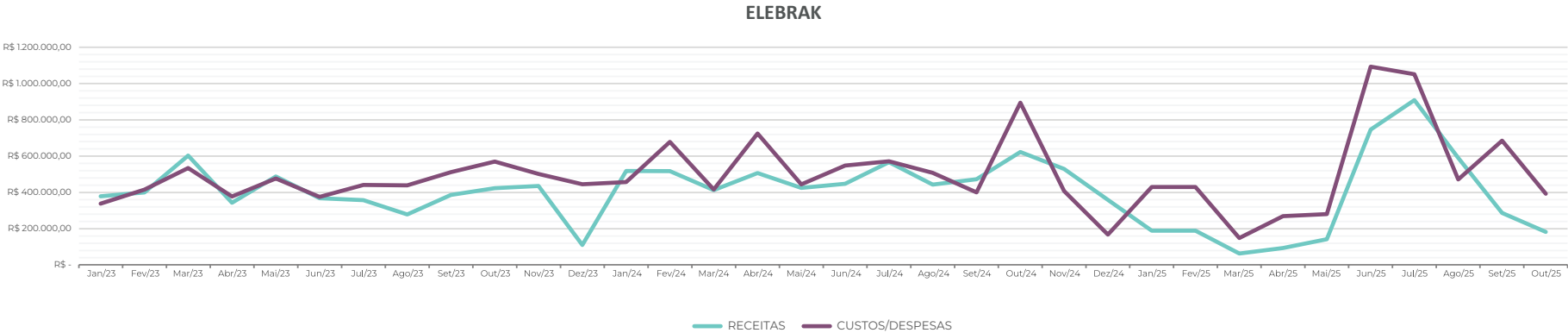
Apurou-se para a empresa Elebrak, o **prejuízo** no valor de R\$ 214,2 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 46,17%.



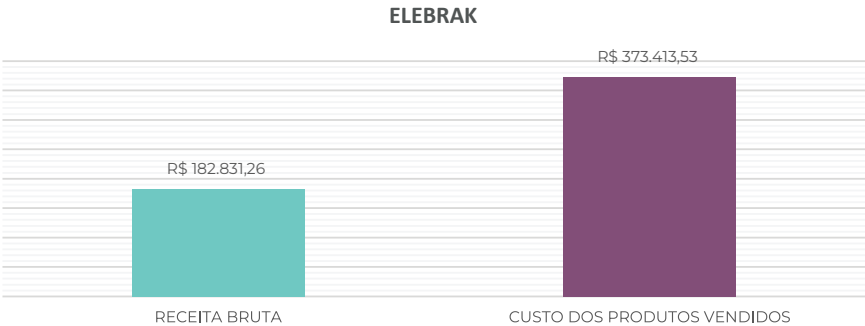
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de janeiro/2023 a **outubro**/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:



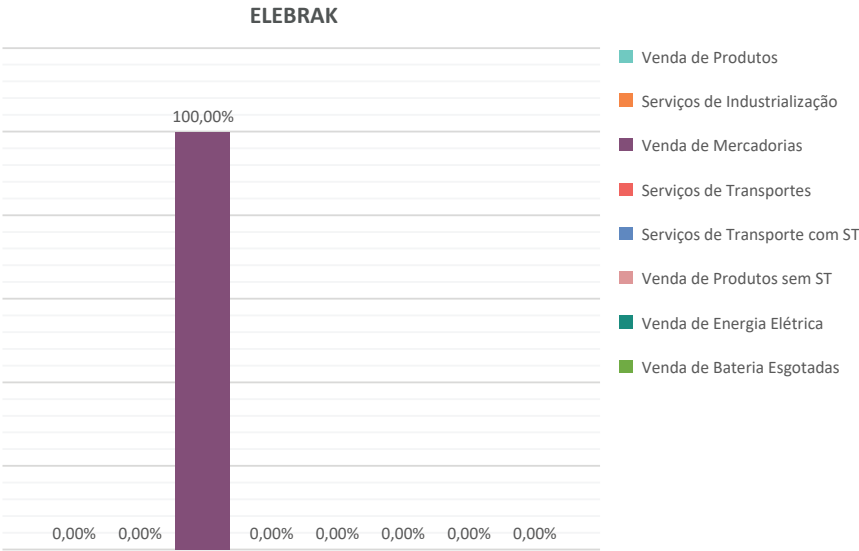
No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

**ELEBRAK**

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -                 |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -                 |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 182.831,26        |
| Serviços de Transportes       | R\$ -                 |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -                 |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -                 |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -                 |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -                 |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 182.831,26</b> |





• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO         | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%) |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |               |               |        |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 179.877,85    | 284.721,23    | -36,82 |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -376.943,73   | -668.339,22   | -43,60 |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -1.859,82     | -1.882,38     | -1,20  |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | -198.925,70   | -385.500,37   | -48,40 |
| (-) Tributos Pagos                                         | -5.008,28     | -6.169,28     | -18,82 |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | -203.933,98   | -391.669,65   | -47,93 |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -4.295,79     | -4.598,50     | -6,58  |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | -208.229,77   | -396.268,15   | -47,45 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 |               |               |        |
| Aplicações Financeiras                                     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                |               |               |        |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                    | -208.229,77   | -396.268,15   | -47,45 |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                    | -1.220.980,74 | -824.712,59   | 48,05  |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                     | -1.429.210,51 | -1.220.980,74 | 17,05  |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 179,8 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 376,9 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 1,8 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 208,2 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 1,4 milhão.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



FUZION

Balanco patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2025       | SET/2025       | AH (%)  | AV (%)    |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------|-----------|
| ATIVO                            | -5.432.225,21  | -5.447.401,20  | -0,28   | 100,00    |
| Circulante                       | -7.182.194,27  | -7.200.196,90  | -0,25   | 132,21    |
| Disponibilidades                 | -11.017.843,06 | -11.202.615,98 | -1,65   | 202,82    |
| Caixa                            | -11.270.134,37 | -11.454.907,29 | -1,61   | 207,47    |
| Bancos Conta Movimento           | 6.908,29       | 6.908,29       | 0,00    | -0,13     |
| Aplicações Financeiras           | 245.383,02     | 245.383,02     | 0,00    | -4,52     |
| Clientes                         | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Duplicatas a Receber             | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Cheques a Receber                | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Outros Créditos                  | 3.835.648,79   | 3.895.988,23   | -1,55   | -70,61    |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88      | 17.838,88      | 0,00    | -0,33     |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 3.817.809,91   | 3.878.149,35   | -1,56   | -70,28    |
| Estoques                         | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00           | 106.430,85     | -100,00 | 0,00      |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00           | 106.430,85     | -100,00 | 0,00      |
| Não Circulante                   | 1.749.969,06   | 1.752.795,70   | -0,16   | -32,21    |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| Investimentos                    | 28.223,36      | 28.223,36      | 0,00    | -0,52     |
| Imobilizado                      | 1.643.318,70   | 1.646.145,34   | -0,17   | -30,25    |
| Intangível                       | 78.427,00      | 78.427,00      | 0,00    | -1,44     |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00           | 0,00           | 0,00    | 0,00      |
| PASSIVO + PL                     | -5.432.225,21  | -5.447.401,20  | -0,28   | 100,00    |
| Circulante                       | 62.769.839,14  | 61.929.307,82  | 1,36    | -1.155,51 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 17.558.914,89  | 17.158.914,89  | 2,33    | -323,24   |

|                                            |                |                |      |          |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|------|----------|
| Fornecedores                               | 3.104.538,55   | 3.104.538,55   | 0,00 | -57,15   |
| Obrigações Tributárias                     | 25.208.107,32  | 24.851.941,97  | 1,43 | -464,05  |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 16.223.678,38  | 16.147.712,41  | 0,47 | -298,66  |
| Outras Obrigações                          | 674.600,00     | 666.200,00     | 1,26 | -12,42   |
| Contas a Pagar                             | 674.600,00     | 666.200,00     | 1,26 | -12,42   |
| Não Circulante                             | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00 | -98,65   |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00 | -98,65   |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.359.068,58   | 5.359.068,58   | 0,00 | -98,65   |
| Patrimônio Líquido                         | -73.561.132,93 | -72.735.777,60 | 1,13 | 1.354,16 |
| Capital Social                             | 80.000,00      | 80.000,00      | 0,00 | -1,47    |
| Prejuízos Acumulados                       | -73.641.132,93 | -72.815.777,60 | 1,13 | 1.355,63 |

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 11,2 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025, houve uma melhora de 1,61%, **saldo que, de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Bancos Conta Movimento de R\$ 6,9 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,13%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 245,3 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 4,52%.
- Imobilizado de R\$ 1,6 milhão. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 30,25%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 17,5 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 323,24%.
- Fornecedores de R\$ 3,1 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 57,15%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 25,2 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 464,05%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 16,2 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 0,47%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 5,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 98,65%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 73,6 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025, houve um aumento de 1,13%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | OUT/2025     | SET/2025      | AH (%)  | AV (%)  |
|-------------------------------------------------|--------------|---------------|---------|---------|
| Receita Operacional Bruta                       | 1.362.058,52 | 1.138.544,72  | 19,63   | 177,77  |
| Venda de Produtos                               | 1.027.096,76 | 883.782,26    | 16,22   | 134,05  |
| Serviços de Industrialização                    | 27.601,20    | 36.216,00     | -23,79  | 3,60    |
| Venda de Mercadorias                            | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Transportes                         | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Serviços de Transporte com ST                   | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Produtos sem ST                        | 307.360,56   | 218.546,46    | 40,64   | 40,12   |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Venda de Bateria Esgotadas                      | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                       | -595.861,04  | -570.505,27   | 4,44    | -77,77  |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | 0,00         | -4.227,19     | -100,00 | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Impostos                                        | -595.861,04  | -566.278,08   | 5,22    | -77,77  |
| Receita Operacional Líquida                     | 766.197,48   | 568.039,45    | 34,88   | 100,00  |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas      | -951.579,84  | -884.003,43   | 7,64    | -124,20 |
| Lucro Bruto                                     | -185.382,36  | -315.963,98   | -41,33  | -24,20  |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -659.080,22  | -810.092,62   | -18,64  | -86,02  |
| Despesas com Vendas                             | -32.635,06   | -40.091,59    | -18,60  | -4,26   |
| Despesas com Pessoal                            | -595.471,54  | -676.112,96   | -11,93  | -77,72  |
| Despesas Administrativas                        | -46.638,06   | -89.935,16    | -48,14  | -6,09   |
| Despesas Tributárias                            | -1.543,03    | -1.970,79     | -21,71  | -0,20   |
| Despesas Financeiras                            | -108.232,53  | -1.982,12     | 5360,44 | -14,13  |
| Receitas Financeiras                            | 125.440,00   | 0,00          | 0,00    | 16,37   |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | -844.462,58  | -1.126.056,60 | -25,01  | -110,21 |
| Resultado Financeiro                            | 19.107,25    | 313.297,05    | -93,90  | 2,49    |
| Despesas Operacionais                           | 0,00         | 0,00          | 0,00    | 0,00    |
| Receitas Operacionais                           | 0,00         | 288.483,07    | -100,00 | 0,00    |
| Receitas Não Operacionais                       | 19.107,25    | 24.813,98     | -23,00  | 2,49    |

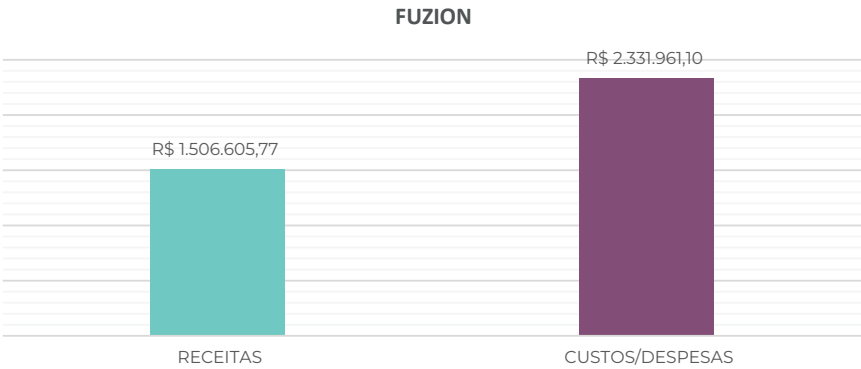
|                                                       |             |             |      |         |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------|---------|
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -825.355,33 | -812.759,55 | 1,55 | -107,72 |
| Contribuição Social                                   | 0,00        | 0,00        | 0,00 | 0,00    |
| Imposto de Renda                                      | 0,00        | 0,00        | 0,00 | 0,00    |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | -825.355,33 | -812.759,55 | 1,55 | -107,72 |

- Receita Operacional Bruta de R\$ 1,3 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 19,63%
- Custo dos Produtos e Mercadorias Vendidas de R\$ 951,5 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 124,20% e em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 7,64%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 185,3 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 41,33%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 659 mil, que representa 86,02% da Receita Líquida e em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma redução de 18,64%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 595,4 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 77,72%.
- Despesas Administrativas de R\$ 46,6 mil. Em relação à Receita Líquida, representa o percentual de 6,09% e em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma redução de 48,14%.
- Resultado Financeiro positivo de R\$ 19,1 mil (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

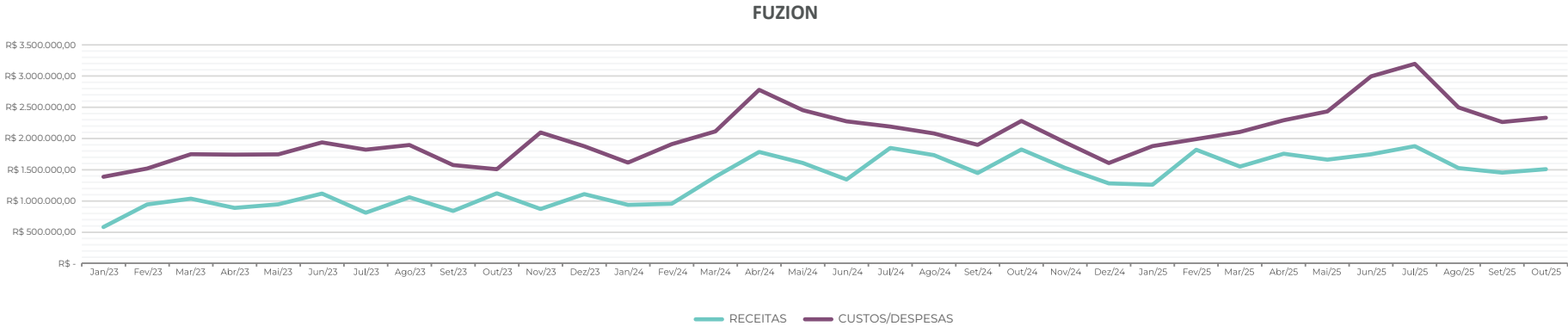
Apurou-se para a empresa Fuzion, o **Prejuízo** no valor de R\$ 825,3 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **piora** no resultado de 1,55%.



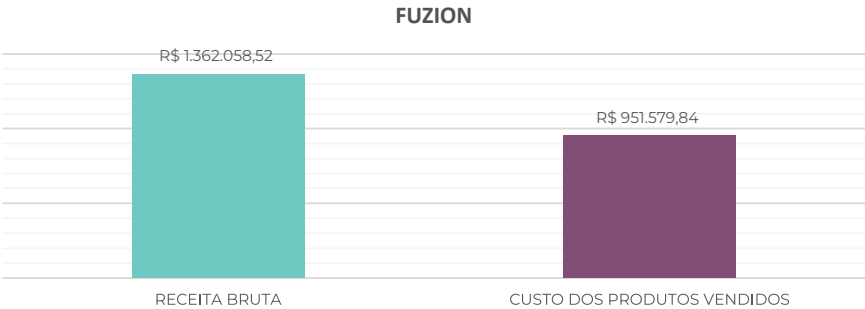
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de janeiro/2023 a **outubro**/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:



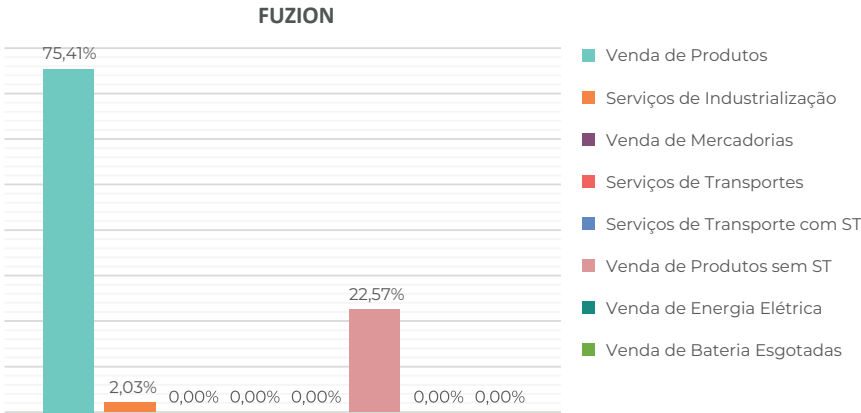
No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

**FUZION**

|                               |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| Venda de Produtos             | R\$ 1.027.096,76        |
| Serviços de Industrialização  | R\$ 27.601,20           |
| Venda de Mercadorias          | R\$ -                   |
| Serviços de Transportes       | R\$ -                   |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -                   |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ 307.360,56          |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -                   |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -                   |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 1.362.058,52</b> |



• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO         | OUT/25         | SET/25         | AH (%)  |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |                |                |         |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 1.487.498,52   | 1.421.828,49   | 4,62    |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -760.525,87    | -1.128.264,26  | -32,59  |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -428.781,76    | -374.096,71    | 14,62   |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | 298.190,89     | -80.532,48     | -470,27 |
| (-) Tributos Pagos                                         | -75.120,50     | -112.315,53    | -33,12  |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | 223.070,39     | -192.848,01    | -215,67 |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -38.297,47     | 638.192,42     | -106,00 |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | 184.772,92     | 445.344,41     | -58,51  |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 |                |                |         |
| Compra de Imobilizado                                      | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                |                |                |         |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| (-) Pagamento de Empréstimos/Debêntures                    | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00           | 0,00           | 0,00    |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                    | 184.772,92     | 445.344,41     | -58,51  |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                    | -11.202.615,98 | -11.647.960,39 | -3,82   |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                     | -11.017.843,06 | -11.202.615,98 | -1,65   |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 1,4 milhão.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 760,5 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 428,7 mil.
- Tributos pagos. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 75,1 mil.
- **Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **positivo** no caixa. Valor de R\$ 184,7 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 11 milhões.

Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



GARDÊNIA

Balanco patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%) | AV (%)  |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|---------|
| ATIVO                            | -3.014.013,29 | -2.939.086,47 | 0,00   | 100,00  |
| Circulante                       | -3.268.130,23 | -3.194.811,74 | 0,00   | 108,43  |
| Disponibilidades                 | -3.292.863,95 | -3.217.999,22 | 2,33   | 109,25  |
| Caixa                            | -3.321.317,25 | -3.246.452,52 | 2,31   | 110,20  |
| Bancos Conta Movimento           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Aplicações Financeiras           | 28.453,30     | 28.453,30     | 0,00   | -0,94   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Outros Créditos                  | 24.733,72     | 23.187,48     | 6,67   | -0,82   |
| Adiantamento a Empregados        | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 24.733,72     | 23.187,48     | 6,67   | -0,82   |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Não Circulante                   | 254.116,94    | 255.725,27    | -0,63  | -8,43   |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Investimentos                    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Imobilizado                      | 254.116,94    | 255.725,27    | -0,63  | -8,43   |
| Intangível                       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00    |
| PASSIVO + PL                     | -3.014.013,29 | -2.939.086,47 | 0,00   | 100,00  |
| Circulante                       | 10.365.079,43 | 10.337.816,69 | 0,26   | -343,90 |
| Empréstimos e Financiamentos     | 8.398.361,85  | 8.398.361,85  | 0,00   | -278,64 |

|                                            |                |                |       |        |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|-------|--------|
| Fornecedores                               | 96.241,68      | 96.241,68      | 0,00  | -3,19  |
| Obrigações Tributárias                     | 302.237,23     | 302.630,57     | -0,13 | -10,03 |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 1.568.238,67   | 1.540.582,59   | 1,80  | -52,03 |
| Outras Obrigações                          | 0,00           | 0,00           | 0,00  | 0,00   |
| Contas a Pagar                             | 0,00           | 0,00           | 0,00  | 0,00   |
| Não Circulante                             | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00  | -3,99  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00  | -3,99  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 120.390,22     | 120.390,22     | 0,00  | -3,99  |
| Patrimônio Líquido                         | -13.499.482,94 | -13.397.293,38 | 0,76  | 447,89 |
| Capital Social                             | 150.000,00     | 150.000,00     | 0,00  | -4,98  |
| Prejuízos Acumulados                       | -13.649.482,94 | -13.547.293,38 | 0,75  | 452,87 |

- Caixa **NEGATIVO** de R\$ 3,3 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma piora de 2,31%, **saldo, que de acordo com as normas contábeis, é incondizente com a realidade.**
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 28,4 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,94%.
- Tributos a Recuperar de R\$ 24,7 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 6,67%.
- Imobilizado de R\$ 254,1 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 8,43%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,3 milhões. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 278,64%.
- Fornecedores de R\$ 96,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,19%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 302,2 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 10,03%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 1,5 milhão. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 1,80%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 120,3 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 3,99%.
- Prejuízos Acumulados de R\$ 13,6 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 0,75%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

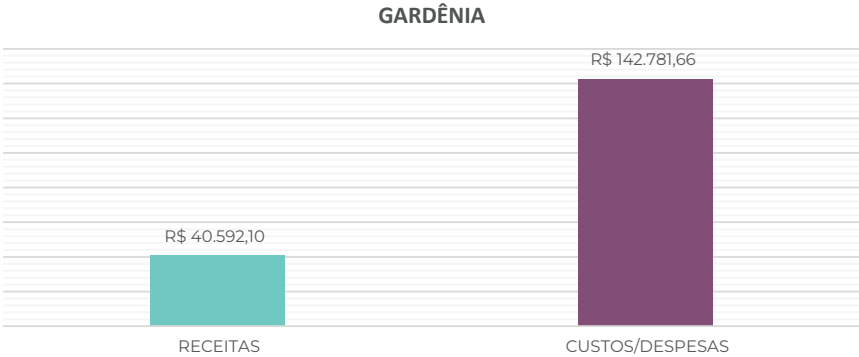
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | OUT/2025    | SET/2025    | AH (%) | AV (%)  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|---------|
| Receita Operacional Bruta                       | 39.178,06   | 53.882,69   | -27,29 | 116,28  |
| Venda de Produtos                               | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Serviços de Industrialização                    | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Mercadorias                            | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Serviços de Transportes                         | 32.635,06   | 40.041,69   | -18,50 | 96,86   |
| Serviços de Transporte com ST                   | 6.543,00    | 13.841,00   | -52,73 | 19,42   |
| Venda de Produtos sem ST                        | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Venda de Bateria Esgotadas                      | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Deduções da Receita Bruta                       | -5.484,64   | -6.917,43   | -20,71 | -16,28  |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Impostos                                        | -5.484,64   | -6.917,43   | -20,71 | -16,28  |
| Receita Operacional Líquida                     | 33.693,42   | 46.965,26   | -28,26 | 100,00  |
| Custo das Operações                             | -47.330,12  | -80.778,46  | -41,41 | -140,47 |
| Lucro Bruto                                     | -13.636,70  | -33.813,20  | -59,67 | -40,47  |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -89.966,90  | -91.120,07  | -1,27  | -267,02 |
| Despesas com Vendas                             | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Despesas com Pessoal                            | -86.307,83  | -87.463,00  | -1,32  | -256,16 |
| Despesas Administrativas                        | -3.299,73   | -3.299,73   | 0,00   | -9,79   |
| Despesas Tributárias                            | -109,19     | -112,00     | -2,51  | -0,32   |
| Despesas Financeiras                            | -250,15     | -245,34     | 1,96   | -0,74   |
| Receitas Financeiras                            | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | -103.603,60 | -124.933,27 | -17,07 | -307,49 |
| Resultado Financeiro                            | 1.414,04    | 859,34      | 64,55  | 4,20    |
| Despesas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Receitas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Receitas Não Operacionais                       | 1.414,04    | 859,34      | 64,55  | 4,20    |

|                                                       |             |             |        |         |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|---------|
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | -102.189,56 | -124.073,93 | -17,64 | -303,29 |
| Contribuição Social                                   | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Imposto de Renda                                      | 0,00        | 0,00        | 0,00   | 0,00    |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | -102.189,56 | -124.073,93 | -17,64 | -303,29 |

- Receita Operacional Bruta de R\$ 39,1 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma piora de 27,29%.
- Custo das Operações de R\$ 47,3 mil, que representa 140,47% da Receita Líquida e uma redução em relação ao mês de setembro/2025 de 41,41%.
- Lucro Bruto **NEGATIVO** de R\$ 13,6 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 59,67%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 89,9 mil, que representa 267,02% da Receita Líquida e uma redução em relação ao mês de setembro/2025 de 1,27%.
- Despesas com Pessoal de R\$ 86,3 mil, que representa 256,16% da Receita Líquida e uma redução em relação ao mês de setembro/2025 de 1,32%.

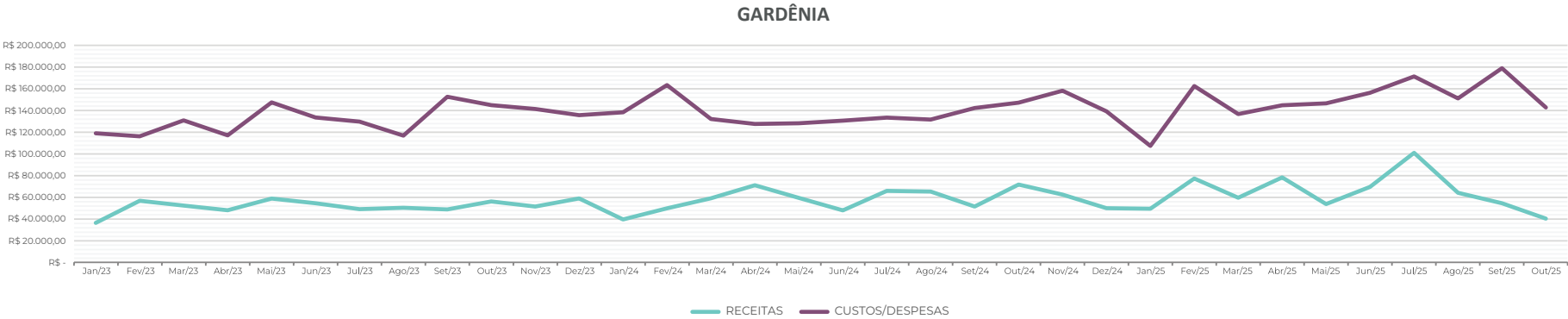
Apurou-se para a empresa Gardênia, o **Prejuízo** no valor de R\$ 102,1 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 17,64%.

As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.

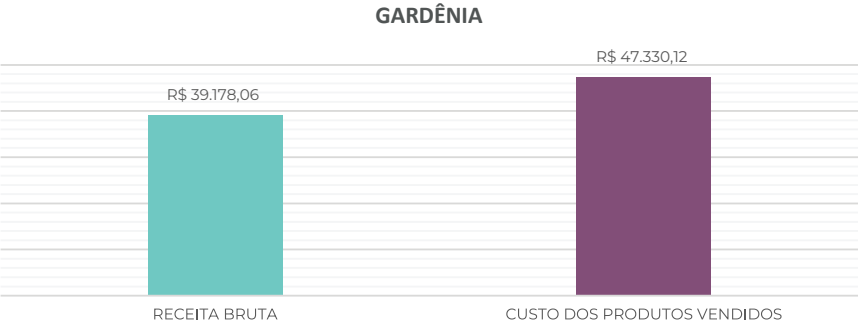




A evolução de receitas e custos/despesas de janeiro/2023 a **outubro**/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

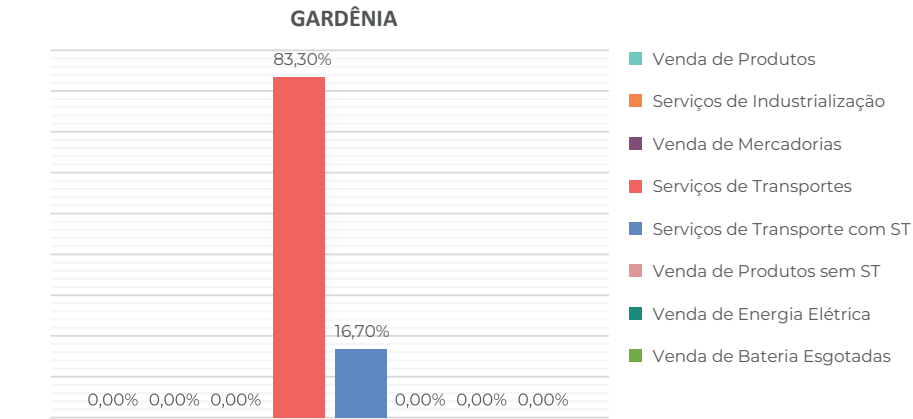


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| GARDÊNIA                      |               |
|-------------------------------|---------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -         |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -         |
| Venda de Mercadorias          | R\$ -         |
| Serviços de Transportes       | R\$ 32.635,06 |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ 6.543,00  |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -         |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -         |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -         |
| Total                         | R\$ 39.178,06 |



• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO         | OUT/25        | SET/25        | AH (%) |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |               |               |        |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 39.178,06     | 53.882,69     | -27,29 |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -52.154,40    | -88.807,14    | -41,27 |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -47.751,18    | -42.457,11    | 12,47  |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | -60.727,52    | -77.381,56    | -21,52 |
| (-) Tributos Pagos                                         | -12.195,66    | -40.435,93    | -69,84 |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | -72.923,18    | -117.817,49   | -38,10 |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -1.941,55     | -1.936,74     | 0,25   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | -74.864,73    | -119.754,23   | -37,48 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 |               |               |        |
| Aplicações Financeiras                                     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                |               |               |        |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                    | -74.864,73    | -119.754,23   | -37,48 |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                    | -3.217.999,22 | -3.098.244,99 | 3,87   |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                     | -3.292.863,95 | -3.217.999,22 | 2,33   |

- Valores recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 39,1 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 52,1 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 47,7 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito **negativo** no caixa. Valor de R\$ 74,8 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor **NEGATIVO** de R\$ 3,2 milhões.



Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:



RODAVI

Balanco patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL              | OUT/2025      | SET/2025      | AH (%) | AV (%) |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|
| ATIVO                            | 20.007.897,47 | 19.910.817,52 | 0,49   | 100,00 |
| Circulante                       | 16.064.577,50 | 15.965.871,60 | 0,62   | 80,29  |
| Disponibilidades                 | 16.058.918,09 | 15.960.212,19 | 0,62   | 80,26  |
| Caixa                            | 16.028.683,51 | 15.929.977,61 | 0,62   | 80,11  |
| Bancos Conta Movimento           | 11,04         | 11,04         | 0,00   | 0,00   |
| Aplicações Financeiras           | 30.223,54     | 30.223,54     | 0,00   | 0,15   |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Outros Créditos                  | 5.659,41      | 5.659,41      | 0,00   | 0,03   |
| Adiantamento a Empregados        | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 5.659,41      | 5.659,41      | 0,00   | 0,03   |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Não Circulante                   | 3.943.319,97  | 3.944.945,92  | -0,04  | 19,71  |
| Empréstimos Concedidos           | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Investimentos                    | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| Imobilizado                      | 3.912.661,17  | 3.914.287,12  | -0,04  | 19,56  |
| Intangível                       | 30.658,80     | 30.658,80     | 0,00   | 0,15   |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00   | 0,00   |
| PASSIVO + PL                     | 20.007.897,47 | 19.910.817,52 | 0,49   | 100,00 |
| Circulante                       | 2.341.939,84  | 2.339.068,90  | 0,12   | 11,71  |
| Empréstimos e Financiamentos     | 1.004.378,93  | 1.004.378,93  | 0,00   | 5,02   |

|                                            |               |               |      |       |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|------|-------|
| Fornecedores                               | 58.763,55     | 58.763,55     | 0,00 | 0,29  |
| Obrigações Tributárias                     | 830.810,52    | 830.810,52    | 0,00 | 4,15  |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 447.986,84    | 445.115,90    | 0,64 | 2,24  |
| Outras Obrigações                          | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00  |
| Contas a Pagar                             | 0,00          | 0,00          | 0,00 | 0,00  |
| Não Circulante                             | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,05  |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,05  |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 10.999,22     | 10.999,22     | 0,00 | 0,05  |
| Patrimônio Líquido                         | 17.654.958,41 | 17.560.749,40 | 0,54 | 88,24 |
| Capital Social                             | 50.000,00     | 50.000,00     | 0,00 | 0,25  |
| Lucros Acumulados                          | 17.604.958,41 | 17.510.749,40 | 0,54 | 87,99 |

- Caixa de R\$ 16 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 0,62%.
- Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata de R\$ 30,2 mil. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 0,15%.
- Imobilizado de R\$ 3,9 milhões. Em relação ao Ativo, representa o percentual de 19,56%.
- Empréstimos e Financiamentos de R\$ 1 milhão. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 5,02%.
- Fornecedores de R\$ 58,7 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,29%.
- Obrigações Tributárias de R\$ 830,8 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 4,15%.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias de R\$ 447,9 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 0,64%.
- Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo de R\$ 10,9 mil. Em relação ao Passivo + PL, representa o percentual de 0,05%.
- Lucro Acumulado de R\$ 17,6 milhões. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 0,54%.



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

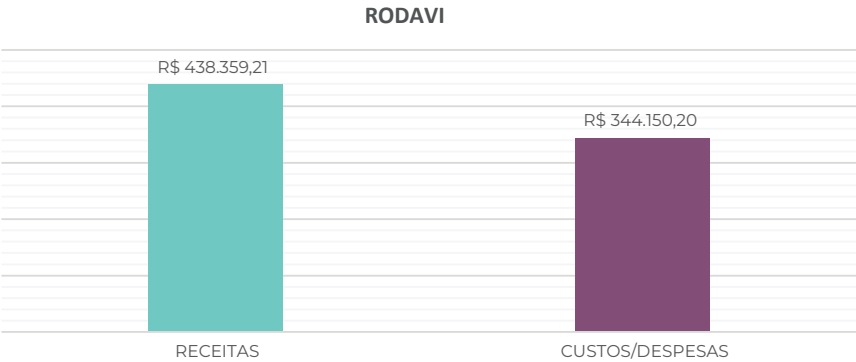
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | OUT/2025    | SET/2025    | AH (%)  | AV (%) |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|--------|
| Receita Operacional Bruta                       | 438.177,63  | 264.727,60  | 65,52   | 100,00 |
| Venda de Produtos                               | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Serviços de Industrialização                    | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Mercadorias                            | 438.177,63  | 264.727,60  | 65,52   | 100,00 |
| Serviços de Transportes                         | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Serviços de Transporte com ST                   | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Produtos sem ST                        | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Energia Elétrica                       | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Venda de Baterias Esgotadas                     | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Deduções da Receita Bruta                       | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Devoluções de Venda de Produtos                 | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Devoluções de Venda de Mercadorias              | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Impostos                                        | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receita Operacional Líquida                     | 438.177,63  | 264.727,60  | 65,52   | 100,00 |
| Custo das Mercadorias e Operações               | -314.270,67 | -154.801,29 | 103,02  | -71,72 |
| Lucro Bruto                                     | 123.906,96  | 109.926,31  | 12,72   | 28,28  |
| Despesas/Receitas Operacionais                  | -29.879,53  | -30.289,47  | -1,35   | -6,82  |
| Despesas com Vendas                             | -900,00     | -960,00     | -6,25   | -0,21  |
| Despesas com Pessoal                            | -17.630,85  | -17.670,34  | -0,22   | -4,02  |
| Despesas Administrativas                        | -11.348,68  | -11.269,04  | 0,71    | -2,59  |
| Despesas Tributárias                            | 0,00        | -347,47     | -100,00 | 0,00   |
| Despesas Financeiras                            | 0,00        | -42,62      | -100,00 | 0,00   |
| Receitas Financeiras                            | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro | 94.027,43   | 79.636,84   | 18,07   | 21,46  |
| Resultado Financeiro                            | 181,58      | 302,21      | -39,92  | 0,04   |
| Despesas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Operacionais                           | 0,00        | 0,00        | 0,00    | 0,00   |
| Receitas Não Operacionais                       | 181,58      | 302,21      | -39,92  | 0,04   |

|                                                       |           |            |         |       |
|-------------------------------------------------------|-----------|------------|---------|-------|
| Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social | 94.209,01 | 79.939,05  | 17,85   | 21,50 |
| Contribuição Social                                   | 0,00      | -10.984,90 | -100,00 | 0,00  |
| Imposto de Renda                                      | 0,00      | -14.342,40 | -100,00 | 0,00  |
| Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício                   | 94.209,01 | 54.611,75  | 72,51   | 21,50 |

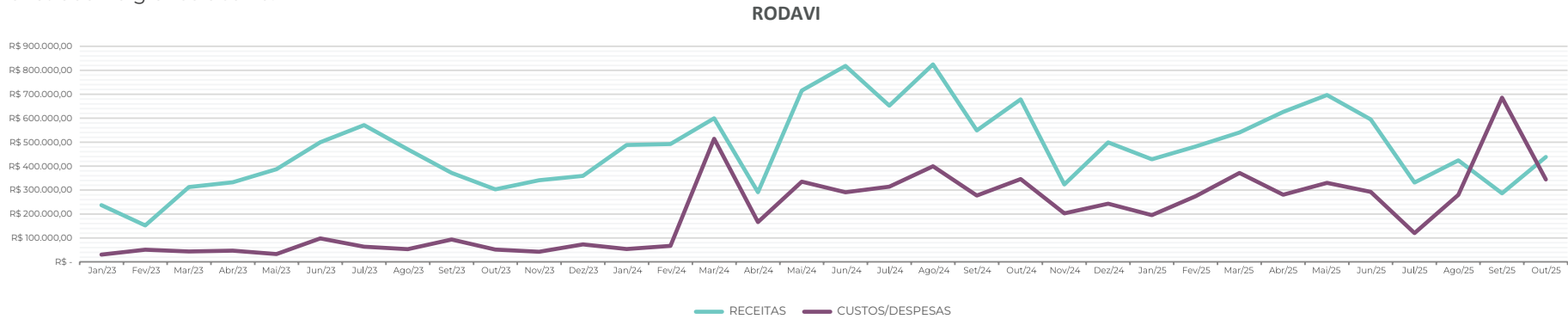
- Receita Operacional Bruta de R\$ 438,1 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve um aumento de 65,52%.
- Custo das Mercadorias e Operações de 314,2 mil, que representa 71,72% da Receita Líquida. Em confronto com o mês de setembro/2025, apresentou um aumento de 103,02%
- Lucro Bruto de R\$ 123,9 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma melhora no resultado de 12,72%.
- Despesas e Receitas Operacionais de R\$ 29,8 mil, que representa 6,82% da Receita Líquida.
- Resultado Financeiro **positivo** de R\$ 181,58 (receitas financeiras e não operacionais, deduzidas dessas as despesas financeiras e não operacionais).

Apurou-se para a empresa Rodavi, o **Lucro** no valor de R\$ 94,2 mil. Em confronto com o mês de setembro/2025 houve uma **melhora** no resultado de 72,51%.

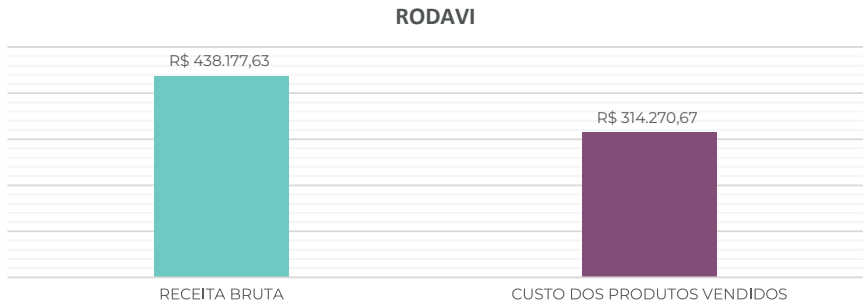
As receitas e custos/despesas estão apresentadas no gráfico abaixo.



A evolução de receitas e custos/despesas de janeiro/2023 a **outubro**/2025 está demonstrada no gráfico abaixo:

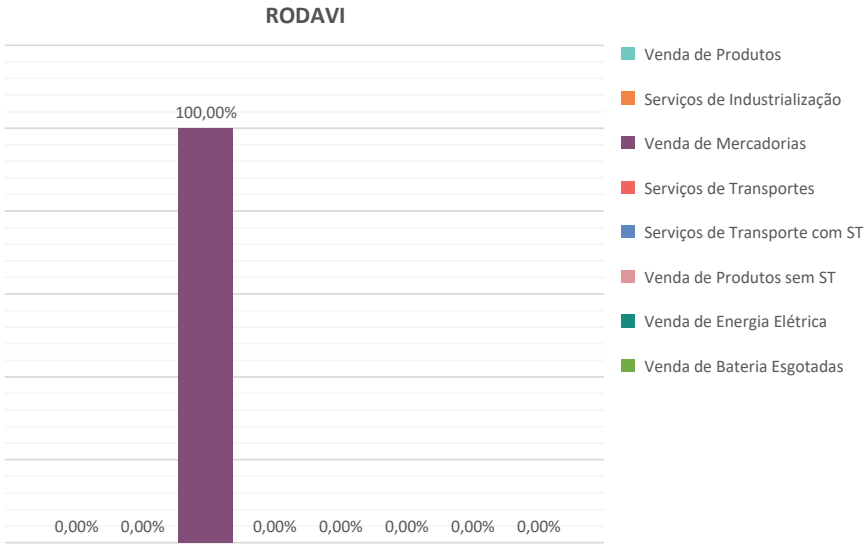


No gráfico abaixo é demonstrado a Receita e o Custo oriundos da Produção.



A tabela e gráfico abaixo demonstram a origem das Receitas:

| RODAVI                        |                |
|-------------------------------|----------------|
| Venda de Produtos             | R\$ -          |
| Serviços de Industrialização  | R\$ -          |
| Venda de Mercadorias          | R\$ 438.177,63 |
| Serviços de Transportes       | R\$ -          |
| Serviços de Transporte com ST | R\$ -          |
| Venda de Produtos sem ST      | R\$ -          |
| Venda de Energia Elétrica     | R\$ -          |
| Venda de Baterias Esgotadas   | R\$ -          |
| Total                         | R\$ 438.177,63 |



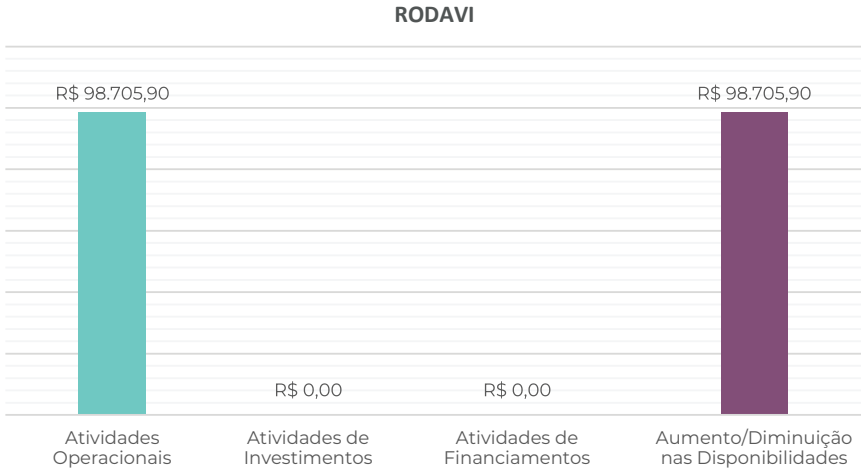
• DFC (Demonstração dos Fluxos de Caixa)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO         | OUT/25        | SET/25        | AH (%) |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                    |               |               |        |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                          | 438.177,63    | 264.727,60    | 65,52  |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                           | -314.270,67   | -154.801,29   | 103,02 |
| (-) Valores Pagos a Empregados                             | -10.323,81    | -20.891,89    | -50,58 |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                               | 113.583,15    | 89.034,42     | 27,57  |
| (-) Tributos Pagos                                         | -5.154,52     | -8.500,96     | -39,37 |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários              | 108.428,63    | 80.533,46     | 34,64  |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                             | -9.722,73     | -9.685,71     | 0,38   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS     | 98.705,90     | 70.847,75     | 39,32  |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                 |               |               |        |
| Aplicações Financeiras                                     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO     | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                |               |               |        |
| Empréstimos Tomados                                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                        | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00          | 0,00   |
| Aumento/Diminuição nas Disponibilidades                    | 98.705,90     | 70.847,75     | 39,32  |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                    | 15.960.212,19 | 15.889.364,44 | 0,45   |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                     | 16.058.918,09 | 15.960.212,19 | 0,62   |

- Valores Recebidos de Clientes. Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 438,1 mil.
- Valores pagos a Fornecedores. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 314,2 mil.
- Valores pagos a Empregados. Efeito negativo no caixa. Valor de R\$ 10,3 mil.
- **Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais.** Efeito positivo no caixa. Valor de R\$ 98,7 mil.
- Disponibilidades no final do Período, valor de R\$ 16 milhões.



Abaixo, gráfico demonstrativo dos valores que foram gerados/consumidos em cada atividade:





# Análise dos Indicadores Econômico/Financeiros



A partir das demonstrações apresentadas, foram calculados os índices de Liquidez Corrente, Liquidez Seca, Liquidez Imediata e Liquidez Geral, como indicados a seguir:

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

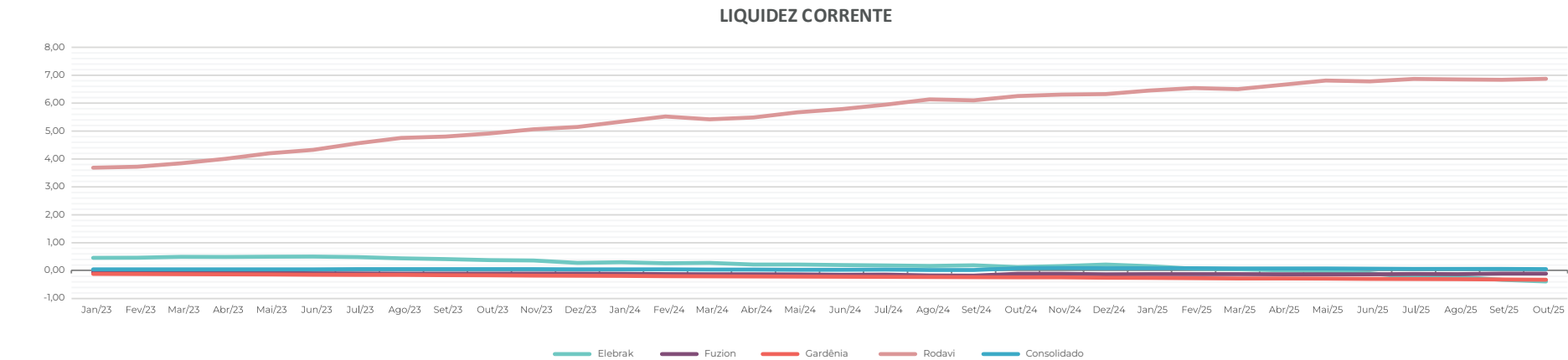
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Corrente). Exercício anterior em comparação com o atual.

| EMPRESAS           | SET/2025    | OUT/2025    |
|--------------------|-------------|-------------|
| Elebrak            | - 0,32      | - 0,37      |
| Fuzion             | - 0,12      | - 0,11      |
| Gardênia           | - 0,31      | - 0,32      |
| Rodavi             | 6,83        | 6,86        |
| <b>Consolidado</b> | <b>0,06</b> | <b>0,05</b> |

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das empresas possui **R\$ 0,05** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto prazo, as Recuperandas não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações. As empresas Fusion e Gardênia apresentaram resultado negativo, fato que merece atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas na empresa, e que pode contribuir com um melhor resultado consolidado das empresas em recuperação.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Corrente) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **outubro/2025**:



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

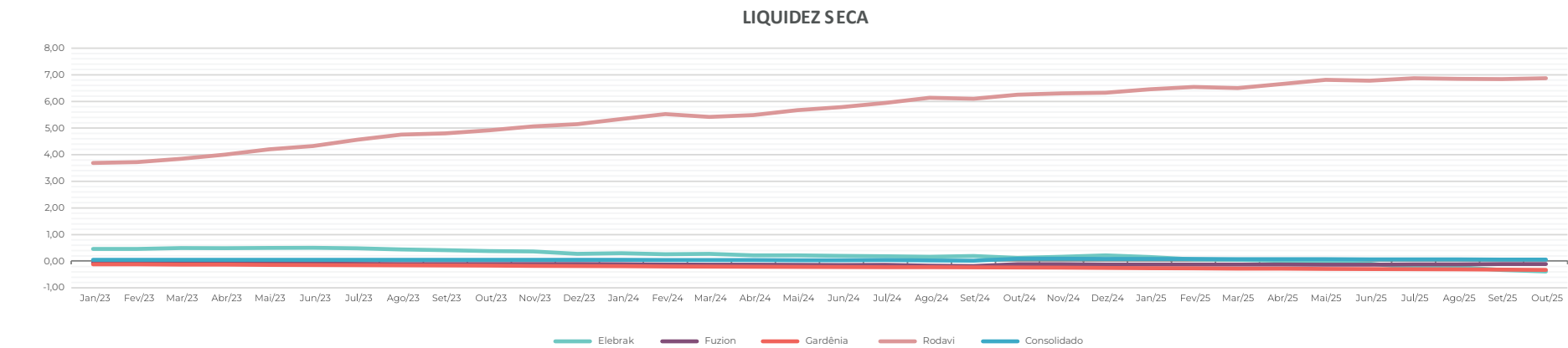
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Seca). Exercício anterior em comparação com o atual.

| EMPRESAS           | SET/2025    | OUT/2025    |
|--------------------|-------------|-------------|
| Elebrak            | - 0,32      | - 0,37      |
| Fuzion             | - 0,12      | - 0,11      |
| Gardênia           | - 0,31      | - 0,32      |
| Rodavi             | 6,83        | 6,86        |
| <b>Consolidado</b> | <b>0,06</b> | <b>0,05</b> |

Com base nos dados acima, é possível concluir que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,05** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques. Os resultados desse índice demonstram que grande parte da capacidade de pagamento das Recuperandas está concentrada em seus estoque.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Seca) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **outubro/2025**:



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA

$$LI = \frac{\text{Disponibilidade}}{\text{Passivo Circulante}}$$

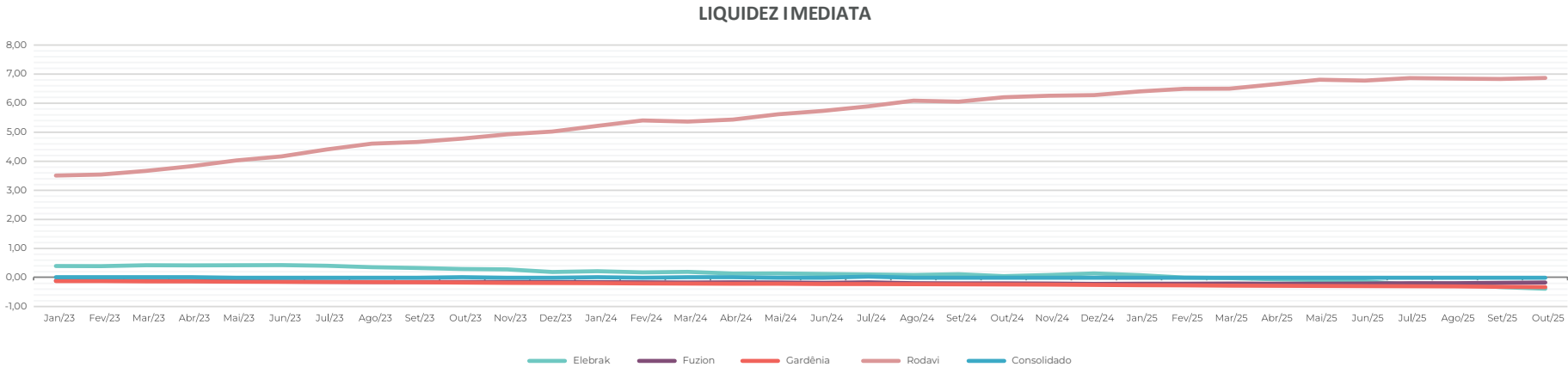
Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Imediata). Exercício anterior em comparação com o atual.

| EMPRESAS           | SET/2025     | OUT/2025     |
|--------------------|--------------|--------------|
| Elebrak            | - 0,32       | - 0,38       |
| Fuzion             | - 0,18       | - 0,18       |
| Gardênia           | - 0,31       | - 0,32       |
| Rodavi             | 6,82         | 6,86         |
| <b>Consolidado</b> | <b>0,004</b> | <b>0,004</b> |

Conforme observado, as Recuperandas apresentam índices próximos de zero, e alguns até negativos, o que, de acordo com as normas contábeis, é inaceitável, visto que tal índice avalia as Disponibilidades das Empresas, e algumas, apresenta saldo credor (negativo), demonstrando que seus recursos líquidos estão emprenhados de forma a não garantir tal liquidez. Com isso, é importante destacar que deve existir um desequilíbrio entre as aplicações desses recursos, haja vista o risco de as empresas não possuírem capital para pagamento de suas obrigações imediatas, necessitando captar recursos em financeiras, fato que aumenta as despesas financeiras.



Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Imediata) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **outubro/2025**:



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

**LG** = 
$$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

Abaixo, quadro comparativo do Indicador (Liquidez Geral). Exercício anterior em comparação com o atual.

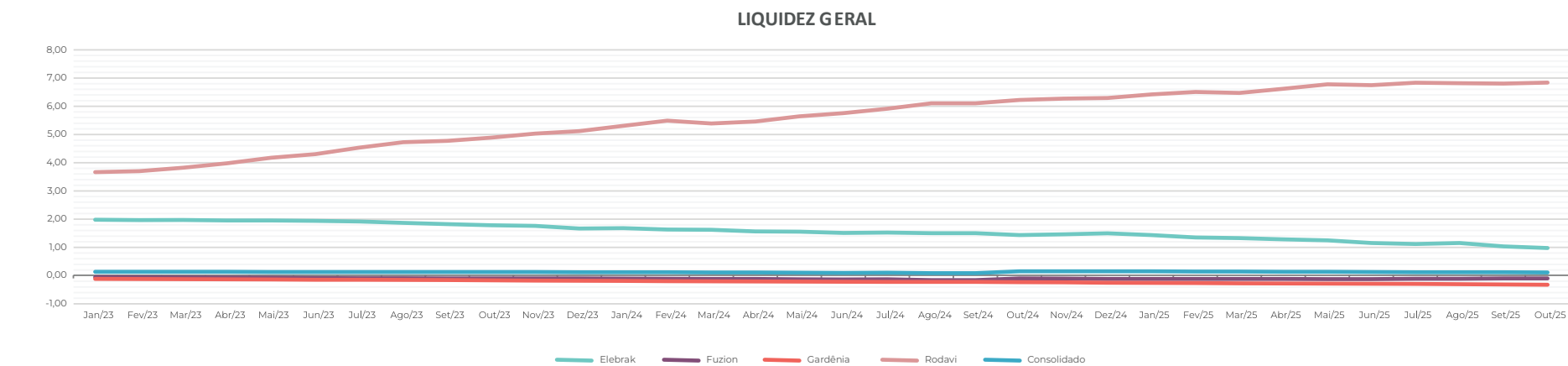
| EMPRESAS           | SET/2025    | OUT/2025    |
|--------------------|-------------|-------------|
| Elebrak            | 1,04        | 0,99        |
| Fuzion             | - 0,11      | - 0,11      |
| Gardênia           | - 0,31      | - 0,31      |
| Rodavi             | 6,79        | 6,83        |
| <b>Consolidado</b> | <b>0,11</b> | <b>0,11</b> |

Conclui-se a partir dos dados acima, que o Consolidado das Empresas possui **R\$ 0,11** para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo e longo prazo, sem considerar seu ativo imobilizado. Similar ao Índice de Liquidez Corrente, o Índice Liquidez Geral considera os recursos e as obrigações de curto e longo prazo. Ou seja, dentro das obrigações de curto e longo prazo, as empresas em recuperação não possuem recursos suficientes para pagamentos de suas obrigações.





Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice (Liquidez Geral) das Recuperandas, entre **janeiro/2023** e **outubro/2025**:



# Análise dos Índices de Endividamento



Os índices de endividamento consistem em avaliar a estrutura do capital. Com essa ferramenta permite-se saber o quanto dos recursos são próprios ou de terceiros. São eles que irão apontar quais são as fontes nas quais a empresa capta recursos, mostrando, assim, em que nível a empresa tem se endividado.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos da Participação de capitais de Terceiros, Composição de Endividamento e Imobilização do Patrimônio Líquido.



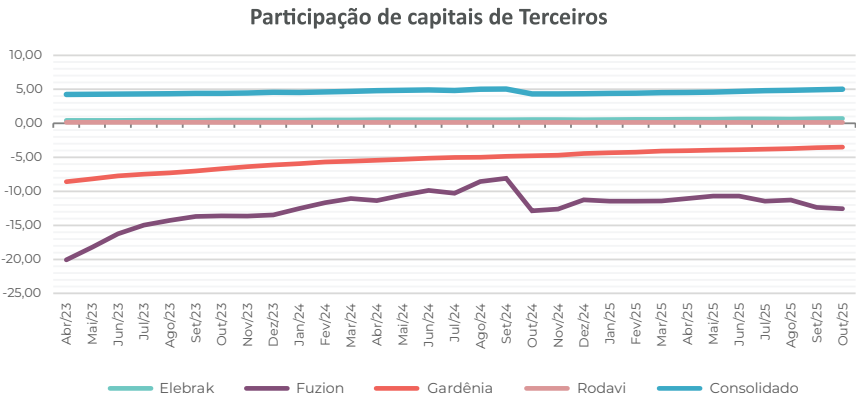
# ÍNDICE PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS

O Índice Participação de capital de terceiros demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa, sendo o seu cálculo:  $PCT = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} + \text{Patrimônio Líquido}}$ .

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| PARTICIPAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS |          |          |
|---------------------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                              | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak                               | 0,70     | 0,72     |
| Fuzion                                | - 12,35  | - 12,54  |
| Gardênia                              | - 3,56   | - 3,48   |
| Rodavi                                | 0,12     | 0,12     |
| Consolidado                           | 4,93     | 5,04     |

Abaixo a evolução do Índice Participação de Capitais de Terceiros de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



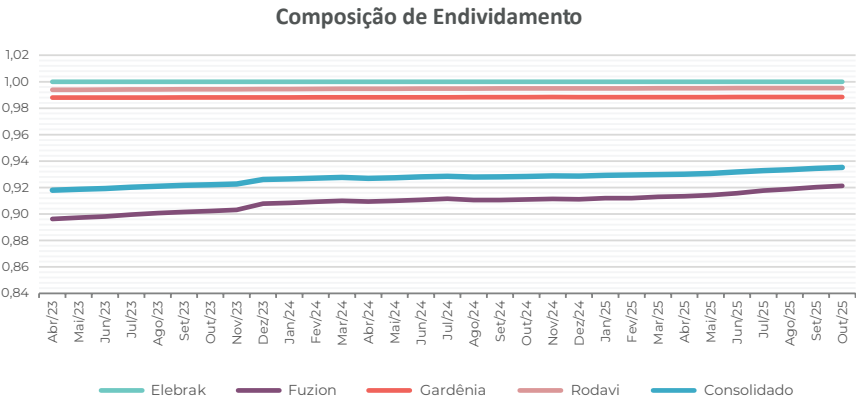
# ÍNDICE COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

O índice composição do endividamento mostra o percentual em obrigações de curto prazo em comparação ao seu total, sendo o seu cálculo:  $CE = \frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível de Longo Prazo}}$ .

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| COMPOSIÇÃO DE ENDIVIDAMENTO |          |          |
|-----------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                    | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak                     | 1,00     | 1,00     |
| Fuzion                      | 0,92     | 0,92     |
| Gardênia                    | 0,99     | 0,99     |
| Rodavi                      | 1,00     | 1,00     |
| Consolidado                 | 0,93     | 0,94     |

Abaixo a evolução do Índice Composição de Endividamento de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



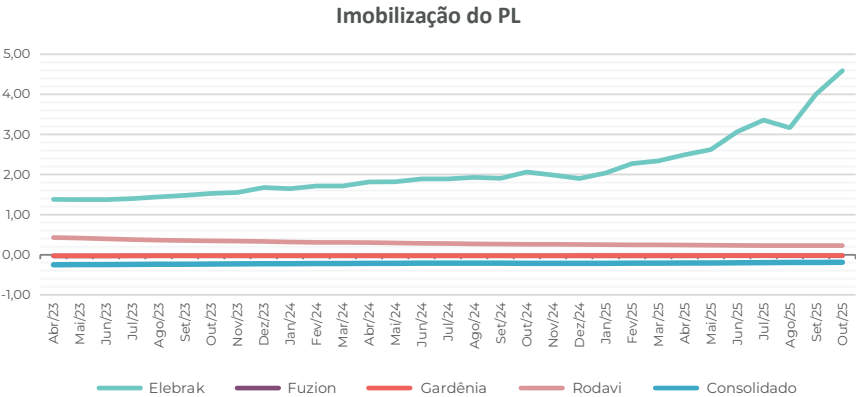
# ÍNDICE IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Índice Imobilização do Patrimônio Líquido determinará a porcentagem de quanto patrimônio líquido está alocado para os ativos permanentes. Ou seja, para os bens que não são líquidos, sendo o seu cálculo:  $IPL = \frac{\text{Ativo Permanente}}{\text{Patrimônio Líquido}}$ .

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| IMOBILIZAÇÃO DO PL |          |          |
|--------------------|----------|----------|
| EMPRESAS           | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak            | 4,01     | 4,59     |
| Fuzion             | - 0,02   | - 0,02   |
| Gardênia           | - 0,02   | - 0,02   |
| Rodavi             | 0,22     | 0,22     |
| Consolidado        | - 0,19   | - 0,19   |

Abaixo a evolução do Índice Imobilização do Patrimônio Líquido de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



# Análise dos Indicadores de Rentabilidade



Os indicadores de rentabilidade são métricas que apontam o retorno financeiro dos investimentos em uma empresa. De forma geral, uma das funções deles é analisar a presença ou ausência de lucro.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos do Índices de Retorno sobre Investimento e Retorno sobre Patrimônio.





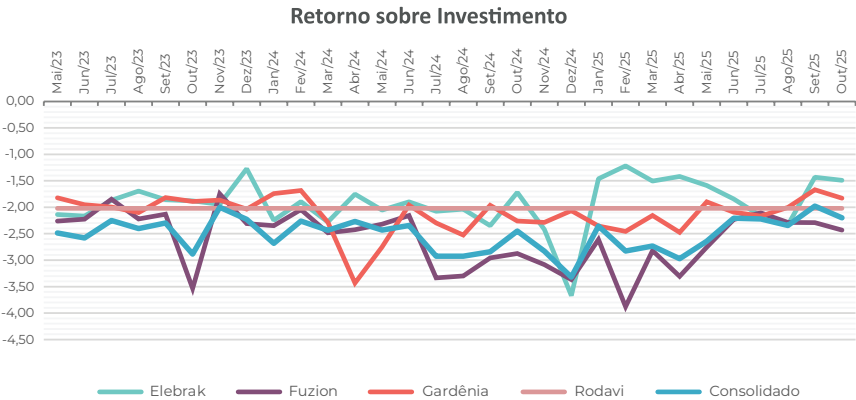
# INDICADOR DE RETORNO SOBRE INVESTIMENTO

O Indicador de Retorno sobre Investimento se trata de um indicador gerencial usado para saber qual foi o resultado financeiro de um investimento realizado. Ele pode ser positivo ou negativo, indicando lucro ou prejuízo, sendo o seu cálculo:  $ROI = (Receita - Custo do Investimento) / Custo do Investimento$ .

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| RETORNO SOBRE INVESTIMENTO |          |          |
|----------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                   | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak                    | -1,43    | -1,49    |
| Fuzion                     | -2,29    | -2,43    |
| Gardênia                   | -1,67    | -1,83    |
| Rodavi                     | -2,02    | -2,02    |
| Consolidado                | -1,98    | -2,20    |

Abaixo a evolução do Indicador Retorno Sobre Investimento de **maio** de 2023 a **outubro** de 2025.



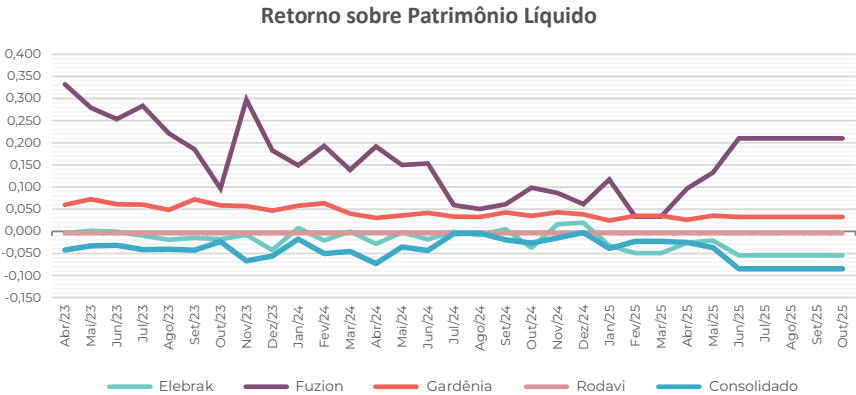
# INDICADOR RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido mede a capacidade que a empresa tem de gerar valor ao negócio e aos investidores com base nos recursos que a própria empresa possui, sendo o seu cálculo: ROE= (Lucro líquido ÷ Patrimônio líquido).

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| RETORNO SOBRE O PATRIMÔNIO LÍQUIDO |          |          |
|------------------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                           | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak                            | - 0,07   | - 0,05   |
| Fuzion                             | 0,15     | 0,21     |
| Gardênia                           | 0,04     | 0,03     |
| Rodavi                             | - 0,00   | - 0,00   |
| Consolidado                        | - 0,08   | - 0,08   |

Abaixo a evolução do Indicador Retorno sobre Patrimônio Líquido de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



# Análise das Margens de Lucratividades e Rentabilidade



As Margens de Lucratividade e Rentabilidade mostram quanto a empresa está lucrando em relação às suas vendas e quanto os investimentos destinados à estruturação e funcionamento do negócio estão sendo rentabilizados.

Com base no resultado da Recuperanda, foram realizados os cálculos das Margens Bruta, Ebitda e Imobilização dos Recursos Não Correntes.



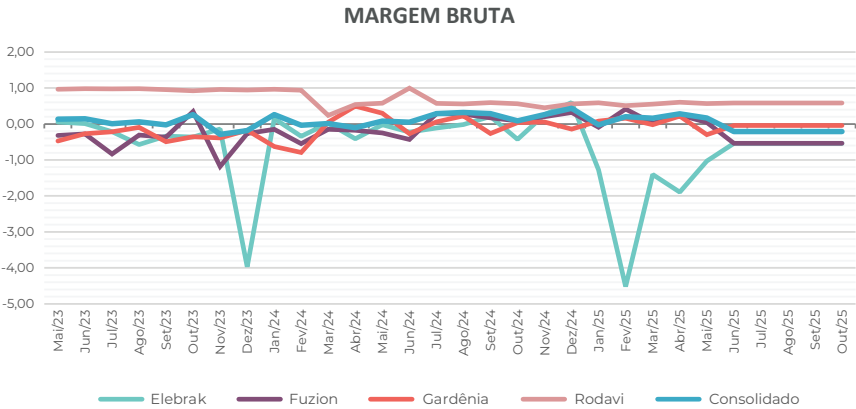
# MARGEM BRUTA

A Margem Bruta é um indicador financeiro usado para descobrir a porcentagem de lucro que a empresa tem sobre a venda de seus produtos ou serviços. Isso é fundamental para entender o nível de sustentabilidade e a capacidade de crescimento da organização, sendo o seu cálculo: Margem Bruta= (Lucro Bruto / Receita Líquida) x 100.

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| MARGEM BRUTA |          |          |
|--------------|----------|----------|
| EMPRESAS     | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak      | - 1,34   | - 0,54   |
| Fuzion       | - 0,56   | - 0,54   |
| Gardênia     | - 0,72   | - 0,04   |
| Rodavi       | 0,42     | 0,58     |
| Consolidado  | - 0,53   | - 0,21   |

Abaixo a evolução da Margem Bruta de maio de 2023 a outubro de 2025.



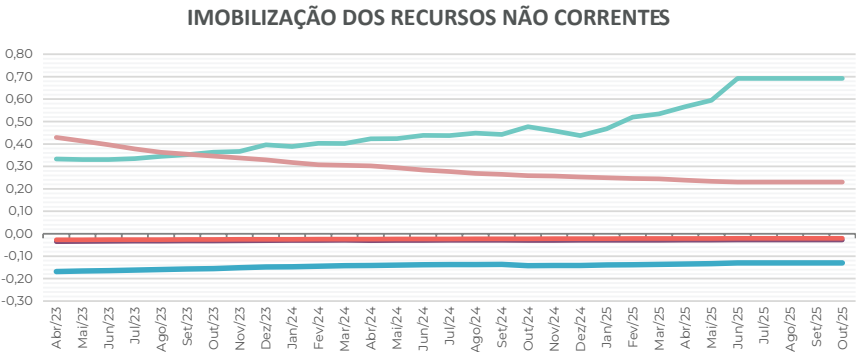
# IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS NÃO CORRENTES

Imobilização de Recursos não Correntes (IRC) é um indicador contábil que representa o capital investido pela empresa na aquisição de recursos permanentes, sendo o seu cálculo: Imobilização dos Recursos Não Correntes = (Ativo Investimento + Ativo Imobilizado + Ativos Intangíveis) / (Patrimônio Líquido + Passivo Não Circulante).

Quadro comparativo do exercício anterior em comparação com o atual.

| IMOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS NÃO CORRENTES |          |          |
|-----------------------------------------|----------|----------|
| EMPRESAS                                | SET/2025 | OUT/2025 |
| Elebrak                                 | 0,90     | 0,69     |
| Fuzion                                  | - 0,03   | - 0,03   |
| Gardênia                                | - 0,02   | - 0,02   |
| Rodavi                                  | 0,22     | 0,23     |
| Consolidado                             | - 0,12   | - 0,13   |

Abaixo a evolução do Indicador Imobilização de Recursos Não Correntes de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



# Índices de Insolvência



Com base no resultado das Recuperandas, foram realizados os cálculos dos Índices de Insolvência de Kanitz e Altman.

# ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE KANITZ

É uma das ferramentas utilizadas para medir a capacidade de falência de uma entidade, criando uma espécie de termômetro financeiro. Utiliza-se da reunião de vários índices, sendo calculado pela fórmula que segue:

$x1 = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$x2 = \text{Liquidez Geral}$

$x3 = \text{Liquidez Seca}$

$x4 = \text{Liquidez Corrente}$

$x5 = \frac{\text{Exigível Total}}{\text{Patrimônio Líquido}}$

$\frac{LL}{PL} = x0,05$

$\frac{AC + RLP}{PC + ELP} = x1,65$

$\frac{AC - E}{PC} = x3,55$

$\frac{AC}{PC} = x1,06$

$\frac{CT}{PL} = x0,33$

Fator de Insolvência =  $x1 + x2 + x3 - x4 - x5$

Termômetro de insolvência de Kantz

| KANITZ      |          |
|-------------|----------|
| EMPRESAS    | OUT/2025 |
| Elebrak     | -0,16    |
| Fuzion      | -0,15    |
| Gardênia    | -29,71   |
| Rodavi      | 28,30    |
| Consolidado | 0,72     |

O valor obtido pelo Consolidado das Recuperandas foi de **0,72**. Com exceção das empresas Fuzion e Gardênia, as demais, segundo o termômetro mencionado se

enquadram como empresas solventes, entretanto outros fatores não retratam tal cenário, fato que pede atenção na tomada de decisões quanto às ações corretivas a serem realizadas nas empresas.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Kanitz de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.

| Month  | Elebrak | Fuzion | Gardênia | Rodavi | Consolidado |
|--------|---------|--------|----------|--------|-------------|
| Abr/23 | 0,16    | -0,15  | -29,71   | 28,30  | 0,72        |
| Out/25 | -0,16   | -0,15  | -29,71   | 28,30  | 0,72        |

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ68P 2SZVR TZEK3 KE3HR

PROJUDI - Processo: 0008987-37.2021.8.16.0044 - Ref. mov. 712.2 - Assinado digitalmente por Ciybas Correa Rocha Neto:35241332820  
12/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE OUTROS. Arq: Documento diverso



# ÍNDICE DE INSOLVÊNCIA DE ALTMAN

Com o objetivo de se ter o cálculo de mais um Índice de Insolvência para melhor expressar a situação das empresas, fora calculado o Índice de Altman, que adota indicadores diferentes do Índice de Kanitz, conforme fórmula abaixo:

### Modelo de Altman

Fator = - 1,84 - 0,51x1 + 6,32x3 + 0,71x4 + 0,52x5

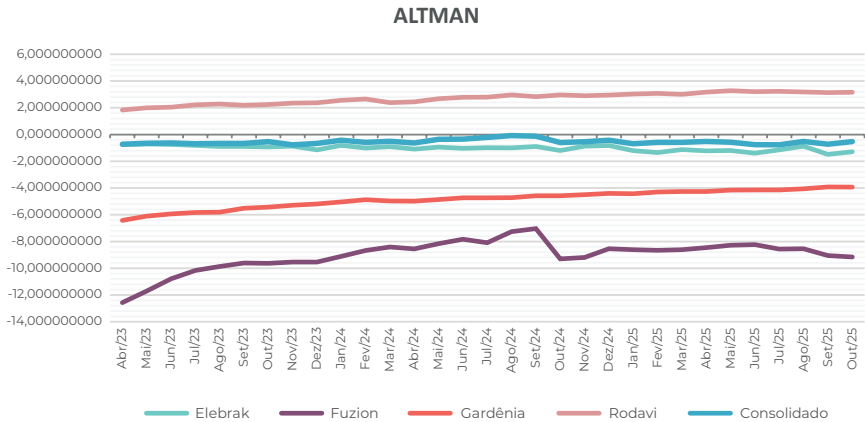
- Onde: **x1** = (Ativo Circulante - Passivo Circulante) / Ativo Total  
**x2** = (Patrimônio Líquido - Novas Entradas de Capital) / Ativo Total  
**x3** = Lucro Antes dos Juros e de Impostos / Ativo total  
**x4** = Patrimônio Líquido / (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)  
**x5** = Vendas Líquidas / Ativo Total

Ponto crítico é 0 (zero)

| ALTMAN      |              |
|-------------|--------------|
| EMPRESAS    | OUT/2025     |
| Elebrak     | -1,295958540 |
| Fuzion      | -9,156254944 |
| Gardênia    | -3,919027201 |
| Rodavi      | 3,170520603  |
| Consolidado | -0,536108261 |

Com exceção da empresa Rodavi, as demais, segundo o ponto crítico de “0”, se enquadram como empresas insolventes.

Abaixo a evolução do Índice de Insolvência de Altman de **abril** de 2023 a **outubro** de 2025.



Trata-se de dois índices que remetem a resultados opostos, o que, salvo melhor análise, após diligências realizadas, pode-se concluir que as empresas estão em estado financeiro não confortável, fato visto pelos demais índices acima apresentados, o que remete as empresas à Recuperação Judicial, porém com quadro reversível, se adotadas medidas pertinentes.



---

# EBITDA



## EBITDA – Resultado Operacional antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

O **EBITDA** (do inglês Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é um indicador que mostra o **lucro operacional** da empresa, **sem os efeitos de despesas financeiras, impostos e ajustes contábeis como depreciação e amortização**.

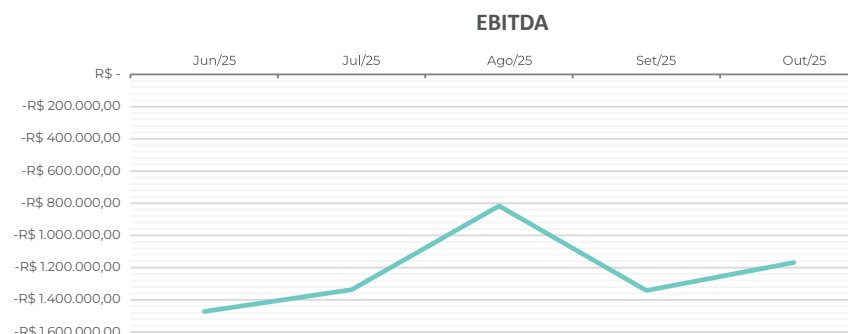
Ou seja, ele reflete **quanto a empresa gera de resultado apenas com sua operação principal**, excluindo fatores que não fazem parte da atividade operacional direta.

### Fórmula do EBITDA

**EBITDA = Lucro Líquido + Tributos (IRPJ e CSLL) + Despesas Financeiras - Receitas Financeiras + Depreciação + Amortização**

O EBITDA apurado em **outubro/2025** foi de **R\$ 1.168.763,40 (negativo)**, uma **melhora** de **12,99%** com relação a **setembro/2025**.

Abaixo, gráfico que demonstra a evolução do índice **EBITDA** das Recuperandas, entre junho/2025 e **outubro/2025**.



# Esclarecimentos



## Esclarecimentos Contábeis

Diante das informações disponibilizadas pelas Recuperandas, alguns esclarecimentos se fazem necessários, seguem:

Foram identificados saldos negativos em contas do Ativo, notadamente em **Caixa e Equivalentes**, nos **Balancos Patrimoniais** das empresas **Elebrak**, **Fuzion** e **Gardênia**. Tais situações requerem esclarecimentos adicionais, pois podem indicar inconsistências na escrituração contábil ou a necessidade de ajustes nos lançamentos efetuados.

| BALANÇO PATRIMONIAL     | Elebrak              | Fuzion                | Gardênia             |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>ATIVO</b>            | <b>5.266.452,53</b>  | <b>-5.432.225,21</b>  | <b>-3.014.013,29</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>       | <b>-1.428.360,84</b> | <b>-7.182.194,27</b>  | <b>-3.268.130,23</b> |
| <b>Disponibilidades</b> | <b>-1.429.210,51</b> | <b>-11.017.843,06</b> | <b>-3.292.863,95</b> |
| Caixa                   | -1.436.325,57        | -11.270.134,37        | -3.321.317,25        |

Esses registros controversos podem ser identificados nos diários da Recuperanda a partir do exercício de **setembro/2021** e continuam a ser praticados desde então.<sup>1</sup>

Solicitamos também, que sejam prestados esclarecimentos sobre a ausência de demonstrações acerca do pagamento de tributos, como **PIS**, **COFINS**, **IPI** e **ICMS**. Caso estes efetivamente não existam no período, solicitamos o envio da documentação comprobatória que justifique o fato.

Ademais, de acordo com o **Ato Normativo - 0005478-18.2020.2.00.0000**, expedido pelo **CNJ**, a partir de setembro de 2020, as Administradoras Judiciais encontram-se compelidas a seguir determinadas orientações, principalmente no que diz respeito aos Relatórios Mensais de Atividades. Para que isso ocorra, algumas informações devem ser disponibilizadas pelas Recuperandas, entretanto até o momento não foi repassado o **Relatório de Credores**

### Extraconcursais.

Posto isso, necessita-se esclarecimentos.

<sup>1</sup> De acordo com o **CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis**, em conforme com a **NBC TG 26**, as Demonstrações Contábeis devem apresentar de forma consistente, íntegra e comparável as informações financeiras da entidade. Nesse sentido, o **Resultado do Exercício**, apurado na **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)**, deve obrigatoriamente ser refletido no **Balanco Patrimonial**, mediante sua transferência para a conta de **Lucros ou Prejuízos Acumulados**, integrante do **Patrimônio Líquido**.

O **CPC 26** também estabelece que todas as demonstrações contábeis devem ser apresentadas de forma coerente entre si, reforçando a necessidade de que os saldos sejam devidamente conciliados e evidenciados. Assim, eventual divergência entre o valor apresentado como **Resultado do Exercício** e aquele incorporado em **Lucros ou Prejuízos Acumulados** configura inconsistência contábil, contrariando os princípios da fidedignidade e comparabilidade da informação.



Na expectativa de ter servido a instrução processual, esse profissional respeitosamente subscreve.

Termos em que, pede deferimento.  
Londrina/PR, Dezembro de 2025.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'C' that loops around the name 'Clybas'.

**Rocha Neto e Associados**  
ADMINISTRADORA JUDICIAL

**Rep. Clybas Correa Rocha Neto**  
ECONOMISTA CORECON-PR 7758  
CONTADOR CRC-PR 074519/O-9



# Apêndices



Balanço Patrimonial (BP)

| BALANÇO PATRIMONIAL              | Consolidado   | Elebrak       | Fuzion         | Gardênia      | Rodavi        |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| ATIVO                            | 16.828.111,50 | 5.266.452,53  | -5.432.225,21  | -3.014.013,29 | 20.007.897,47 |
| CIRCULANTE                       | 4.185.892,16  | -1.428.360,84 | -7.182.194,27  | -3.268.130,23 | 16.064.577,50 |
| Disponibilidades                 | 319.000,57    | -1.429.210,51 | -11.017.843,06 | -3.292.863,95 | 16.058.918,09 |
| Caixa                            | 906,32        | -1.436.325,57 | -11.270.134,37 | -3.321.317,25 | 16.028.683,51 |
| Bancos Conta Movimento           | 9.448,76      | 2.529,43      | 6.908,29       | 0,00          | 11,04         |
| Aplicações Financeiras           | 308.645,49    | 4.585,63      | 245.383,02     | 28.453,30     | 30.223,54     |
| Clientes                         | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Duplicatas a Receber             | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (-) Duplicatas Descontadas       | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Cheques a Receber                | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Outros Créditos                  | 3.866.891,59  | 849,67        | 3.835.648,79   | 24.733,72     | 5.659,41      |
| Adiantamento a Empregados        | 17.838,88     | 0,00          | 17.838,88      | 0,00          | 0,00          |
| Tributos a Recuperar/Compensar   | 3.849.052,71  | 849,67        | 3.817.809,91   | 24.733,72     | 5.659,41      |
| Estoques                         | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Mercadorias, produtos e insumos  | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Despesa do Exercício Seguinte    | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Encargos Financeiros a Apropriar | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Não Circulante                   | 12.642.219,34 | 6.694.813,37  | 1.749.969,06   | 254.116,94    | 3.943.319,97  |
| Empréstimos Concedidos           | 5.200.000,00  | 5.200.000,00  | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Investimentos                    | 30.423,36     | 2.200,00      | 28.223,36      | 0,00          | 0,00          |
| Imobilizado                      | 7.299.707,18  | 1.489.610,37  | 1.643.318,70   | 254.116,94    | 3.912.661,17  |
| Intangível                       | 112.088,80    | 3.003,00      | 78.427,00      | 0,00          | 30.658,80     |
| Despesas de Exercícios Seguintes | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| PASSIVO + PL                     | 16.828.111,50 | 5.266.452,53  | -5.432.225,21  | -3.014.013,29 | 20.007.897,47 |
| Circulante                       | 79.286.214,54 | 3.809.356,13  | 62.769.839,14  | 10.365.079,43 | 2.341.939,84  |
| Empréstimos e Financiamentos     | 27.790.396,83 | 828.741,16    | 17.558.914,89  | 8.398.361,85  | 1.004.378,93  |
| Fornecedores                     | 3.628.716,29  | 369.172,51    | 3.104.538,55   | 96.241,68     | 58.763,55     |





|                                            |                       |                     |                       |                       |                      |
|--------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Obrigações Tributárias                     | 28.907.510,02         | 2.566.354,95        | 25.208.107,32         | 302.237,23            | 830.810,52           |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias  | 18.284.991,40         | 45.087,51           | 16.223.678,38         | 1.568.238,67          | 447.986,84           |
| Outras Obrigações                          | 674.600,00            | 0,00                | 674.600,00            | 0,00                  | 0,00                 |
| Contas a Pagar                             | 674.600,00            | 0,00                | 674.600,00            | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>Não Circulante</b>                      | <b>5.490.458,02</b>   | <b>0,00</b>         | <b>5.359.068,58</b>   | <b>120.390,22</b>     | <b>10.999,22</b>     |
| Obrigações a Longo Prazo                   | 5.490.458,02          | 0,00                | 5.359.068,58          | 120.390,22            | 10.999,22            |
| Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo | 5.490.458,02          | 0,00                | 5.359.068,58          | 120.390,22            | 10.999,22            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                  | <b>-67.948.561,06</b> | <b>1.457.096,40</b> | <b>-73.561.132,93</b> | <b>-13.499.482,94</b> | <b>17.654.958,41</b> |
| Capital Social                             | 390.000,00            | 110.000,00          | 80.000,00             | 150.000,00            | 50.000,00            |
| Prejuízos Acumulados                       | -68.338.561,06        | 1.347.096,40        | -73.641.132,93        | -13.649.482,94        | 17.604.958,41        |



## DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO                 | Consolidado          | Elebrak            | Fuzion              | Gardênia           | Rodavi            |
|--------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Receita Operacional Bruta</b>                       | <b>2.022.245,47</b>  | <b>182.831,26</b>  | <b>1.362.058,52</b> | <b>39.178,06</b>   | <b>438.177,63</b> |
| Venda de Produtos                                      | 1.027.096,76         | 0,00               | 1.027.096,76        | 0,00               | 0,00              |
| Serviços de Industrialização                           | 27.601,20            | 0,00               | 27.601,20           | 0,00               | 0,00              |
| Venda de Mercadorias                                   | 621.008,89           | 182.831,26         | 0,00                | 0,00               | 438.177,63        |
| Serviços de Transportes                                | 32.635,06            | 0,00               | 0,00                | 32.635,06          | 0,00              |
| Serviços de Transporte com ST                          | 6.543,00             | 0,00               | 0,00                | 6.543,00           | 0,00              |
| Venda de Produtos sem ST                               | 307.360,56           | 0,00               | 307.360,56          | 0,00               | 0,00              |
| Venda de Energia Elétrica                              | 0,00                 | 0,00               | 0,00                | 0,00               | 0,00              |
| Venda de Baterias Esgotadas                            | 0,00                 | 0,00               | 0,00                | 0,00               | 0,00              |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>                       | <b>-604.299,09</b>   | <b>-2.953,41</b>   | <b>-595.861,04</b>  | <b>-5.484,64</b>   | <b>0,00</b>       |
| Devoluções de Venda de Produtos                        | 0,00                 | 0,00               | 0,00                | 0,00               | 0,00              |
| Devoluções de Venda de Mercadorias                     | -2.953,41            | -2.953,41          | 0,00                | 0,00               | 0,00              |
| Impostos                                               | -601.345,68          | 0,00               | -595.861,04         | -5.484,64          | 0,00              |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>                     | <b>1.417.946,38</b>  | <b>179.877,85</b>  | <b>766.197,48</b>   | <b>33.693,42</b>   | <b>438.177,63</b> |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas             | -1.686.594,16        | -373.413,53        | -951.579,84         | -47.330,12         | -314.270,67       |
| <b>Lucro Bruto</b>                                     | <b>-268.647,78</b>   | <b>-193.535,68</b> | <b>-185.382,36</b>  | <b>-13.636,70</b>  | <b>123.906,96</b> |
| <b>Despesas/Receitas Operacionais</b>                  | <b>-921.251,51</b>   | <b>-16.884,86</b>  | <b>-659.080,22</b>  | <b>-89.966,90</b>  | <b>-29.879,53</b> |
| Despesas com Vendas                                    | -37.244,01           | -3.708,95          | -32.635,06          | 0,00               | -900,00           |
| Despesas com Pessoal                                   | -702.304,41          | -2.894,19          | -595.471,54         | -86.307,83         | -17.630,85        |
| Despesas Administrativas                               | -70.315,70           | -9.029,23          | -46.638,06          | -3.299,73          | -11.348,68        |
| Despesas Tributárias                                   | -2.181,05            | -528,83            | -1.543,03           | -109,19            | 0,00              |
| Despesas Financeiras                                   | -109.206,34          | -723,66            | -108.232,53         | -250,15            | 0,00              |
| Receitas Financeiras                                   | 0,00                 | 0,00               | 125.440,00          | 0,00               | 0,00              |
| <b>Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro</b> | <b>-1.189.899,29</b> | <b>-210.420,54</b> | <b>-844.462,58</b>  | <b>-103.603,60</b> | <b>94.027,43</b>  |
| <b>Resultado Financeiro</b>                            | <b>146.142,87</b>    | <b>0,00</b>        | <b>19.107,25</b>    | <b>1.414,04</b>    | <b>181,58</b>     |
| Despesas Operacionais                                  | 0,00                 | 0,00               | 0,00                | 0,00               | 0,00              |



|                                                              |                      |                    |                    |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Receitas Operacionais                                        | 125.440,00           | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00             |
| Receitas Não Operacionais                                    | 20.702,87            | 0,00               | 19.107,25          | 1.414,04           | 181,58           |
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> | <b>-1.043.756,42</b> | <b>-210.420,54</b> | <b>-825.355,33</b> | <b>-102.189,56</b> | <b>94.209,01</b> |
| Contribuição Social                                          | -1.808,29            | -1.808,29          | 0,00               | 0,00               | 0,00             |
| Imposto de Renda                                             | -2.009,21            | -2.009,21          | 0,00               | 0,00               | 0,00             |
| <b>Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício</b>                   | <b>-1.047.573,92</b> | <b>-214.238,04</b> | <b>-825.355,33</b> | <b>-102.189,56</b> | <b>94.209,01</b> |



# DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA (DFC)

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO            | Elebrak       | Fuzion         | Gardênia      | Rodavi        |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS                                     |               |                |               |               |
| (+) Valores Recebidos de Clientes                           | 179.877,85    | 1.487.498,52   | 39.178,06     | 438.177,63    |
| (-) Valores Pagos a Fornecedores                            | -376.943,73   | -760.525,87    | -52.154,40    | -314.270,67   |
| (-) Valores Pagos a Empregados                              | -1.859,82     | -428.781,76    | -47.751,18    | -10.323,81    |
| CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES                                | -198.925,70   | 298.190,89     | -60.727,52    | 113.583,15    |
| (-) Tributos Pagos                                          | -5.008,28     | -75.120,50     | -12.195,66    | -5.154,52     |
| Fluxo de Caixa antes de Itens Extraordinários               | -203.933,98   | 223.070,39     | -72.923,18    | 108.428,63    |
| (-) Outros Pagamentos Líquidos                              | -4.295,79     | -38.297,47     | -1.941,55     | -9.722,73     |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS      | -208.229,77   | 184.772,92     | -74.864,73    | 98.705,90     |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO                                  |               |                |               |               |
| Aplicações Financeiras                                      | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (=) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO      | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO                                 |               |                |               |               |
| Empréstimos Tomados                                         | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Pagamento de Empréstimos/Debêntures                         | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| (=) CAIXA LÍQUIDO GERADAO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00          |
| Redução/Aumento nas Disponibilidades                        | -208.229,77   | 184.772,92     | -74.864,73    | 98.705,90     |
| DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERIODO                     | -1.220.980,74 | -11.202.615,98 | -3.217.999,22 | 15.960.212,19 |
| DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERIODO                      | -1.429.210,51 | -11.017.843,06 | -3.292.863,95 | 16.058.918,09 |





**rocha neto**  
& associados

43 **3025 7900**

[contato@rochaneto.com.br](mailto:contato@rochaneto.com.br)

[www.rochanetoassociados.com.br](http://www.rochanetoassociados.com.br)

